



Casa abierta al tiempo

**UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA  
UNIDAD IZTAPALAPA  
DIVISION DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES  
DEPARTAMENTO DE ANTROPOLOGIA**

**Organizaciones no gubernamentales:  
¿Hacia una cultura de la democracia?**

Tesis

que para acreditar las unidades de enseñanza-aprendizaje de

*Seminario de Investigación e Investigación de campo*

y obtener el título de

**LICENCIADA EN ANTROPOLOGIA SOCIAL**

presenta

**Claudia Mónica Cornejo Castillo**

Vo. Bo.

**COMITE DE INVESTIGACION**

Director: Dr. Raúl Nieto Calleja.

Asesores: Dr. Eduardo Nivón Bolán.

Dra. María Ana Portal Ariosa.

México D.F., a 26 de abril de 1999

*A mis padres por su confianza*

*A mi profesor Eduardo Nivón por su dedicación*

*A mi esposo porque lo amo*

# ÍNDICE

## **Introducción.**

## **Capítulo I. Municipio de Huixquilucan Estado de México**

División política de municipio .....	3
Servicios Urbanos.....	5
Zonas ecológicas.....	9
El transporte público.....	11
Formas de abastecimiento.....	14
Organizaciones e Instituciones Sociales.....	15
Oferta cultural.....	19
Leyendas.....	23
Oferta educativa.....	24
Problemas urbanos y sociales más visibles.....	24
Religión.....	27
La unidad doméstica.....	29
Contexto Ecológico del municipio.....	34

## **Capítulo II. Organizaciones no gubernamentales: ¿hacia una cultura de la democracia?**

La sociedad civil frente a la globalización.....	45
El argumento Hegeliano.....	49
Líneas de acción.....	51
Redes.....	52
Motivos de emerger .....	53
La trayectoria Latino americana.....	54
Funcionamiento interno.....	55
Relación con el gobierno.....	56
Diferencias entre las ONGS.....	58
Sociedad civil y democracia .....	60
ONGS y ecología.....	63

### **Capítulo III. Grupo para promover la educación y el desarrollo sustentable a.c. : un estudio de caso.**

Antecedentes, argumentos para ejercer la protección ambiental, prácticas personales de los integrantes y promoción de prácticas ecologistas.....	68
Recursos financieros.....	71
Relación con el gobierno.....	72
Organización de cursos.....	73
Programas.....	74
Relación comunidad ONG.....	78
Prácticas al interior del grupo ecologista.....	80
Expectativas de los miembros.....	82
Evaluación teórica.....	86
Conclusión.....	90
Bibliografía.....	95

## Introducción:

El presente trabajo es el último de mi formación como estudiante de antropología social, en él ilustro diversos procesos sociales. Mi área específica de estudio fue Huixquilucan Estado de México, expongo de manera general el modo de vida de este municipio, heterogéneo, enigmático, ambiguo por agrupar pueblos, colonias y fraccionamientos en una misma división política.

Para comenzar expongo de manera general el modo de vida en Huixquilucan con sus notables diferencias económicas y culturales, donde convergen pueblos y zonas residenciales en un mismo espacio.

Iniciaré con una reflexión sobre el modo de vida en cada uno de los tres modelos de apropiación de la tierra, pues si bien el sentido de pertenencia a un lugar no esta determinado por el espacio físico, existe una estructura invisible creada con el tiempo a partir de esferas culturales, relaciones sociales y elementos materiales alrededor de los cuales se desarrollan elementos que significativa y simbólicamente cobran relevancia.

Con el propósito de lograr una descripción minuciosa y representativa, durante el primer trabajo de campo me establecí en un pueblo. No obstante en una segunda oportunidad habité en una colonia. Esos dos acercamientos me permitieron, captar los detalles cotidianos entre los distintos modos de vivir. Mi estancia en el pueblo me permitió recrear los motivos que refuerzan los lazos de solidaridad a través de convenios como las faenas y en otro extremo la segunda práctica al mantenerme en una cercanía directa con los fraccionamientos, me permitió observar la sofisticada creación de organizaciones formalmente establecidas en zonas más urbanizadas.

A través de circunstancias aparentemente banales pero representativas desde el punto de vista antropológico, trato de ofrecer una mirada actual a un municipio particular de la periferia de la ciudad de México, por medio de detalles sobre las carencias y solidaridades en pueblos, colonias y fraccionamientos, mediante los usos de los espacios, los procesos urbanos y sociales, observe que:

Dentro de los pueblos y rancherías estamos ante una forma de apropiación del espacio que coincidiré con estudiosos en llamar *barrio*, donde como haciendo alusión a la premisa de que la religión juega un papel fundamental en la conformación estructural de la Ciudad, estos asentamientos se establecen alrededor de conventos y parroquias.

Estos barrios suelen ser un eje específico del municipio aunque no autónomo, permanecen siempre ligados por el consumo y vialidades a la cabecera. Los lugares de socialización son cercanos como la Iglesia, los lugares de abastecimiento y el lugar de trabajo (generalmente parcelas de cultivo situadas dentro del mismo predio).

Así estos sitios de encuentro cotidiano y espacios de socialización son un punto de referencia y articulación, porque a través de reuniones colectivas generan una identidad y proclaman un sentido de permanencia, lo mismo para reclamar un servicio público como el transporte que para mantener un sentido espiritual de cohesión como en las fiestas patronales.

El barrio mantiene cierta autonomía como el llamado a la faena que explicita la manera de ser creadores de sus propios servicios, pero posee también niveles jerarquizados, como se observa al distinguir a las familias más apoderadas o influyentes. Sin embargo paradójicamente se distinguen por autodeterminarse y percibirse como una unidad homogénea formal y culturalmente, porque está constituido en gran medida por ciudadanos nativos que reclaman ante los extraños un sentido genuino de distinción.

Estos pueblos y rancherías, se ubican cerca de la cabecera municipal, son una construcción social con una red de identificación y cohesión entre los habitantes de un territorio geográficamente bien definido.

Ahora bien, para caracterizar la colonia comenzaré por mencionar que se erige bajo un proyecto de vida que implica una transformación en la manera como los habitantes se apropian del espacio. De tal forma que mientras en los pueblos y rancherías generalmente los predios son heredados, en las colonias son frecuentes las invasiones por el espacio o las ventas clandestinas. Se invaden los predios libres y hasta zonas de alto riesgo como barrancas.

En un segundo término quiero resaltar ciertos elementos característicos de la colonia como una unidad aislada y homogénea, su alejamiento la diferencia de los viejos barrios como el caso de San Fernando y Jesús del Monte, que mantienen una línea más directa hacia la Ciudad.

A diferencia de unidades rurales, que comparten entradas y pasillos como en San Juan Yautepec, en la colonia se erigen grandes muros que separan orgánica y socialmente. Los lugares de trabajo y residencia son generalmente distantes, más cercanos a la Ciudad, y por ello espacialmente distintos. Alrededor de este espacio nuevo, cerrado y protegido que recrea una nueva sociedad, las calles se convierten en avenidas y se abandonan los lugares para compartir creando a diferencia lugares para separar, donde los actores permanecen separados y no unidos por sus actividades.

Probablemente las colonias comienzan como un proceso de urbanización mercantil, como una promoción inmobiliaria. Pero a partir de estructurar el espacio y los lugares de socialización de una manera distinta los modos de articulación entre actores y funciones son diferentes también. Inaugura nuevas formas de promoción, nuevos esquemas de acceso al suelo y la vivienda mediante créditos hipotecarios y negociaciones financieras, sus niveles de consumo introduce técnicas científicas que la ciencia mundial pone a disposición de la sociedad. Con todos estos elementos se crean distintos estilos arquitectónicos urbanísticos, su cercanía, semejanza o imitación a la Ciudad la crea con un proceso de crecimiento acelerado.

Al inaugurarse estas situaciones novedosas se reorganizan nuevos códigos de significación que instituyen comportamientos, visiones, representaciones y hasta vocabularios diferentes. De tal suerte que quedan extintos elementos como la lengua materna de socialización de los padres, en este caso el Otomí. El nuevo discurso mezcla técnicas, disciplinas y ciencias que lo legitiman.

Por último nos topamos con los fraccionamientos que apelan a una nueva racionalidad en la medida que buscan un orden urbano del espacio mediante normas generales de planificación. En este caso surgen huyendo del bullicio de la Ciudad aunque admirándose de ella y manteniendo un cordón umbilical al localizar allí muchas de sus acciones. Los fraccionamientos convierten las vías públicas en calles privadas y cerradas, crean planos reguladores y disposiciones internas del área a urbanizar.

Además poseen soluciones viales y urbanas mediante la imposición de un sistema global de planeación y usos del suelo reglamentados. En este municipio el fraccionamiento sustituye el mercado y la Iglesia por el Centro Comercial y el Club de Golf. Más aún la sola palabra "Bosques" remite a un tipo de calidad y grupo social donde los espacios son cerrados y lujosos y oferta un tipo de productos selectivos.

Desaparecen los espacios públicos no dejando lugar para la colectividad y reducen las áreas habitables. Proclaman y defienden su separación de la urbe, pero no reparan en construir una memoria, ni una identidad particular. La falta de equipamientos públicos y lugares de socialización ratifican la idea de exclusividad y separatividad por su régimen de propiedad cerrado a la circulación y a los forasteros no deseados.

Inaugura un nuevo concepto de ciudad burguesa creada por repudio a la inseguridad de la urbe, construye así una diferencia constatada por los estilos arquitectónicos y formas de vida que reclaman status y prestigio.

Buscan nombres alusivos a la vida natural aunque sus actividades son urbanas. Los fraccionamientos como Tecamachalco, La Herradura, etc. poseen una estructura vial integrada a la Ciudad que facilita los desplazamientos rápidos a los Centros Comerciales, aunque paradójicamente conservan un ideal de segregación y apartamiento como lo proclaman las asociaciones de colonos.

Hay celosías y guardias de acceso para protección contra intrusos y como repudio a la creciente inseguridad de la Ciudad. La forma de las calles proporciona tranquilidad por su bajo nivel de circulación. Pero ahora bien ¿cómo relacionamos todos estos aspectos aparentemente aislados y sin sentido con una asociación civil?

Si partiéramos desde el origen mismo de la humanidad, todos los seres humanos desde nuestro nacimiento somos individuos receptivos en búsqueda de conocimiento, abrigo y comodidad. A través de nuestra vida experimentamos diversas formas de socializarnos, diferentes modelos de agrupación como consecuencia de ser animales sociales.

Pero exactamente qué caracteriza las diferentes etapas, desde las sociedades más tribales pasando por el pueblo, colonia y fraccionamiento, que buscamos en el fondo: ¿Un cambio radical en la forma de agrupación o son solo todas estas formas sociales de organizarse disfraces, parapetos que ocultan una idea genuina y arcaica de mantener agrupaciones? Más aún ¿consiste en una manera implícita de ratificar en el hombre un ser político?

Estamos ante una situación donde los espacios se transforman debido con mucho a los avances tecnológicos como el automóvil que reorganiza no sólo la manera de acceder a un lugar, transforma la constitución no sólo de la Ciudad, sino de cerros, planicies, ríos y hasta, por qué no decirlo, la manera de pensar a través de una construcción simbólica de status y comodidad.

A través de su historia la comunidad se reorganiza, la vida cotidiana cambia, el lenguaje se especializa, la distribución se planifica, los avances tecnológicos modifican las relaciones sociales porque el universo social deja de localizarse alrededor del hábitat.

En las comunidades indígenas existe un chamán, las sociedades aristocráticas proclaman un rey, las sociedades contemporáneas eligen un presidente y alrededor de todas estas variantes se experimentan diferentes modelos de organización a nivel micro-social, para defender el espacio, para regular la economía, para autogobernarse.

De igual manera el barrio mantiene su cohesión a través de sus asociaciones, creando faenas, articulando comités, conservando sus fiestas patronales. Todos estos elementos reafirman una forma específica propia de una agrupación con sus elementos de socialización, fuertemente caracterizados.

En las colonias se experimenta otra forma de reclamar los derechos o necesidades por medio de jefes de manzana, delegados, consejeros ciudadanos, etc. En los fraccionamientos se crean asociaciones más sofisticadas, con lugares más lujosos y formas más legítimas a sus demandas.

Sin embargo todas estas formas colectivas de agruparse apuntan hacia un denominador común: la visión del hombre como ser político.

Con los avances tecnológicos, y científicos cambian los universos de acción de los individuos modificando las prácticas sociales e integrándolas a modelos cada vez más universales, que apuntan hacia un ideal de modernidad y confort. De esta misma forma las asociaciones de individuos toman cada vez una forma diferente de organizarse, relacionarse y proclamar sus demandas. Pero dentro de esto, en el proyecto de universalidad que son las Organizaciones No Gubernamentales, sino un estado más de asociación humana, otra forma de organizarse de los individuos dada como resultado de la urbanidad, pero que sin embargo, apela con sus demandas a la vida natural, responde a criterios de calidad ambiental.

La organización que estudio, a partir de sus construcciones simbólicas y manera estructural de segregación de los vicios de la vida urbanizada; pareciera que revive artificialmente al barrio, la vida comunitaria por medio de una serie de representaciones ideológicas. Esta organización grupal trata de configurar un espacio social y culturalmente, la temática es novedosa, pero el telón de fondo implica unidad, convivencia, discusión, cohesión, etc., todos estos elementos unidos por un fin romántico y altruista de salvar al mundo de las avasalladoras garras de la industrialización.

El trabajo se divide en tres partes fundamentales, primero realizo una descripción del municipio, este testimonio pretende crear una imagen de las labores cotidianas en que se desempeñan los individuos, su forma de vida y la manera de relacionarse.

Después, expongo algunos puntos teóricos sobre participación y ciudadanía en relación con la cultura. El sentido fundamental de parte del trabajo es mostrar un ejemplo de la forma de relacionarse de los ciudadanos entre si y con el poder. Escogí este tema porque el acercamiento con la zona residencial del municipio me facilitó algunas de las claves para saber donde se establecen y hacia donde se dirigen la Organizaciones No Gubernamentales.

Al respecto encontraremos muchos criticas hacia y dentro de las ONG, dudas sobre su efectividad, distintas formas de malversación de recursos, y hasta, por qué no decirlo, a veces se induce un cierto nivel de egoísmo, frialdad y una mera ocasión para ocupar el tiempo a través de estos grupos. Sin embargo y de antemano declaro que aunque ciertamente no perfilan mucha efectividad de ser la panacea, son un método eficaz para expresarse como ciudadano y formular propuestas.

Por último capitalizo un estudio de caso particular, dentro del mismo municipio, en el que trato de valorar los alcances y limitaciones de las ONGS. Mi estudio esta basado en trabajo de biblioteca así como entrevistas con distintos miembros de ONGS, que amablemente colaboraron con su testimonio.

Titulé mi estudio Organizaciones No Gubernamentales: ¿Hacia una cultura de la democracia? porque mi objetivo era analizar una organización que se autodenominara ONG, con algunas de las implicaciones que ello supone, como su apolítica no relación con el gobierno, su trabajo a beneficio de terceros, su margen con los partidos políticos, etc. A partir de conocer este grupo el segundo cometido era analizar los niveles de participación entre los miembros, la autonomía económica e ideológica del grupo, la transparencia ética de sus acciones y entonces poder esclarecer si son espacios para actores de la búsqueda democrática.

Dentro del grupo de las ONGS encontraremos varios aspectos interesantes, algunos datos causaran desilusión como su lado humano y contradictorio, sus conflictos por no existir un pensamiento unificado y absoluto, su incapacidad para lograr una participación integra y real de las comunidades en donde actúan, el cambio de objetivos. Sin embargo las ONGS son un intento y una posibilidad real de participación y claridad para muchos problemas sociales que se escapan de la agenda estatal. Son únicamente los ciudadanos con su participación activa, de asistencia y de opiniones, quienes pueden y deben decidir el rumbo y las orientaciones que deben seguir esta clase de grupos.

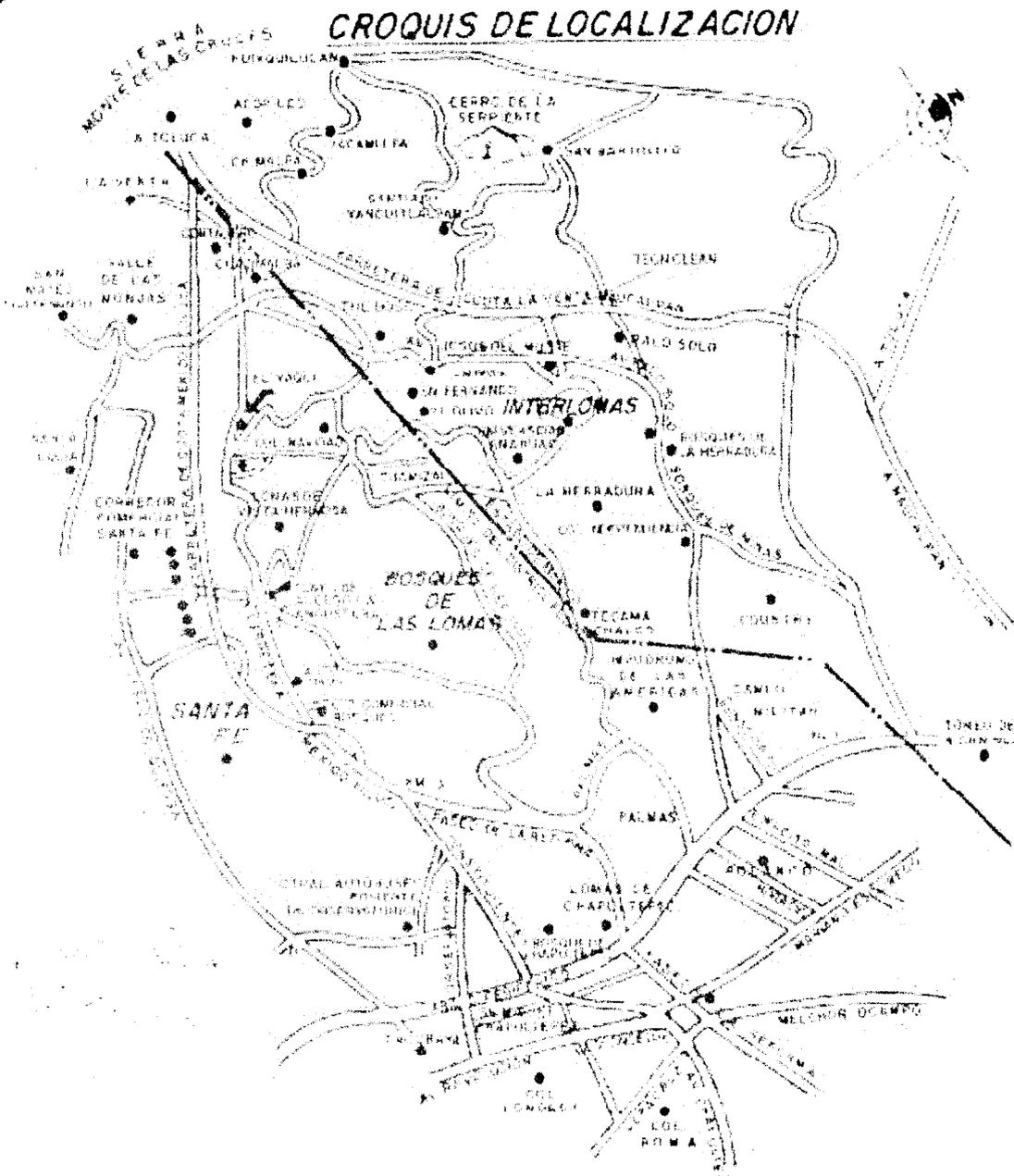
## MUNICIPIO DE HUIXQUILUCAN ESTADO DE MÉXICO.

Se puede decir que en Huixquilucan convergen tres formas de vida radicalmente distintas. En la parte sur se encuentran dispersos distintos pueblos que conservan una forma de vida tradicional, mientras que en la parte norte del municipio y como continuando una ola expansiva de la Ciudad de México, se encuentran mezclados, colonias y fraccionamientos con características particulares de zonas totalmente urbanizadas.

Para arribar a Huixquilucan existen diversas vías de acceso, se puede llegar por el Toreo de Cuatro Caminos desplazándose hacia Naucalpan, y tomando el camino Nuevo a Huixquilucan, dicho recorrido culminará en la cabecera municipal este trayecto deja apreciar tres diversos modos de asentamientos que van de lo rural a lo urbano. Si se arriba del centro de la Ciudad de México a Huixquilucan, el recorrido dura aproximadamente hora y media. Si el visitante desea continuar por el camino de Cuatro Caminos atravesará una parte de Naucalpan y colonias populares de Huixquilucan como el Pedregal, además de apreciar parte de la planeación y estructura de futuros fraccionamientos, muy cerca del tanque de almacenamiento para agua potable de Huixquilucan - Naucalpan.

Si por el contrario se opta por la ruta de Cuajimalpa, se atravesará por el pueblo de Zacamulpa y la desviación a San Juan Yautepec. Para los fraccionamientos todas las vialidades poseen pavimento, para las colonias y pueblos sin embargo existen caminos de terracería o veredas improvisadas que los transeúntes crean para dirigirse a diversos lugares, como las intercomunicaciones que existen entre San Juan y Zacamulpa, o de estos pueblos a Huixquilucan. A veces las cañadas o barrancas que hay entre pueblos y colonias sirven como basureros.

Si se hace uso del transporte público el visitante debe estar prevenido para toda clase de sucesos, pues con frecuencia los operadores de dicho transporte conducen con un alto sentido de solidaridad pero no de seguridad y prudencia. Llenan hasta el límite las unidades que conducen, el trayecto lo realizan con múltiples paradas en lugares no señalados para ello, y los choferes en ocasiones sugieren un mejor acomodo para transportar el mayor número de pasajeros posible. Esta situación llega hasta el límite de que el operador cede el espacio libre para ejecutar su labor, a fin de que aumente el número de gente transportada.



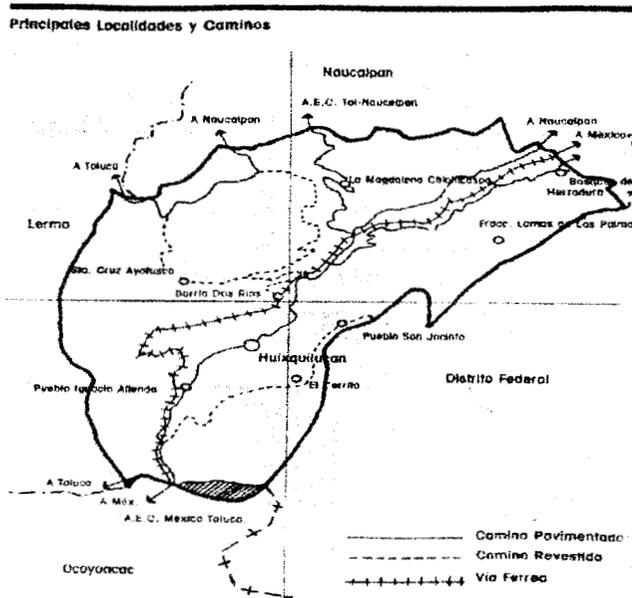
En la cabecera municipal se puede apreciar el palacio municipal. La oficina del presidente municipal se ubica en la parte central de la segunda parte del edificio; y cuenta con vista hacia la calle principal. En este sitio se pueden localizar dos diarios locales que existen para el Estado de México.

En la oficina de los funcionarios municipales la actitud de dichos sujetos va de lo formal hasta caer en el descuido. Las condiciones que prevalecen en diversos departamentos para casi cualquier asunto, son de esperas prolongadas y tratos amistosos por parte de las secretarías que administran las entrevistas con los funcionarios.

Diariamente frente al ayuntamiento tiene lugar la ceremonia cívica que consiste en realizar honores a la bandera lo mismo al amanecer que cuando cae la tarde. Durante estas ceremonias la gente mantiene un trato respetuoso en los escasos diez minutos que ésta dura, aunque existe todo tipo de percances no previstos, como la demora del ejecutante del tambor o el accidente chusco que provoca risas y murmullos entre las filas de uniformados que acuden a dicho acto cívico.

### *División política del municipio*

Las carreteras más importantes son Huixquilucan Río Hondo, Huixquilucan Palo Solo, Naucalpan,-Huixquilucan, La Marquesa y Huixquilucan-Zacamulpa-Chimalpa. Huixquilucan limita al norte con el municipio de Xonacatlán, Jilotzingo y Naucalpan, al Sur con Ocoyoacac, al este con la Ciudad de México. La extensión de la Ciudad en este punto cardinal se estableció sobre cerros, entre los cuales destacan Daviyuni, Longaniza, Malsano, Bouaxi, Rincón del muerto, San Francisco, Tangani, Monte de la Hueca, Brazo del Monte, Las Tablas, El Caballete, Loma del Molote, La Palma y La Mesa.



La superficie del municipio es de 1432.5 km<sup>2</sup>, y esta integrado por una cabecera municipal con título de villa, cuyo nombre es Huixquilucan de Degollado, compuesta por cinco cuarteles, posee además nueve rancherías, diez pueblos, diez colonias y trece fraccionamientos:

PUEBLOS	COLONIAS	FRACCIONAMIENTOS
Dos Ríos	Constituyentes de 1917	Balcones de la Herradura
Magdalena Chichicaspa	El Olivo	Bosque de las Lomas Secc.XI
Santa Cruz Ayotuxco	Federal Burocrática	La Herradura Secc. I y II
San Cristóbal Texcalucan	Jesús del Monte	Lomas de las Palmas
Ignacio Allende	Loma del Carmen	Lomas del sol
San Francisco Ayotuxco	Lomas del Olivo	Lomas de Tecamachalco Secc. Bosques. I, II y Secc. Cumbres
San Bartolomé Coatepec	Montón Cuarteles	Parques de la Herradura
Santiago Yancuitlalpan	Pirules	Lomas de la Herradura
San Juan Yautepec	San Fernando	Lomas Anáhuac
Zacamulpa	La Retama	Paseo de las palmas
		Lomas del Olivo
		Rinconada de la Herradura

El lugar tiene una antigüedad prehispánica otomí, no obstante el origen Nahuatl del nombre Huixquilucan cuyo significado es: "Lugar de cardos comestibles y de varas espinosas, donde se precipitan y encajonan las aguas".

Los principales ríos son: Arametzta, Santa Cruz, el río Borracho que es subterráneo, el río Seco, San Francisco, San Juan y Ajolotes. Los arroyos Hondo, Dosha, Ocote y Barranca Honda. Sin embargo los habitantes no prestan gran importancia a estos recursos acuíferos, pues en ningún lugar los ríos o arroyos son conocidos por su nombre original o incluso algún otro.

La división en zonas rural, popular y residencial, hacen un total de 42 localidades en cuyo territorio se existen un total de 131,726 personas de los cuales 62,406 son hombres y 69,520 son mujeres. La distribución de los habitantes en las localidades se establece como sigue:

Existen 3 localidades donde hay de	1 a 99 habitantes
Existen 13 localidades donde hay de	100 a 499 habitantes
Existen 9 localidades donde hay de	500 a 999 habitantes
Existen 7 localidades donde hay de	1000 a 1999 habitantes
Existen 6 localidades donde hay de	2500 a 4999 habitantes
Existen 3 localidades donde hay de	5000 a 9999 habitantes
Existen 1 localidades donde hay de	50,000 a 99,999 habitantes*

### *Servicios Urbanos*

Los servicios urbanos para los pueblos son deficientes. El servicio de agua no abastece de manera constante, sino sólo a determinada hora del día, aunque hay lugares donde aún brota agua de manera natural como en San Juan Yautepec en lo que llaman el "ojo de agua", también rumbo a Zacamulpa al atravesar la avenida Tepozanes se encuentra el manantial Valverde, además existe uno que otro río limpio como en Santa Cruz Ayotuxco donde las señoras suelen asistir a lavar.

\* XI Censo General de Población y Vivienda 1990. INEGI

Desde la segunda quincena de marzo el agua escasea. Para solucionar el problema se realizan trabajos comunitarios de faena que consisten en acarrear el agua de manera conjunta o bien crear estanques de almacenamiento para el líquido. Estos trabajos son posibles por medio de múltiples amenazas. Para esta época es muy estricta la vigilancia del líquido y la protección para que su posible repartición clandestina no se realice. Como lo expresa un habitante de San Juan Yautepec:

"...Apenas se llega la época de que no hay agua y empiezan que si no vas a la faena se te va a quitar el agua, que si le pasas a tal se te va a quitar, que ciérrale a la llave, etc. También al que no da cooperación para la fiesta lo amenazan de no dotarlo de algún servicio."

El servicio telefónico es escaso, sólo existen pequeñas misceláneas que lo prestan de manera pública, ya sea mediante la adquisición de tarjeta telefónica o liquidando con moneda fraccionaria.

Aunque no para todos los pueblos, existen casetas de vigilancia en los que permanece una sola unidad de vigilancia para todo el pueblo. En ocasiones cuando se desarrolla una fiesta religiosa, el servicio de vigilancia es más riguroso.

El servicio de gas butano es distribuido por tanques, sin embargo dada la irregularidad de los terrenos a menudo se debe solicitar el servicio al camión distribuidor en la zona más céntrica del poblado, también se presta el servicio de gas estacionario, pero en proporción, es mucho menos frecuente.

Los estacionamientos o cocheras particulares para autos, por las características cerriles de los pueblos son escasos, pues como los terrenos suelen ser a desnivel, a menudo la azotea de una vivienda se ubica a la altura del piso de otra, lo cual implica que en ocasiones el ascenso o descenso a las casas es posible sólo mediante la creación de peldaños, pues construir rampas que permitan el acceso de automóviles resultaría no sólo costoso, sino en algunos casos hasta inútil.

Algunas partes de la Magdalena Chichicarpa enfrentan seriamente este problema, de tal manera que el tepetate debe rebajarse hasta 30 centímetros para crear vías seguras de acceso.

Las colonias y los fraccionamientos se mezclan, Es frecuente encontrar a las orillas de los mismos, barrancas donde se ubican colonias populares, como el Olivo que son zona de transición entre clase de bajos ingresos y zonas de clase alta. Es común para los fraccionamientos poseer nombre de lomas bosques, etc.

Los servicios se distribuyen de manera similar en colonias y pueblos, la diferencia estriba en que las colonias mantienen un estilo más urbanizado, ya no poseen tierras de cultivo, y la industria parece infiltrarse cada vez más como en Palo Sólo, que resalta por la gran cantidad de madererías que posee. Hay colonias sometidas a la construcción de múltiples departamentos que anuncian prematuramente sus ventas. En las colonias se localizan tesorerías municipales donde se pueden efectuar pagos referentes a los servicios públicos, como en Pirules, y San Fernando, de tal manera que los habitantes no deben desplazarse hasta la cabecera municipal para efectuar sus pagos. También de los fraccionamientos se puede acudir a dichas oficinas o bien las ubicadas en centros comerciales como Interlomas.

En materia de abasto las colonias cuentan con un mayor número de locales comerciales, en su mayoría existe un día de tianguis o un mercado fijo en la avenida principal, lo cual no sucede en los pueblos.

Las colonias poseen los mismos servicios que los pueblos, sólo que de manera más eficaz, las cercanas a Cuajimalpa por ejemplo, poseen servicio telefónico público en mayor medida, pero otras como las que colindan con Naucalpan, se ven afectadas por una profunda marginación donde no existe ni energía eléctrica.

En los fraccionamientos se cuenta con todos los servicios, sólo que la manera de suministrarlos es radicalmente distinta a como se brindan en las colonias populares. Para el servicio de recolección de basura por ejemplo, el camión no transita anunciándose de la manera usual, por el contrario los desechos colocan en cestos metálicos lo suficientemente altos para que la persona encargada recoja lo depositado sin descender del vehículo.

El sistema de seguridad para estos lugares es riguroso, muchas calles son privadas. En su mayoría cuentan con un servicio de vigilancia las 24hrs del día. Es estricta la prohibición de acceso para personas ajenas o en caso contrario, la policía privada toma la precaución de pedir identificación, aunque la presencia de extraños es claramente identificada o bien por arribar sin automóvil o bien porque este no sea de lujo.

Las calles son muy poco concurridas, sin embargo las estadísticas de criminalidad en 1995, establecen que el lugar donde se cometieron más delitos es en los fraccionamientos superando por una ventaja mínima a las colonias y dejando atrás a los pueblos y rancherías.

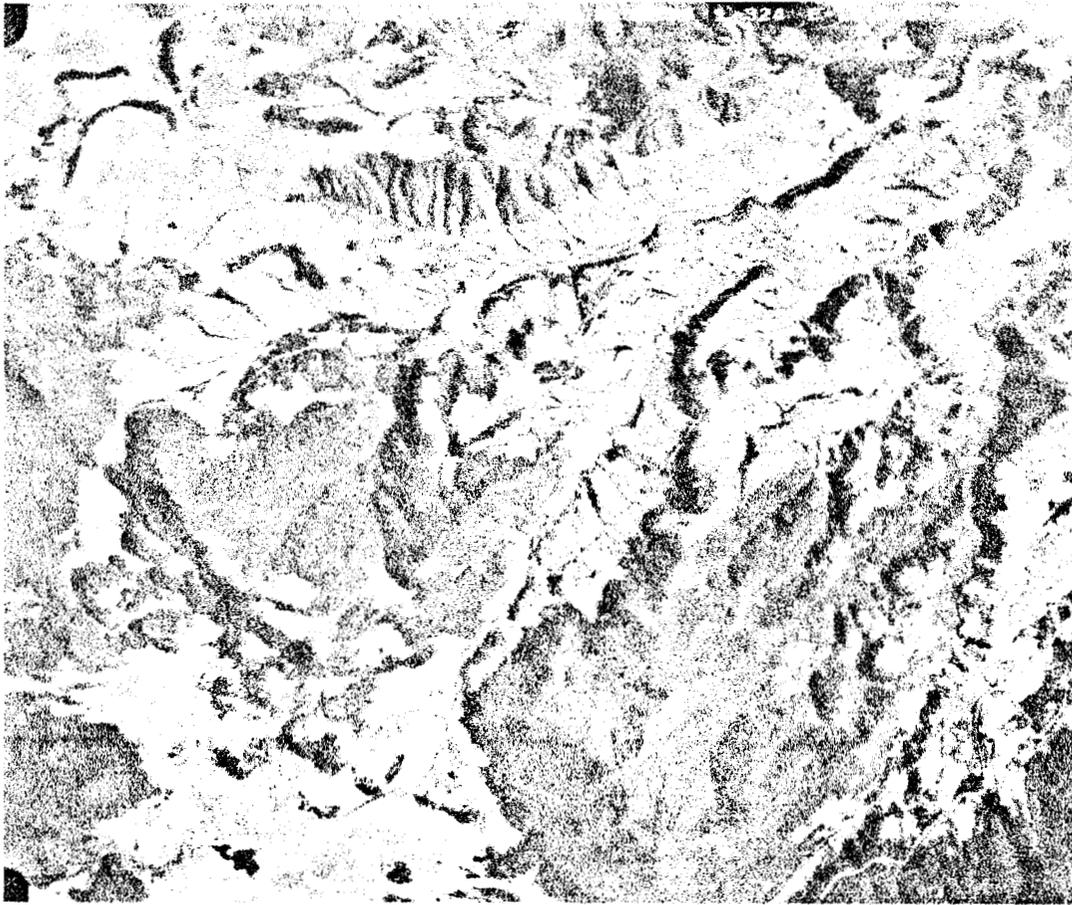
El agua para beber se abastece por medio de compañías particulares que envían un camión repartidor a la llamada del solicitante, los servidores de dichas unidades asisten uniformados. La existencia de sitios de taxis y centros comerciales para abastecerse es estratégica.

COBERTURA DE SERVICIOS POR VIVIENDA. NÚMERO DE HABITANTES POR VIVIENDA: 5 HABS.*		
TOTAL DE VIVIENDAS	NUMERO	PORCENTAJE
Viviendas totales en 1990	25,392	100.00
Con agua entubada y drenaje	19,332	76.13
Con agua entubada	22,447	88.40
Con energía eléctrica	24,343	95.87

\* XI Censo General de Población y Vivienda 1990. INEGI.

### *Zonas Ecológicas*

Respecto a las áreas verdes es en los pueblos donde se conserva más territorio boscoso. Es el caso de pueblos como San Bartolomé Coatepec, Santa Cruz Ayotuxco o San Juan Yauatepec, sin embargo existen zonas sumamente colonizadas donde no sólo no existen áreas verdes sino, la apariencia de la tierra y los cerros del entorno muestran una erosión grave, como en la Magdalena Chichicaspa.



En rancherías como el Laurel, la Cima y Agua Blanca, predominan aún territorios boscosos, de hecho en estos lugares las áreas verdes constituyen el primordial atractivo.

En San Bartolomé Coatepec, mejor conocido como San Bartolito, una construcción importante se conoce como "la caída". Es este un acueducto que se construyó en los años cuarenta y traslada el agua proveniente del río Lerma hasta la ciudad de México. El recuerdo de esta construcción y de la carretera es relevante para los habitantes porque se destruyó parte importante de la vegetación del lugar. Además la gente de este poblado no paga el servicio del agua porque cuentan con un manantial en el paraje del Obraje, del cual se abastecen.

Con la construcción del acueducto muchos propietarios fueron dañados en sus bienes, y en pago del daño se construyó una escuela primaria, una de las más antiguas de Huixquilucan "Maestro Fidencio Romero Torres" en honor del maestro del mismo nombre que impartía clases en San Bartolito antes de que la escuela se construyera en forma en el año de 1953.

También cerca de San Bartolomé se ubican una planta cloradora de agua en el sitio conocido como, "los venados". En dicho sitio no se permite el paso al público y esta custodiado por el ejército mexicano.

Para hablar de ecología baste decir que existen lugares donde todavía se practica la caza, de conejo, ardilla, y el armadillo generalmente esta actividad se practica por las noches junto al río.

En las zonas residenciales la creación de parques exclusivos para la asociación de colonos conforma junto con los jardines privados los únicos espacios disponibles de áreas verdes. Las construcciones arquitectónicas de estos sitios adquieren formas bien planeadas, que exhiben decoraciones variadas. Mientras tanto las colonias muestran demasiadas viviendas hacinadas sin ningún recubrimiento, la ausencia de ornamentos, al admirar el tabique simple crea la impresión de grandes manchas urbanas en hostilidad, el paisaje es agresivo por su aparente marginación.

### *El Transporte Público*

Para pueblos colonias y fraccionamientos el medio de transporte público más común es el denominado "pesero". Las colonias, según observaciones de los habitantes, han sufrido un profundo poblamiento en los últimos diez años, hasta el 4 de abril de 1995 algunas gozaban del servicio de ruta 100, pero el medio que se impone por todo el municipio es el pesero.

El pesero circula por lo que es la arteria principal del pueblo, los embotellamientos en los pueblos y rancherías son casi imposibles, pues por las calles la ausencia de vehículos es notable. El caso de Zacamulpa, que por ser un sitio de paso hacia Huixquilucan, es atravesado por varias rutas lo mismo que la Magdalena Chichicapa o San Cristóbal Texcalucan, zonas que se deben cruzar para llegar al Toreo de Cuatro Caminos o en su defecto acercarse a la ciudad. El tráfico en las colonias populares no es tan escaso como en los pueblos, aquí el trato entre los habitantes es indiferente, no existe la costumbre tan habitual de los residentes de pueblos de saludarse entre sí.

Para las zonas residenciales el transporte que arriba es el pesero, pero sólo transita por puntos estratégicos, de tal manera que se creó una avenida para el tráfico común y de dicha arteria se desvían las calles para el tránsito local de residentes. En las zonas residenciales el transporte no circula porque los colonos lo impiden, mientras los pueblos enfrentan una fuerte demanda de dicho servicio.

El problema del transporte en los pueblos es febril, pues los únicos lugares que contaban con servicio de ruta 100 eran Zacamulpa con Tacubaya y San Bartolomé Coatepec con el Toreo. Las riñas entre residentes que desean el servicio y permisionarios son frecuentes. La gente demandaba el servicio de ruta 100 porque es con mucho, considerablemente más económico que el de los peseros.

En proporción el costo de viajar en pesero era casi diez veces más elevado, pero los dueños de estos transportes se oponían porque la introducción de dicho servicio representaba un peligro inminente de pérdida de pasajeros, lo cual efectivamente repercutiría en sus ganancias.

La gente que se oponía al implemento de ruta 100 sostenía su posición argumentando no la parte de su bienestar económico, sino una aparente parapeto de su identidad, pues aducían que de implementarse el servicio de ruta 100 dicha acción favorecería la creación de zonas populares donde la gente podrá arribar con mayor facilidad e invadir del mismo modo.

Era notable la cantidad de comentarios en torno al aumento de violaciones, número de drogadictos e invasión de paracaidistas de introducirse un servicio como el de la ruta 100.

Sin embargo por un contacto directo con las personas inconformes, la gente con esta posición denotaba un visible y claro vínculo familiar o económico con los trabajadores del servicio concesionario. Incluso, la gente que apoyaba la introducción del controvertido servicio hacia notar dichos lazos:

"...Lo mismo harías tú si tu viejo fuera chofer, entonces tanto borracho y tanto drogadicto que hay de donde salió, seguro que los trajo el ruta 100 y ya no te juntes conmigo que tu viajas en esos camiones y puede que seas mariguana".

Los defensores de la introducción del servicio defendían sobre todo el aspecto económico y la manera benéfica en que repercutiría el acto en el bolsillo familiar. La gente que repudiaba la introducción de ruta 100 se decía nativa de Huixquilucan y tachaban de fuereños a quienes solicitan el servicio.\*

Con el aumento a los pasajes en el sistema concesionado, la gente se organizó en comités para que cada pueblo enviara representantes con motivo de solicitar la disminución de los mismos.

---

\* Se anexa volantin repartido por personas inconformes con la introducción del servicio de ruta 100



Los pueblos están relativamente bien comunicados, no se puede ir siempre de uno a otro, no obstante existe un punto en común para todos que es la cabecera municipal desde donde es posible partir para cualquier pueblo o ranchería; de manera que la gente sabe llegar con facilidad a los poblados, no sucede lo mismo con los fraccionamientos o las colonias, en ocasiones no se sabe incluso de su existencia aún cuando se lleven años de radicar en el municipio.

### *Formas de Abastecimiento*

En cuanto al abasto solo existen en los pueblos pequeños locales comerciales que proporcionan gran variedad de comestibles como pan, frutas, legumbres y carne. También hay locales comerciales con giros menos comunes como video clubes, etc. Algunos pueblos poseen mayor cantidad de establecimientos como Zacamulpa, donde se puede encontrar con facilidad un lugar donde comer, pero otros pueblos no poseen ni nombre para las calles y el servicio de correos debe realizarse en Huixquilucan.

Para abastecer a las zonas residenciales existen múltiples centros comerciales como Interlomas, Plaza minas, Inter-palmas, etc., donde se encuentran desde artículos perecederos hasta accesorios de lujo. También las colonias intermedias en estos fraccionamientos prestan diversos servicios como cerrajerías, plomerías, veterinarias, etc. En este sentido no hay ninguna necesidad de vincularse con la cabecera municipal.

Los centros comerciales ofrecen desde productos perecederos hasta computadoras. Para Interlomas por ejemplo los negocios más socorridos son los restaurantes. En estos lugares algunos productos tienen precios elevados debido a la ubicación, del Magnocentro.

Ningún pueblo o ranchería posee un mercado fijo, hay zonas donde se establece un día determinado el afamado "Tianguis" pero el único centro de abastecimiento fijo con locales de giros para cualquier necesidad es Huixquilucan.

En los pueblos gente dedicada al comercio ofrece ropa, cerámica o muebles con facilidades de pago, éste es otro tipo de negocio sin un lugar fijo, se da a conocer y se ofrece espontáneamente.

La Ciudad de México es una fuente importante de abasto no en el sentido de consumo diario, sino para el vestido, el calzado, o para el servicio médico, y los jóvenes mantienen un contacto para acudir a las bibliotecas, para ir a divertirse o por ejemplo las generaciones anteriores para acudir a los bailes de salón. La gente no se siente parte de la ciudad, reconocen su distancia, no asisten con mucha frecuencia, sólo en los casos aquí expuestos, sin embargo, en comparación con el resto del municipio donde se ubican las zonas residenciales y las colonias populares, es mayor el conocimiento de la Ciudad.

### *Organizaciones e Instituciones Sociales*

Respecto a las organizaciones sociales, las juntas de vecinos en los pueblos de Huixquilucan poseen sus particularidades, se realizan con frecuencia en ocasiones dos veces a la semana, y asiste una cantidad notable de gente que en general es participativa. La constante asistencia puede explicarse debido a un factor primordial, la irregularidad de la tenencia de la tierra que para la introducción, transformación, y obtención de los servicios debe ser trabajado, lo cual no solo es costoso por el material que se debe emplear, sino también laborioso por la manera en que se debe trabajar, por ello los trabajos comunitarios de faena para la introducción de ciertos servicios son importantísimos.

En las oficinas administrativas que se localizan en las colonias, se organizan comités destinados a vigilar el adecuado uso del presupuesto municipal que les es destinado, también se observan largas filas para liquidar el pago de la clave catastral que avala al legítimo dueño de un predio. En estas oficinas también se desarrollan actividades de servicio a la comunidad como la venta de ataúdes a personas de escasos recursos, y también se llegan a obsequiar ataúdes usados a gente muy necesitada.

Las juntas de vecinos en los pueblos se realizan en la iglesia, en las colonias o se llevan a cabo en algún pasillo de delegación, mientras que para los fraccionamientos el comité de la mesa directiva se reúne en el inmueble destinado para la asociación de colonos.

Las juntas de vecinos se organizan con diversos motivos, para escoger a los fiscales, personas encargadas de recolectar las cuotas para las fiestas patronales y organizar las mismas. También se llama a junta para la introducción de algún servicio como el transporte, el drenaje o el arreglo de alguna calle o para que los delegados del pueblo rindan informe sobre la administración a su cargo, etc.

Mientras tanto en los fraccionamientos hay una estructura más sofisticada para la organización civil. Las reuniones de colonos se realizan anualmente, la mesa directiva o sus integrantes fungen así por dos años aun cuando puede haber reelección por dos años más. Cada integrante se dedica a tareas específicas, como cuidar el servicio de limpia, preservar la homogénea calidad y estilo de vivienda, etc. Los de comunicación se encargan de emitir un boletín bimestral, etc. Los colonos aportan una cuota bimestral voluntaria. La primera asociación de colonos nació en la Herradura, bajo la presidencia de una mujer. En estos fraccionamientos se defiende el uso del suelo, se repudia la existencia de comercios. La idea del Viaducto Poniente no agrada realmente a la zona residencial.

Cada fraccionamiento cuenta con su asociación de colonos, conformada por una mesa directiva, integrada de:

Un Presidente
Un Vicepresidente
Secretaria
Tesorero
Encargado de usos del suelo
Asistente de Comunicación
Auditor
Encargado de revisar la vialidad
Encargado de seguridad
Asistente de servicios y mejoras
Asistente para eventos sociales y deportivos
Encargado de la ecología
Encargado de brindar asesoría legal
Consejeros

El único partido político con oficinas en Huixquilucan hasta 1995 es el Partido Revolucionario Institucional (PRI), según los dirigentes, cuenta con 3000 afiliados en el sector popular que aportan una cuota mensual voluntaria.

Algunas de las actividades que realiza este partido son promover escuelas de enseñanza abierta y proporcionar becas completas a nivel Universitario en la Universidad Anahúac. Huixquilucan ha sido preferentemente un municipio Priista, aunque con la crisis actual y el incremento de cuotas en el transporte, las perspectivas cambian sobre el partido en el gobierno.

Existe en la cabecera un DIF (Desarrollo Integral de la Familia) que parece ser un gran orgullo para el municipio, pues desde Naulcalpan hasta la Marquesa son visibles los letreros que indican como llegar. Esta institución proporciona servicios como: Escuela de educación especial, módulo médico, jurídico, social, auditorio, oficinas administrativas, estancia infantil, módulo nutricional y laboratorio de análisis.

Además existe una dirección general de desarrollo social, que presta diversos servicios como promover algunas fuentes de empleo y anunciar paquetes de granjas para quienes deseen dedicarse a la crianza.

Casi todos los pueblos cuentan con un módulo permanente del DIF donde se desarrollan distintas actividades manuales o deportivas además de proporcionar asistencia médica. Otra asociación común son los grupos de Alcohólicos Anónimos que también se establecen en distintos lugares.

Hay organizaciones civiles como la Asociación de Colonos de Pueblos de Huixquilucan, y en los fraccionamientos existen también grupos de ecologistas, como en Tecamachalco.

Para efectos de justicia existe delegación de la procuraduría general de justicia, la única de esta naturaleza que existe en el municipio y se localiza en la cabecera municipal, lo mismo para resolver delitos de abigeato en la zona rural que de homicidio en la residencial. A propósito un vigilante de la policía local expone su opinión sobre la delincuencia:

**"...En el pueblo de Zacamulpa solo se cuenta con una unidad de vigilancia, existe mucha drogadicción y delincuencia, es un pueblo muy conflictivo y el mismo delegado solapa a los habitantes para que no haya aprensiones, o sea cuando uno va a detener a alguien interviene a su favor, el pueblo se hace justicia por su propia mano, es como una sociedad cerrada que no permite la ejecución de la justicia."**

Los sistemas de salud en los pueblos son insuficientes, por ejemplo en San Juan Yautepec pues sólo existe un médico de farmacia una doctora que acude los fines de semana y un centro de salud que no ha tenido doctor de Enero a mayo de 1995. Para los servicios médicos en los pueblos se cuenta con médico particular, de cada zona o centro de salud.

No obstante, cuando se ha vivido por algún tiempo en el poblado, se llegan a presenciar dramáticas escenas de ansiedad total en el transporte colectivo por la presencia de algún menor que atormentado por dolores, tiene que ser transportado por su madre hasta la cabecera municipal en busca de auxilio médico. Pero aún cuando la cabecera cuenta con diversas clínicas particulares no siempre se tiene una atención inmediata.

### *Oferta Cultural*

Para abordar el tema de la oferta cultural baste decir que lo único con que cuentan los pueblos para la recreación son video-clubs, kioscos y en ocasiones algunos deportivos. En Huixquilucan existe una sola librería, neverías que los fines de semana gozan de gran demanda, y en Zacamulpa algunos espacios creados para el baile, como un lugar en la avenida principal, conocido como los cedros, dicho centro organiza aproximadamente cada mes bailes con música de *slam*, también hay uno que otro lugar o cantina como la del tío Sam. Zacamulpa es afamado por la creación de diversos grupos musicales.

Es difícil detectar las formas de diversión sin la existencia evidente de lugares donde se adquieren estos servicios; sin embargo para los pueblos hay una forma muy peculiar de entretenimiento, constituida por las fiestas. Las fiestas características de cada lugar son en su mayoría fiestas religiosas, se suceden una a otra, y desde enero hasta diciembre solo se interrumpen esporádicamente en la época de lluvias. De esas fiestas la gente tiene conocimiento por los carteles que se colocan en los postes conductores de energía eléctrica. También las fiestas privadas de cierta magnitud cobran importancia sobre todo al llegar la hora del baile, estas fiestas permiten establecer un espacio de diversión muy importante, por las relaciones sociales que establecen.

Las fiestas son fuente importante de comentarios sobre la vida de los que asisten, lazos de conexión para establecer nuevas amistades, lugares de reunión para acordar futuras citas, etc.

El día del músico, el día de Santa Cecilia, el día de la primavera, el día de las madres, los diferentes carnavales que se organizan, son momentos importantes de diversión, porque la gente acude los fines de semana, después de asistir a la faena o de ir a la junta donde se dan los acuerdos con familiares o amigos para asistir en grupo.

En los pueblos generalmente se realizan dos festividades de importancia, una dedicada al santo patrono y otra dedicada al Cristo con una advocación particular.

El calendario con las fechas de algunas fiestas representativas es como sigue:

Enero	Ultimo domingo San Martín Caballero
Mayo	Día 3 y segunda quincena Santa Cruz
Junio	Día 13 San Antonio de Padua
Julio	Día 22 la Magdalena Chichicaspa
Agosto	Día 19 San Jacinto y día 30 San Fernando
Septiembre	Día 29 San Miguel en Llano Grande
Noviembre	Día 11 San Martín
Diciembre	Día 12 Dos ríos y Zacamulpa

Los preparativos para la fiesta de algún santo patrono comienzan por lo menos cinco días antes, la iglesia se prepara con una mayor iluminación, se coloca un templete en la calle principal, se limpia y deshierba la carretera, etc. Dos días antes se marca la calle para repartir los lugares de los posibles puestos que deseen establecerse para ofrecer comida o juegos mecánicos.

El santo patrono es vestido por una persona voluntaria que se encarga de confeccionarle el nuevo traje. La banda musical interpreta melodías desde el sábado por la mañana. En las casas los preparativos consisten en elaborar el nixtamal, preparar los pollos y arreglar con esmero las viviendas.

El santo festejado invita a santos de regiones cercanas. Los santos invitados ofrecen regalos al santo festejado, los convidados asisten con el delegado de su región y gente de la misma. Por la noche durante los días de fiesta se encienden juegos pirotécnicos. La fiesta por la noche es muy animada pues todos los presentes deben esquivar los juegos y esto provoca gran algarabía. Existe el rumor entre la gente que se debe ir con devoción a la quema de los fuegos artificiales, pues si se va con mal humor se corre el riesgo de obtener una quemadura, pero si se asiste con devoción el peligro se ve considerablemente mermado.

El domingo al amanecer se interpretan las mañanitas en honor del santo, después al mediodía comienzan a llegar los invitados. Cada cual trae consigo su propia música. También se organizan cuadrillas de baile donde los danzantes acuden vestidos de arrieros o portando algunos objetos propios de la charrería.

Para el día lunes se organiza la procesión de los santos invitados, dicho evento parte de la iglesia lugar donde se reparten cañas para las personas que seguirán la procesión. Durante el recorrido los arrieros bailan, las bandas entonan melodías y por momentos la gente reza y canta.

Los carnavales si bien son motivo de fiesta, no se desarrollan con el mismo entusiasmo que las fiestas locales. Para su realización se llevan acabo concursos de disfraces donde bailan personajes denominados "huehuenches" que son en su mayoría hombres cuya vestimenta es para unos simulando una mujer con delantal y para otros un hombre con traje de manta. Ambos portan una especie de armónica ala que llaman "organito", estos personajes se colocan frente a algún local comercial y entonan melodías mientras bailan; Algunos llevan consigo a niños o muñecos de manera que simulan ser una familia. Este espectáculo se presenta en alguna explanada a determinada hora.

Sin embargo este tipo de fiestas, la diversión, comienza cuando los anfitriones han despedido a sus invitados y pueden salir de sus hogares, ya entrada la noche y así gozar de los juegos pirotécnicos o escuchar la música de banda.

Respecto a instituciones oficiales para desarrollar actividades recreativas existe una Casa de la Cultura que dispone en sus instalaciones de: biblioteca, auditorio, salones para actividades artísticas, canchas de frontón y de baloncesto.

En San Francisco Ayotuxco, se cuenta para la diversión con un lienzo Charro, un auditorio, y una cancha de fútbol rápido. En Dos Ríos hay una liga de fútbol y un Restaurante, quizá el más lujoso del rumbo, pero fuera de estos espacios no se aprecian ni museos ni grandes teatros ni grandes empresas restauranteras o salas de concierto que ofrezcan su oferta a los pueblos de Huixquilucan.

En las colonias la oferta cultural es tan escasa como en los pueblos, y tal vez porque las nuevas urbanizaciones sostienen tratos indiferentes desembocan en relaciones sociales menos estrechas que las que se desenvuelven en los pueblos. En algunas hay centros deportivos, y otras como Jesús del Monte realizan aún sus fiestas religiosas, lugares o circunstancias para estrechar las relaciones.

Para la recreación en los fraccionamientos existen clubes deportivos, como el club Irlandés o el club de Golf Country, no obstante, además de centros comerciales como Interlomas, o estos lugares para el deporte, la ausencia de oferta cultural visible es considerable.

Para las rancherías existe en Llano Grande Villa Quintana, un centro recreativo local, que cuenta con seis hectáreas y posee entre sus atractivos, una vista excepcional de la ciudad de México, un ambiente boscoso y cabañas para pernoctar.

En la Herradura se encuentra el rancho del general Ávila Camacho, sus restos se encuentran sepultados en el jardín. La esposa del general al quedar viuda y verse asediada por inversionistas, vendió parte del terreno y otra parte la regalo dicha fracción actualmente es la Universidad Anahúac. Al quedar ella con seis hectáreas surgieron más fraccionamiento con nombres como la Herradura, desde entonces se ha contado con aproximadamente veinte presidentes de colonos, posteriormente surgieron ocho Herraduras más.

### *Leyendas*

Hay pueblos como Santiago Yancuitalpan que poseen una tradición mítica activa. La imagen de Santiago apóstol, el santo patrono, monta sobre un caballo, pues se cuenta que por las noches en la casa de los fiscales, (personas encargadas de organizar las fiestas), se escucha el galope de un caballo por toda la casa, según se cree ese ruido no es otra cosa que el Santo que vela y protege a sus seguidores.

Otra historia cuenta como abajo del pueblo, cerca del río, existen túneles y cuevas que desembocan hasta Cuajimalpa. Se dice que de ese lugar trasladaron al actual Cristo del retablo principal de la iglesia del pueblo de Santiago Yancuitalpan. Aseguran que en su traslado lo cargaron cuatro personas, pero cuando el camino se hizo de subida, el Cristo era cada vez más pesado y aún entre muchos hombres era imposible su carga entonces se oficio una misa, cosa que no se había hecho por una torpe omisión, y nuevamente pudieron llevarlo con facilidad cuatro hombres.

Además se dice que en las noches baja de su altar y se pone a descansar, esto lo afirmaron hace mucho dos fiscales que eran celadores de la iglesia, confirmando según se cuenta este acto.

Es común que desde diversos pueblos se observen cerros, pues bien desde Santiago se observan varios y se rumora que esporádicamente se ven luces que son señales de alguna bruja que desea chupar un niño. Para evitarlo se coloca en la cabecera de la cama de los niños un espejo, unas tijeras o grandes agujas, no obstante han aparecido niños muertos que atribuyen a la existencia de dichos seres.

Por otro lado al conversar respecto a los fraccionamientos con instancias gubernamentales expresan que parte de la población que habita la zona residencial es de procedencia extranjera y su mayor vínculo no la une a la cabecera municipal, sino a la Ciudad de México, donde son abastecidas de manera más factible sus necesidades culturales y de diversión. Una joven burócrata lo declara así:

"... Nosotros nos damos cuenta de que la gente es extranjera por los trámites que realizan, ya que muchas veces son con referencia a su nacionalidad, algunos son cubanos, españoles o de otros países, algunos si son mexicanos (...) acuden más a la Ciudad porque allá encuentran lo que necesitan".

### *Oferta educativa*

Respecto a la oferta educativa en Huixquilucan, existen para los pueblos y colonias, escuelas a nivel preescolar y básico, pero a nivel medio y medio superior, a menudo los estudiantes deben desplazarse hacia otros sitios, pues existen a nivel bachillerato sólo dos preparatorias y un Colegio Nacional de Estudios Profesionales (CONALEP).

La educación más solicitada es la oficial, mientras que en fraccionamientos, la aparición de transporte, para escuelas particulares es común. Las dos únicas Universidades que existen en Huixquilucan son privadas, y se localizan en la zona residencial, estas son: La Universidad del Nuevo Mundo y la Universidad Anahúac.

De manera que las escuelas en Huixquilucan son de tres tipos:

Escuelas Federales

Escuelas Estatales

Escuelas Privadas

### *Problemas urbanos y sociales más visibles*

Uno de los problemas urbanos más importantes para el municipio es el transporte, porque las unidades son insuficientes pues transportan hasta 20 pasajeros, en una combi, unidad que de forma usual con modificaciones sólo transportaría 12. El horario resulta también difícil, pues sólo se presta cada determinado tiempo, por lo general en lapsos de treinta minutos, y se interrumpe apenas entrado el anochecer.

El agua es también un servicio deficiente, pues sólo se abastece hasta determinada hora del día, y a partir de la segunda quincena de marzo su escasez es febril. Respecto a los servicios, se sabe de su deficiencia, porque incluso en diferentes pueblos existe la advertencia escrita y visible de que quien desee adquirir bienes raíces, lo haga bajo la seguridad de que no se le dotará de ningún servicio, dada la insuficiencia para cubrir las necesidades de quienes ya habitan el lugar.

En algunos pueblos existe un problema asociado al origen de los habitantes, por ejemplo en San Juan Yautepec, se impide la llegada de fuereños, se evita la venta de terrenos, y se priva del servicio de agua a quienes no posean lazos consanguíneos con los nativos, bajo el pretexto de que la adquisición del servicio requiere de mucho esfuerzo y no debe compartirse fácilmente con quienes no hayan cooperado. De manera que para gozar de dicho servicio si no se posee algún parentesco con gente nativa, se debe buscar una manera ilícita de adquirirlo.

Respecto a temas como la drogadicción y el bandolerismo, al recorrer los distintos pueblos se observan diversas leyendas en las paredes lo cual hace suponer la existencia de grupos inconformes, en cuanto a problemas de la salud por la ingestión de drogas existen pueblos afamados por la aparición de grupos dedicados a dicho acto, tal es el caso de Zacamulpa, Santiago Yancuitalpan y la Magdalena Chichicarpa, donde los habitantes atribuyen la presencia de estos grupos por la reciente colonización a la que son sometidos estos lugares. Los fines de semana es más visible el problema del alcoholismo, pues es común encontrar grupos sometidos al acto de ingerir dichas bebidas.

Un problema político gira en torno al abuso de autoridad por parte de los encargados de cada pueblo, propiciando el enriquecimiento ilícito, por ejemplo en la Magdalena Chichicarpa y en San Juan Yautepec la gente manifiesta la existencia de personas particulares bien definidas, que por gozar de un puesto municipal abusan de su posición cobrando honorarios por cualquier servicio que se le solicita, además de recibir altas cuotas del pueblo mismas que nunca son administradas de manera pública. En Santiago Yancuitalpan también se teme la existencia de gente que ha vendido terrenos minados con los posibles riesgos que ello implica de un desgajamiento inminente.

En las juntas de vecinos se muestra la diferencia entre los que apoyan la manera de administrar y aquellos que piden una forma radicalmente distinta. Cada pueblo cuenta con cuatro delegados que se encargan del cuidado civil del pueblo, cada uno posee un ayudante al que denominan "topil".

Aún en los fraccionamientos con su elaborado sistema de asociación de colonos existen problemas referentes a quien debe ejercer la autoridad. En Tecamachalco, por ejemplo, existen dos asociaciones de colonos cada una con sus adeptos y argumentos de legitimidad, una precedida por Jorge Ocampo y otra por Alberto Koningk.

Una habitante ligada a esta problemática relata que presencié la corrupción durante el período que administro Jorge Ocampo, expresa que esta asociación tiene mayor número de adeptos, porque busca maneras innovadoras de procurárselos, por ejemplo sacar pasaportes y licencias de manejo con sólo mostrar la última papeleta de impuestos liquidada.

Por otra parte una promotora que laboraba procurando seguidores en la asociación de Alberto Koningk refiere que es muy difícil lograr siquiera que la gente responda, pues aún cuando ofrecía folletos y árboles para afiliarse, no consiguió seguidores, sólo respuestas cortantes.

El trato con las trabajadoras domésticas es de indiferencia y autoridad, pues no son presentadas y en ocasiones viaja con la señora de la casa pero no puede intervenir en las conversaciones, su actitud se resume en sigilo y obediencia.

El problema social más urgente son asentamientos irregulares, manchas urbanas que demandan servicios. Para combatir estos problemas, la vigilancia es social, el vecino es el vigilante.

La lucha entre sectas religiosas, también comienza a percibirse, pues en este mismo lugar se priva de agua a los testigos de Jehová, aun cuando existan lazos consanguíneos, de manera que los adeptos a esta religión deben acarrearla y almacenarla desde algún manantial público.

Respecto a la influencia de sectas religiosas ajenas al catolicismo, es rotunda su existencia, el clérigo de San Bartolo lo refiere así:

"...La influencia de otras sectas crean indiferencia religiosa, por el lado de lo social van debilitando la unidad del pueblo ya que a nivel cívico y político disminuyen la fuerza social, pues por ejemplo los protestantes se revelan contra las ceremonias patrióticas, mientras que una buena religión debe fomentar la comunión, la fuerza de un pueblo que progresa se debe compartir (...) Además los que se marchan nunca son creyentes firmes, el decirse creyentes es una respuesta vaga. El aspecto religioso no se ve afectado, pero el social sí".

**Religión.** La lista de personas adeptas a alguna religión, se establece como sigue:

Católicos	103,856
Protestante	2,507
Judaica	5,497
Otra	1,420
Ninguna	1,562
No especificados	821*

\* XI Censo General de Población y Vivienda 1990. INEGI

Para las ceremonias religiosas, el catolicismo es la religión de más fácil acceso, ya sea por la ubicación de los templos que es siempre visible y accesible, o porque aún el catolicismo posee considerable número de adeptos, y siempre existe invitación para este tipo de ceremonias, además de poseer la particularidad de ser totalmente públicas y no restringidas.

Para las misas católicas con motivo de alguna celebración los convidados acuden vestidos con atuendos formales. La ceremonia en el templo se desarrolla con base en las ordenes sacerdotales que la gente siempre acata. Pero el desarrollo de la ceremonia no es siempre para los asistentes, de rigurosa atención, pues con el transcurrir de la misa, la gente comienza a intercambiar comunicación con el vecino, o a observar otras partes del templo en busca de detalles interesantes, sobre todo los infantes comienzan a manifestar una actitud totalmente desinteresada y en casos extremos irrumpen en llanto por el fastidio.

Estas ceremonias se realizan con motivo de algún acto sacramental como matrimonio, bautizos o primeras comuniones, o bien para la presentación generalmente de niños de tres años o adolescentes de quince.

Pero no todos los ritos católicos se desarrollan en iglesias, pues posterior a las defunciones los rituales comienzan en la propia casa del fallecido. El difunto es velado durante una noche entera posterior a la cual se sucede un novenario que consiste en rezos diarios durante nueve días consecutivos. Durante este ritual se reparte tequila y cigarrillos a los asistentes con preferencia al género masculino. Durante estas ceremonias sucede detalles no previstos como el incienso que sofoca el ambiente, pasando por los ancianos de animada plática que al comenzar el rezo dormitan balanceándose, hasta la desafinada interpretación de melodías religiosas. Al finalizar el acto se invita pan y café o té para beber a los asistentes.

De tal manera que las ceremonias religiosas lo mismo existen para celebrar algún acto litúrgico que para lamentar la defunción de algún miembro. Las iglesias suelen ser un espacio significativo para eventos trascendentes, no solo las fiestas religiosas se desarrollan en estos lugares y las ceremonias del mismo carácter, sino también las juntas de vecinos.

La campana lo mismo replican para anunciar la defunción de algún nativo que para llamar a una junta vecinal o alguna ceremonia religiosa.

### *La unidad doméstica*

Las unidades domésticas se componen generalmente de familia nuclear, a veces habitan junto o cerca del resto de la familia extensa, pero la división de un espacio exclusivo es frecuente.

Hay pueblos que se distinguen por conservar mayoritariamente gente nativa, pero existen lugares donde la entrada constante de gente no nativa es masiva, lo mismo arriba gente del interior de la república que del extranjero. Las estadísticas lo marcan así:

Nacidos en la entidad	72,311
Nacidos en otra entidad	56,349
Nacidos en otro país	2.408*

Sí existe una diferencia entre los padres y los hijos, por ejemplo hay familias donde la madre no usaba calzado, se socializaba en lengua otomí, cocinaba las tortillas, etc.

Los hijos de las nuevas generaciones inauguran una nueva forma de vida, no aprenden como lengua materna el mismo dialecto, estudian mínimamente hasta secundaria, toman una nueva posición ante la religión y la vida de pareja, las muchachas por ejemplo se asumen como madres solteras por convicción propia, aun cuando eso posee todavía su desprestigio.

En las zonas sobre todo rurales y apartadas sorprende la nítida tenacidad de la mujer, pues el sexo femenino también se somete a arduos trabajos donde se requiere sobre todo un grado de acondicionamiento físico o fuerza corporal.

---

\* XI Censo de Población y Vivienda 1990. INEGI

Por ejemplo en las viviendas más apartadas donde se debe caminar dos kilómetros en terreno inclinado para llegar a la fuente más próxima de abastos o servicio, es la mujer quien desciende y después se traslada nuevamente hasta su vivienda con lo que haya obtenido, ya sea veinte litros de agua o un kilo de maíz. Pero no solo las ancianas que deciden radicar en zonas inhóspitas se someten a trabajos agotadores, también la madre soltera que habita lugares más accesibles debe afrontar los trabajos que la ausencia masculina no cubre. Trabajos tales como acarrear el material de construcción, procurarse el abastecimiento de agua o crear bayas para el jardín.

A veces las mujeres que incursionan en la vida política del municipio no son vistas con buenos ojos por que se cree que detrás de su actividad esconden intereses personales ya sean amorosos u económicos. Como lo manifiesta la secretaria de un comité de solidaridad de la Magdalena Chichicaspa:

"...La mujer debe opinar, a mi no me importa lo que digan, yo lo que hago no me beneficia, lo hago por mejorar las cosas. Como la calle que ni es mía, me va a beneficiar para ciertos servicios como cuando traen el gas. La gente habla pero yo no escondo nada, simplemente me gusta."

Las ocupaciones laborales son variadas, los pueblos poseen muchas tierras de cultivo, pero en la mayoría de los casos donde se realiza esta actividad no parece que sea una fuente de sustento primordial, la cosecha funciona para abastecer parte de la alimentación.

Una actividad constante es el empleo para la construcción, la gran mayoría de los hombres de todos los pueblos suele desempeñar trabajos de albañilería; dichos trabajos se realizan al parecer por cuenta propia y al concluir uno se debe buscar otro.

El trabajo doméstico, aunque en menor medida, existe, a veces hay señoras que se contratan por días para los preparativos de una fiesta, o en días de siembra para preparar la comida que se ofrece o bien gente que se emplea permanentemente en esa actividad.

Una preocupación constante de los habitantes gira en torno a la construcción, terminar de construir para rentar, para tener una vivienda más cómoda y más amplia, etc., parece ser que el construir es un objetivo generalizado de muchos habitantes de estos pueblos, pero el gasto resulta elevado no solo por el incremento actual del material, sino por las características topográficas que requiere cimientos y bardas sumamente profundos y elevados. Las siguientes estadísticas hablan de la vivienda:

VIVIENDAS	NUMERO	PORCENTAJE*
Viviendas	25,259	100
Propias	20,317	80.4
Rentadas	3,145	12.5
Otra situación		6.1
No especificado		1.0
5.2 HAB/VIV.		1.2 HAB/HAB

En Huixquilucan se observan construcciones pertenecientes a todos los estratos sociales, desde casas con apariencia de construcciones arquitectónicas bien planeadas, hasta pequeñas chozas muy modestas.



Las viviendas de los fraccionamientos parecen estar sometidas a un mantenimiento constante, algunas muestran letreros que anuncian un sistema de alarma, otras poseen antenas parabólicas, etc. Los diseños van de lo colonial clásico con tabique rojo a lo modernista.

A veces para la construcción de casas en los fraccionamientos se ocupan 35 Trabajadores durante 7 meses, según observa un vigilante de construcción en Bosques de las Palmas.

En las zonas residenciales por ejemplo, los lotes prediales son relativamente de las mismas dimensiones, la mayoría de las veces las construcciones son cerradas pero muestran parte de su estructura, cuentan con zaguanes electrónicos, interfón y plantas exóticas para su decoración.

En los pueblos por el contrario no hay una medida establecida para regular el uso del suelo, lo mismo existen casas con canchas de baloncesto que viviendas de una sola pieza. Los lotes muchas veces son abiertos pues la creación de bardas no se ha generalizado, por lo que puede apreciarse parte del interior de las casas. Algunas casas no cuentan con drenaje ni con espacio exclusivo para el aseo personal de tal manera que la cocina o alguna habitación son un espacio común para diversas actividades.

Huixquilucan es un municipio donde se mezclan tres grandes y distintos modos de vida, por un lado existen los pueblos, donde las condiciones y comodidades urbanas son precarias, pero en compensación se tiene una unidad y cooperación permanente.

Por otro lado existen las colonias que surgen precisamente por una colonización inevitable, donde la indiferencia y el modo de vida paupérrimo en una comunidad sin identidad aparente se hacen excesivos.

El último modo es el de los fraccionamientos, donde la comodidad, el lujo y la exclusividad, hacen acto de presencia en un modo de vida totalmente desinteresado. Estos son como los tres grandes estratos por donde pasa la urbanidad, donde el peldaño más alto se adquiere en los fraccionamientos con la adquisición y compra de todos los servicios, el estrato más bajo se da en los pueblos, con la organización precaria para autosuministrarse los servicios básicos, y las colonias no son otra cosa que una etapa intermedia y determinante para decidir que giro se da en la comunidad, hacia un modo de vida perpetuamente marginado, o una comunidad de clase media sin mayor atractivo que viviendas por todas partes.

## **CONTEXTO ECOLÓGICO DEL MUNICIPIO DE HUIXQUILUCAN.**

Para este apartado se proporcionará primero una revisión que permita destacar la evolución de la legislación y el avance de distintos programas destinados a controlar problemas relacionados con la contaminación. Como segundo aspecto se proporcionará la problemática específica en materia de contaminación para el municipio de Huixquilucan. Y el tercer aspecto está destinado a reflexionar sobre cómo se inicia la sociedad civil para tomar participación en el asunto.

En 1967 se crea la primera institución con fines preventivos respecto al aire de la ciudad de México y fue la Dirección de Higiene Ambiental de la Secretaría de Salubridad y Asistencia la encargada de dicha tarea, pero no existía ni un marco reglamentario ni una dependencia específica para la medición de la contaminación.

Es hasta 1971 cuando se sancionó la Ley para Prevenir y Controlar la Contaminación Ambiental y con ello se establecen límites permisibles de emisión de gases por automóviles, la institución responsabilizada para aplicar las disposiciones fue atribuida a la Subsecretaría de Mejoramiento del Ambiente.

Durante el periodo presidencial de J. López Portillo, se crea en 1978 la Comisión Intersecretarial de Saneamiento Ambiental y se establece un programa para mejorar la calidad del aire en el Valle de México. Sin embargo la generalidad de las acciones definidas por el plan no se pusieron en práctica.

Para el gobierno de Miguel de la Madrid la cuestión ambiental tuvo un lugar destacado en el discurso gubernamental, aunque paradójicamente se propició el aumento del número de vehículos por medio del subsidio a la industria automotriz. Cronológicamente en este sexenio las medidas aplicadas se sucedieron así:

1983	Se crea en el D.F. una comisión de Ecología.
1984	Se emite la Ley Federal de protección al ambiente.
1985	Se constituye la Comisión Nacional de Ecología.
1987	Se reforma el artículo 127 constitucional, elevando a ese rango, la conservación, la protección y la preservación ecológica.
1988	Entra en vigor la Ley General de Equilibrio Ecológico y protección al Ambiente. Ley que delega las funciones de prevención control y aplicación de sanciones a los gobiernos estatales y municipales.

Nótese que se combinan varios aspectos para la ineficacia en la conservación del entorno ecológico; primero un tardío control efectivo para detener fuentes contaminantes, después el recorrido efímero de prevención, control y sanción por diversas dependencias imposibilitó una infraestructura administrativa sólida, a esto se agrega que las medidas adoptadas y su traslado de un programa a otro dieran como resultado una aplicación inexistente o parcial, y por último debe mencionarse la falta de rigor para la aplicación de las normas.

Es susceptible de rescate el hecho trascendental de que la contaminación va cobrando cada vez mayor importancia en las políticas de preservación aplicadas en los últimos años.

La ciudad de México y los municipios conurbados, se someten en 1995 a esta problemática. En el caso del de Huixquilucan, Estado de México, se expondrá un panorama general de los temas públicos más representativos respecto a la contaminación. La contaminación ambiental y la acción pública para combatirla se sitúan de modo privilegiado en los reportes y análisis periodísticos recientemente, por ello se presentará el panorama general de la prensa donde destacan los siguientes aspectos:

### *Contaminación y tenencia de la tierra*

Las asociaciones de colonos de la zona residencial de Huixquilucan, manifiestan su inconformidad por la construcción de más fraccionamientos y el consecuente impacto ambiental. Estos son 31 fraccionamientos que se planean construir en la parte alta de Tecamachalco y la Herradura. También existe indignación por la autorización de 12 nuevos fraccionamientos y desarrollos a partir del centro comercial Interlomas.

**"La autorización de fraccionamientos era y es hasta la fecha, atribución del gobernador, pero además, las decisiones se adoptaban en negociación a puertas cerradas con los promotores y fraccionadores, sin la mediación de ninguna norma legal que fijara límites específicos en cuanto a las áreas susceptibles de ser urbanizadas".<sup>1</sup>**

A este respecto es urgente que exista un régimen jurídico eficaz de los asentamientos humanos y proporcione una política de protección ambiental y conservación ecológica para que haya un enlace entre la integración institucional de la planeación urbana y la ambiental desde el ámbito jurídico.

También representantes de los trece fraccionamientos residenciales piden a las autoridades evitar el crecimiento de la mancha urbana hacia terrenos ejidales de San Bartolomé Coatepec y San Cristóbal Texcalucan, considerados como reserva ecológica y donde se produce el crecimiento de una asentamiento irregular. Son diez millones de metros cuadrados entre Huixquilucan y la mancha 1 y 2 de Naucalpan; donde en 1989 existían 27 casas y para 1993 había ya 60.

Denuncian vecinos de Bosque de la Herradura, invasión Hormiga de reservas ecológicas que favorece la devastación de barrancas ante la complacencia de autoridades.

---

<sup>1</sup> Duhau, Emilio. En: *Dinámica Urbana y Procesos Socio-Políticos*. UAM-A México 1993. Pag. 192.

A veces se busca contener el crecimiento del área urbanizada traduciendo la zona no urbanizable en área de conservación ecológica por ello preocupa la transformación de las cañadas ecológicas en propiedad privada.

### *Contaminación y agua*

Se expresa una constante preocupación por la contaminación de la presa el Capulín y el Río San Joaquín. Los vecinos de loma de la Herradura exigen se cumpla la promesa de construir plantas de tratamiento de aguas, así como el término de trabajos de encauzamiento, desasolve y limpieza de presa y río.

### *Contaminación y ambiente*

Importa a los colonos urgentemente el rescate y rehabilitación de los ecosistemas de barrancas ubicadas entre Huixquilucan y Naucalpan. Así mismo se protesta por trabajos desarrollados en el puente Interlomas que ocasiona excesiva tala de árboles, destrucción de una barranca, desviación de un río y derrumbes en la zona con cuya acción se ha afectado algunas residencias.

Anuncian funcionarios la creación de tres rellenos sanitarios en el ex-lago de Texcoco, Iztapaluca y Huixquilucan, dichos sanitarios se crearían como alternativa de los tiraderos a cielo abierto. A su vez el presidente de la Comisión de ecología de los 13 fraccionamientos residenciales de Huixquilucan, mostró el desacuerdo de los colonos ante tal proyecto.

### *Contaminación y salud*

Rechazan colonos de Lomas Anahúac la subestación eléctrica de la Comisión Federal de Electricidad. Pues los estudios de los posibles efectos demuestran que su marcha puede producir cáncer en la población cercana.

Estos son en términos generales las principales preocupaciones que atañan a la población civil en materia de contaminación, según expresa la prensa en la década de los noventa.

En cuanto a las políticas empleadas por funcionarios municipales para combatir esta situación destacan:

La realización de importantes reformas al bando municipal para reglamentar la protección al entorno ecológico y medio ambiente. Además de los lineamientos generales de prevención, control y seguridad del medio ambiente, así como la creación del Consejo de Inspección y vigilancia para hacer efectiva la nueva normativa.

Organización de una jornada ecológica para recoger todo tipo de desperdicios en la presa del Capulín, el reencauzamiento del río y un curso de ecología campesina para conocer el tratamiento de aguas.

Detención del proyecto de construcción de rellenos sanitarios hasta realizar estudios de suelo. No obstante, se considera la posibilidad de localizar un área adecuada para su creación.

Saneamiento del río Hondo por empresarios ingleses y la cooperación del PRONASOL de N\$ 20,000.00 para construir colectores marginales a lo largo de los cinco kilómetros más conflictivos del afluente río Hondo.

A partir del análisis de las noticias afloran varios aspectos de consideración: primero, Huixquilucan posee tres zonas establecidas como rural, popular y residencial. No obstante que la contaminación puede ser visible en las tres áreas son los colonos de las zonas residenciales los que expresan su exigencia a combatir los problemas ambientales. A continuación se enlista la participación de los más insistentes inconformes:

Vicepresidenta de la Asociación de Colonos Lomas Anahúac	Irma Eslava
Presidente de la Asociación de Colonos del Fraccionamiento Lomas de la Herradura	Víctor González Herrera
Presidente de la Asociación de Colonos Bosques de la Herradura	Ángel Covín
Presidente de la Asociación de Ecología de los 13 Fraccionamientos residenciales	Víctor González Herrera
Vicepresidente de Colonos de Tecamachalco y dirigente de un grupo ecologista	Leon Konik

En específico, es casi siempre el presidente de los trece fraccionamientos residenciales de Huixquilucan quien participa representando a los colonos, por lo tanto se infiere una clara indiferencia por parte de las zonas rural y popular.

Un segundo aspecto de consideración son los argumentos que se expresan para sostener la protesta, los cuales se fundan en el hecho de que se pretende violar el derecho a una vida digna y sana además de transgredir libertades de expresión y petición consagradas en la carta magna.

En tercer lugar es relevante como los habitantes que piden la voz solicitan apoyo a otras instituciones, para realizar una supervisión más amplia del posible impacto ambiental ya sea por construcción de fraccionamientos, creación de rellenos sanitarios o la instalación de la subestación eléctrica por ejemplo. Tales instancias a las que acuden son la Procuraduría de Protección del Medio Ambiente o la Asociación de Lucha Metropolitana para el Mejoramiento Ambiental.

Por otro lado no son muchas, ni muy estrictas las respuestas que ofrecen los funcionarios en comparación con las demandas de los colonos. De hecho puede decirse que existe una brecha entre lo que demandan y el apoyo que reciben.

Por ejemplo los colonos acusan al presidente municipal de coludirse con los fraccionadores para otorgarles permisos, sin presentar un estudio del impacto ambiental, lo mismo que con las autoridades del Edo. México.

También con la puesta en marcha de la subestación eléctrica de la Comisión Federal de Electricidad, especialistas de la Asociación de Lucha Metropolitana para el Mejoramiento Ambiental, afirmaron que las autoridades no presentaron a la Procuraduría del Medio Ambiente el estudio del impacto ecológico.

Debiera también la agenda publica federal y local mostrar que se actúa con firmeza en relación con la contaminación ambiental, pues ello constituye uno de los elementos centrales de la legitimidad de los gobernantes y la credibilidad que se puede tener entorno a las acciones de gobierno, sin embargo esto no parece cumplirse.

Los argumentos que expresan los colonos para ejercer la protesta sostienen que se pretende violar el derecho a una vida digna y sana además de transgredir libertades de expresión y petición consagradas como garantías constitucionales en la carta Magna. Otro argumento constante sostiene que no se consulta la opinión ciudadana.

Desde hace más de dos décadas la crisis política y económica provocaron un descenso de credibilidad respecto a los mecanismos tradicionales que empleaban partidos políticos e instituciones estatales para recibir y atender demandas expuestas por diversos sectores sociales. Además de que la administración fuertemente burocratizada y centralizada ofrecía muchas trabas para satisfacer esas demandas. Así movimientos de la sociedad civil como el de 1968 trataban de reivindicar sus intereses aislados de las estructuras estatales.

No es de extrañarse por lo tanto que surjan cada vez más organizaciones independientes de Edo. que ocupen los espacios abandonados por las propias instituciones gubernamentales pues ante la negligencia de unos tiene que surgir la respuesta de otros. Pero es aquí justamente donde surge otra interrogante: ¿Cómo es que la población decide ocupar los espacios que el Estado deja inocuos?

Lo grave del asunto por lo tanto, no es la detección de los focos más activos de contaminación, pues por ejemplo las barrancas y los rellenos sanitarios están bien detectados. Tampoco la prevención de posibles asentamientos ecodidas, pues existe el repudio hacia posibles zonas urbanas.

De este modo frente a la pérdida de confiabilidad el régimen trata de recuperar su legitimidad reforzando sus aparatos corporativos y abriendo espacios a los grupos opositores, en el régimen de Luis Echeverría se intentó con la “Apertura Democrática”, y en el sexenio de José López Portillo con la “Reforma Política”.

“Se expresa que la sociedad civil es la sede donde se forma (especialmente en periodos de crisis) y se desarrollan los procesos de deslegitimación y relegitimación. Ahí se encuentran nuevas fuentes de legitimación y por lo tanto nuevos espacios de consenso, expresión y opinión pública”.<sup>2</sup>

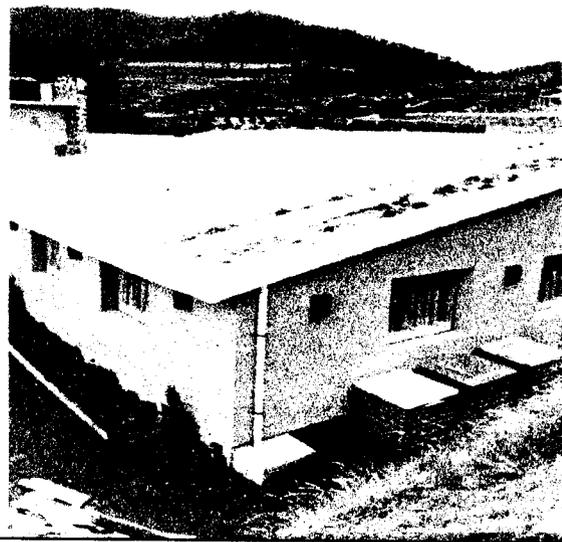
Para frenar del impacto de las movilizaciones sociales los gobiernos habían creado una política populista que neutralizó la situación. Pero en 1982 con Miguel de la Madrid la legitimidad del Estado y sus aparatos corporativos nuevamente entra en crisis. Pues la política llamada de “ajuste estructural” condujo a una reducción en los niveles de vida de la población y con ello se generó el deterioro del régimen.

Tiempo después, cuando Carlos Salinas de Gortari recibe al país en severa crisis económica y política se alientan nuevas actitudes y práctica políticas, pero no por ello se logra disminuir el régimen autoritario y aún más, el presidencialismo se reforzó en términos de liderazgo y legitimidad.

Para este nuevo grupo que asume el poder dentro de una política neoliberal existen diversas preocupaciones como fortalecer la libre economía de mercado, recuperar la legitimidad de un Estado autoritario sustentado en el corporativismo, centralismo y presidencialismo y fortalecer la sociedad civil son objetivos fundamentales.

El discurso frecuente afirmaba que el “Liberalismo social: nuestro camino” planteaba un proyecto que no era ni neoliberal ni estatista, donde la filosofía de la práctica era el “liberalismo social”. Sin embargo optimizar la libertad del mercado, reducir al mínimo las dimensiones del Estado y sus intervenciones en la sociedad, excluyéndolo de cualquier actividad productiva; restringir al máximo las reglamentaciones públicas, abrir ampliamente los mercados nacionales y maximizar el intercambio comercial, son principios que se fundan en un Estado Neoliberal. Y el liberalismo social en oposición al estatismo y al liberalismo económico son propósitos sólo a nivel discursivo del grupo dominante.

“Frente a las dificultades que presenta un modelo económico y urbano para dotar a amplios sectores de la población de niveles mínimos o suficientes de calidad de vida, aparecen iniciativas civiles para acceder y crear opciones de vida por fuera o aprovechando -con cierta autonomía- los mecanismos propuestos por el Estado”.<sup>3</sup>



Es de este modo, ante estas circunstancias que la sociedad civil incursiona en una lucha, reclama un voto, y levanta una voz que grita participación, propone solución y enfrenta un problema.

---

<sup>2</sup>op. cit. Mejorada , Cristina pág. 313

<sup>3</sup>op. cit. pág. 316

El fin del siglo XX enfrenta un profundo y lacerante impacto ecológico. Aún con los avances tecnológicos y científicos el mundo decae en una paradoja, entre lo que se desea para vivir y la participación para lograr ese mundo deseado. Hay por lo tanto un desfase entre la señal roja del ambiente que pide ayuda y la impotente respuesta que surge para rescatarlo.

## **ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES: ¿HACIA UNA CULTURA DE LA DEMOCRACIA?**

Para este capítulo se abordarán tres aspectos fundamentales de las Organizaciones no Gubernamentales. Primero se intentará analizar su condición con relación a esta época de globalización y cambio, después se presentará un panorama general de su naturaleza, su organización y las relaciones que establecen.<sup>4</sup> y finalmente se realizará un análisis de como intervienen en la democracia y como logran crear de la ecología su objeto de acción.

Durante las últimas dos décadas se ha producido en el mundo una crítica febril sobre la intervención del Estado en la economía y el desarrollo.

En México, desde hace diez años se ha pretendido una transformación económica con la cual el Estado asume el libre mercado como premisa fundamental. Sin embargo, una economía en retroceso, la concentración del ingreso, la agudización de las desigualdades y el incremento de la pobreza son entre otros factores, los resultados más visibles de las medidas tomadas en materia político económica; por estas causas se infieren diversas maneras de cuestionar la viabilidad social y la legitimidad de la gestión pública.

La distribución de los recursos y el crecimiento económico deben recibir mayor atención de la misma forma que la necesidad de producir cambios profundos en la estructura socioeconómica y el sistema político.

En la última década se ha cuestionado el papel del Estado-Nación como poder autónomo y soberano. A nivel subnacional el Estado se ve desafiado por la revitalización de grupos solidarios basados en diversos criterios: regionales, religiosos, étnicos, o estilos de vida. Estos grupos buscan la lealtad de la población y a veces la jurisdicción territorial.

---

<sup>4</sup>Esta parte incluye el testimonio de varias Organizaciones No Gubernamentales que amablemente colaboraron con su experiencia.

Los protagonistas suelen ser entre otros, grupos organizados de la sociedad civil que se aventuran a demandar un cambio en la orientación política y en las prácticas gubernamentales. Para lograr sus objetivos proclaman nuevos mecanismos de distribución del ingreso y de protección social, exigen nuevos fundamentos de participación y legitimación política, apertura y democracia. En resumen, piden un cambio en la orientación política y económica del Estado y una modificación amplia y profunda de las formas de articulación entre Estado y sociedad. Estos grupos generalmente:

"Se distinguen de los partidos en que sus objetivos no consisten en la toma de poder, pero sí en algo fundamental, sin lo cual toda forma de poder es ilegítima: la democratización del Estado, del gobierno y de la misma sociedad civil ".<sup>5</sup>

Las Organizaciones No Gubernamentales, nacen a finales del siglo pasado en México, en los últimos años han proliferado y viven su apogeo desde hace quince años. Se llaman así mismos organismos de la sociedad civil.

"En este momento no existe ámbito social que no tenga la presencia de organismos civiles. La amplitud de las esferas deja ver el crecimiento y las numerosas ONGS que existen. Según el directorio del Centro Mexicano De Filantropía hay más de 2,600 organismos. El directorio de SEDESOL marca 3,500 aunque incluye clubes deportivos y otros organismos no relacionados con el desarrollo a lo largo y ancho del país. El más reciente directorio, elaborado por el Foro de Apoyo Mutuo (FAM) en abril de 1995, cuenta con aproximadamente 2,800 instituciones ".<sup>6</sup>

### *La sociedad civil de frente a la globalización*

Para comenzar, demos una breve explicación de diversas visiones de abordar la sociedad civil como tal. Para Karl Marx, la sociedad civil, es el ámbito donde la burguesía consolidó y expandió su poder económico, hasta que el Estado fue el instrumento de sus intereses.

Gramsci al introducir el término de sociedad civil trata de conceptualizar la vida política. Al separar sociedad civil de la esfera económica la reduce a un espacio de la lucha ideológica.

<sup>5</sup>Enfoque, suplemento del periódico Reforma, 25/06/95  
<sup>6</sup>Organismos no Gubernamentales. Definición, Presencia y Perspectiva pag. 34

La sociedad civil no es ya la mediación entre el subsistema político y económico, sino un punto intermedio a ambos subsistemas sociales.

Además Gramsci no reconoce la pluralidad como cualidad de lo social, afirma que la ideología dominante solo expresa los intereses de su misma clase. Así, ningún grupo o clase puede tener un control absoluto en las ideologías y consensos que rondan dentro de la sociedad civil, pues está, es una expresión de la pluralidad social y nadie puede adjudicarse literalmente el honor de hablar en nombre de ella.

Habermas realiza un esfuerzo teórico para separar sociedad civil, de lo estatal y lo económico-mercantil, reconoce la pluralidad pero encuentra el núcleo de la sociedad civil lo conforma la racionalidad comunitaria.

En el siglo XX no predomina el Estado, sino la dinámica preponderante del sistema mercantil. No puede ser el Estado la convergencia de todo el poder, dos acontecimientos cruciales así lo atestiguan: la caída de regímenes comunistas y la crisis del "Estado de bienestar".

El fortalecimiento de la sociedad civil puede crear un asociacionismo cívico y construir un espacio público, tomando en cuenta las nuevas modalidades de mercado y las expectativas que genera; junto con la creación de demandas surgen ONGS dedicadas a diversos problemas. Pero es preciso retomar como el espacio de acción para estas movilizaciones ciudadanas esta acotado por transformaciones que existen entre lo público y lo privado. Las reformas económicas restringen el campo de acción del Estado y al mismo tiempo generan un vasto movimiento de "privatización" de las conductas sociales.

Así al transformarse lo público, cambia lo privado, y esta transformación de lo privado altera la reconstitución de lo público. El contexto de la sociedad de mercado forzosamente replantea la integración del orden social.

Ante la liberación de mercados, la apertura de comercio exterior, la reducción del gasto fiscal y la privatización de empresas se reorganiza la vida social, así, esta sociedad ilustra la actitud crítica de la nueva estructura social que para el caso de América Latina emerge del ajuste de las estructuras económicas.

A la par de la globalización, de los circuitos comerciales y financieros, de los procesos tecnológicos, de los cambios en los estilos de vida y los ámbitos culturales se incrementa la segmentación interna de la sociedad.

Existen dos tendencias, una a globalizar, transnacionalizar, esta tendencia se refleja en los intereses económicos, en los peligros ambientales, en el armamentismo, en los acuerdos e instituciones internacionales. Se impone una sociedad de mercado que orienta las conductas sociales, se genera un tipo de individualismo que relega las formas de sociabilidad. Se pierden las organizaciones comunitarias, se rompen los lazos de reciprocidad.

Sin embargo, existe además una revitalización de la localidad cuyo brote más violento son las rivalidades étnico-culturales. Entonces la relación entre los diversos niveles y planos de acción, existe por lo tanto, entre lo que ocurre en el nivel nacional, internacional, comunitario, local, microsocioal e interpersonal. Llamar al fortalecimiento de la sociedad civil es contraponerse a la desintegración del tejido social.

Ante estos fenómenos, para el tratamiento de la sociedad civil autores como Rober Lecher y Enrique Serrano señalan dos posturas fundamentales:

1) Una postura liberal donde la sociedad civil es concepto ensalzador de las oportunidades del mercado que sana las finanzas estatales por medio de políticas de privatización y reducción de servicios públicos.

La instancia fundamental es el mercado por el surgimiento en un proceso de desarrollo de las relaciones entre los individuos, por medio de la actividad productiva. El mercado sin obstáculo de una intervención ajena a este presenta un equilibrio entre los factores de la producción y genera una medicación entre el interés particular y el general.

Esta postura no cree en las organizaciones de ciudadanos o corporaciones como efectos para las necesidades humanas, expone que los clientes son el núcleo de la sociedad civil a través de la actividad económica y más particularmente por medio del intercambio mercantil que integra propietarios privados.

La única tarea política reconocida de la sociedad civil dentro de esta visión es la de vigilar y controlar al Estado para garantizar la estabilidad del orden social.

La posición liberal no da gran importancia a la opinión pública. Establece una frontera entre sociedad civil y Estado. Para Lechner, Robert. El enfoque liberalista significa fortalecer la sociedad civil para hacer de la empresa privada motor de desarrollo social.

2) Otra segunda visión se reconoce como republicana, dentro de esta posición los grupos de la sociedad civil son un tercer sector (conjunto de asociaciones autónomas de ciudadanos).

Esta posición mantiene la idea de sociedad civil como asociaciones autónomas de ciudadanos. Es la manera de evitar el peligro de la disolución del orden social mediante la participación ciudadana en asuntos públicos.

La función de la sociedad civil es concebida como política al crear medios institucionales con objeto de controlar el conflicto y asimetría en las relaciones sociales. Dentro de esta postura, los ciudadanos son indispensables para el funcionamiento eficaz de la economía mercantil. El debate público es pensado como el instrumento más eficaz para lograr consensos básicos que conduzcan a una "voluntad general".

En contraposición, el enfoque comunitarista en Lechner interpreta en la sociedad civil el desarrollo de redes de solidaridad que contrarrestan las fuerzas del mercado. En este sentido la sociedad civil añora la integración y articulación de las fuerzas sociales en oposición a la sociedad mercantil y fragmentada. Es interpretar la reorganización social en función de nuevas formas de acción colectiva que incorporan nuevos puntos de vista e intereses.

Las ONGS contienen multiplicidad de sentidos implicados por la interpretación y superposición de niveles. Los actos a escala mundial cobran sentido cuando se articulan las situaciones locales con temas globales.

Existen entonces múltiples núcleos y escenarios para los procesos sociales y la acción pública, cuya interacción implica una mezcla de códigos, formas de simbolización complejas y sincretismos cuyo sentido debe ser develado.

Las ONGS Intentan que "el otro" escuche acepte y reconozca la voz de un actor colectivo con un sentido de identidad fuerte, que apela a un discurso político, que desea ser escuchado por el poder.

La sociedad civil trasciende lo estatal y lo económico mercantil, sin embargo, no es una esfera separada de ellos. Las asociaciones que conforman la sociedad civil son manifestaciones de las tensiones internas de los subsistemas, su carácter alternativo y tolerante no debe catalogarla como un subsistema distinto, estos últimos calificativos se atribuyen por su función de mediación. La sociedad civil, surge junto con la alta complejidad de las sociedades modernas, es una realidad como otras, parcial, dispersa, plural y conflictiva.

### *El argumento hegeliano*

Entonces estamos ante dos posturas cuyo énfasis conducen a interpretar de distinta manera la relación entre sociedad civil y Estado. Ahora, para establecer un vínculo entre ambas posiciones que logre conceptualizar la complejidad del orden social, recurriremos a la filosofía Hegeliana que se propone reunir universalidad y pluralidad sin desvanecer ninguno.

Desde una visión Hegeliana la sociedad civil, posee dos dimensiones, una privada y otra pública, dichas dimensiones se determinan a través de interacciones específicas, con:

- 1) El mundo
- 2) La administración de justicia
- 3) Administración (policía) y corporación

1) Cuando el individuo se adentra en la competencia mercantil generalizada, rompe ciertos lazos familiares y así marca la transición entre lo particular y lo general. Se genera un tipo de integración entre individuos distinta a la producida en el campo familiar. La unión y solidaridad no se sostienen por relaciones afectivas, se crean lazos basados en instancias objetivas como el derecho y el dinero.

Esa disolución étnica al crearse sociedades más complejas perpetua el individualismo característico de la modernidad. El mercado maneja un mecanismo donde lo universal no es una entidad que homogeneiza, sino un principio que mantiene lo heterogéneo.

**“Los hombres son iguales no porque sean idénticos, sino porque tienen derecho a la capacidad de ser diferentes. El individualismo moderno presupone, por tanto, dos niveles: el de la universalidad, que permite la igualdad de todos y el nivel de la pluralidad en el que cada uno es diferente a los demás”.<sup>7</sup>**

El mercado es un instrumento de integración de las sociedades modernas pero es indispensable además un complemento político de esa integración adentro y afuera de la sociedad civil.

2) En el mercado el intercambio de bienes y de relaciones contractuales reconocen a los propietarios privados como personas, mediante el derecho que contiene un conjunto de principios de justicia que poseen una pretensión de validez universal.

3) La policía y las corporaciones protegen a los particulares e introducen un control de distribución de la riqueza mediante la justicia mantienen un orden político creado por sus miembros que al cumplirlo se convierten en ciudadanos.

La corporación introduce la autonomía del individuo. El Estado debe impedir que las corporaciones sean gremios cerrados con intereses y privilegios herméticos. La propuesta de Hegel es que los intereses de la sociedad civil estén representados en el Estado por medio de la red corporativa, para lograrlo los representantes de cada corporación deben formar parte de la cámara baja del poder legislativo.

---

<sup>7</sup>Serrano, G. Enrique. Modernidad y sociedad civil pag 13 y 14

“La protección y ayuda que ofrecen las corporaciones no es una “caridad”, sino un deber de la organización, que se apoya, a su vez, en el deber del individuo de cooperar con ella. Por otro lado, la participación de los individuos en la corporación hace posible que estas se formen o eduquen en el ejercicio del poder político y, por este camino, cobren conciencia de la relación, que existe entre sus intereses particulares y el interés general”.<sup>8</sup>

Los representantes no serán elegidos mediante sufragio, sino por el conocimiento y experiencia de la esfera que representan. En Hegel, la sociedad civil es un ámbito que no puede reducirse a un principio organizativo, pues es la pluralidad conflictiva que surge de la diversidad de intereses sociales y diversidad de principios de integración que constituyen el orden social.

### *Líneas de acción*

En cuanto a las líneas de trabajo que siguen estos grupos, retoman temas como salud, la condición de las mujeres en el área de trabajo, o más ampliamente la cuestión del género o el medio ambiente. Actualmente han incursionado en por lo menos diez ámbitos sociales.

1) Campesino e indígena
2) Comunicación
3) Derechos humanos
4) Salud
5) Educación popular
6) Medio Ambiente
7) Género (grupos feministas)
8) Vivienda y hábitat
9) Financiamiento
10) Otros

<sup>8</sup>Ibidm. pag 17

Estas organizaciones actúan bajo diversas orientaciones ideológicas, sin embargo muchos expresan trabajar por un protagonismo del pueblo, donde este sea el eje fundamental, es decir el gestor activo de su historia, por medio de una participación constante en temas de interés público.

Pretenden lograr que mediante la participación ciudadana se supere, un trabajo clientelar o partidario, por ello fomentan un trabajo de apoyo técnico a la comunidad, favorecen las formas políticas que avancen el respeto a la sociedad, la participación igualitaria y las leyes que promuevan el bienestar colectivo.

Respecto a los financiamientos no todas precisan el monto y procedencia de sus recursos, sin embargo sus acciones parecen no caracterizarse por un beneficio propio.

**"Las asociaciones civiles no buscan la ganancia, son organizaciones no lucrativas que realizan actividades de beneficio colectivo y de interés social y no distribuyen sus remanentes entre sus socios, sino para su objeto social".<sup>9</sup>**

### *Redes*

Para tener un mayor alcance y lograr sus objetivos, las ONGS a menudo suelen fortalecer su trabajo por medio de redes, conglomerados de pequeños organismos que se apoyan mutuamente compartiendo experiencias más que recursos.

Para lograr sus objetivos estas organizaciones en la década de los noventa apoyan su labor en redes. Así, con iniciativa de política pública de carácter social, buscan desarrollar objetivos que tomen en cuenta la opinión de la sociedad sobre temas de impacto nacional como el Tratado de Libre Comercio (TLC) o de carácter regional como la legitimidad del gobierno municipal de algún estado.

---

<sup>9</sup>Rostros y Voces de la sociedad civil pag 5

Las redes de ayuda internacional se dirigen a intervenir en situaciones de exclusión económica y de opresión política. La reciprocidad y simetría no se establece en el flujo de recursos sino, de ideas y prioridades. Se vinculan con otras organizaciones en redes por medio de vínculos ideológicos y financieros, cuentan con una estructura organizativa importante.

### *Motivos de emerger*

Una característica frecuente en estas organizaciones es que eventualmente surgen asociadas a momentos coyunturales como los sismos de 1985 las elecciones de 1988 y recientemente el levantamiento zapatista en Chiapas.

Ahora bien, ¿Qué es lo que mueve a estos organismos hacia la organización grupal? Afloran diversos motivos para que la sociedad civil se organice y por lo mismo los grupos que la conforman no se caracterizan por la homogeneidad. Muy por el contrario, a veces los conforman grupos de profesionales interesados en algún tema lo mismo que grupos de vecinos preocupados por recuperar el entorno ecológico.

Existen organismos que nacen vinculados a organizaciones mundiales, por ejemplo Procesos Participativos, un grupo vinculado con la UNICEF, una organización creada por personas con cierta formación educativa, profesionales, que se permiten combinar un trabajo interdisciplinario donde logran la intervención de ciencias como la antropología, la pedagogía, la sociología, etc.

Esta organización inicia su labor trabajando primero en los tiraderos de Santa Fe y después en la zona más dañada del temblor de 1985 en la Ciudad de México, por su nombre se sabe que pretendían crear procesos en los cuales interviniera la gente, es decir participara. Una de los principales objetivos del grupo pretendía evitar la proliferación de niños de la calle.

Esta ONG tenía en esos días la intención de trabajar con niños en riesgo de convertirse en niños de la calle, eso es, niños pertenecientes a familias en proceso de desintegración.

Su labor activa se enfocó a una zona específica comprendida en el centro de la ciudad de México, en la zona más dañada por los sismos de 1985. Sin embargo su labor también abarcó otros aspectos como la creación de grupos de mujeres con las cuales trabajaron en la creación de diversos talleres.

El grupo de Ecologistas de Tecamachalco se formó con la idea de limpiar la colonia. La preocupación tuvo su inicio en ver los terrenos baldíos atestados de basura, los camellones sucios y los árboles enfermos. En este caso resalta la iniciativa de los vecinos quienes se organizaron en su comunidad, asistieron a las asociaciones de colonos y a los comercios de Tecamachalco con propuestas de reforestar, obtienen copias de terrenos sucios, reparten volantes, así informan a la comunidad.

Algunas ONGS como SEDEPAC (Servicio Desarrollo y Paz) definen su objetivo como el apoyo a la formación de dirigentes del movimiento urbano popular en todo el país y particularmente en el área metropolitana. Esta organización inicia su labor proporcionando apoyo a refugiados guatemaltecos y poco a poco amplía sus horizontes.

Nótese las variantes para el surgimiento de estos organismos, en ocasiones surgen por designio de alguna organización mayor que necesita resolver un problema determinado o bien por iniciativa propia de algún grupo de individuos que comparten una inquietud común. Sin embargo un constante acicate para su formación lo constituye la premura por resolver un problema urgente.

### *La trayectoria latinoamericana*

Desde hace aproximadamente dos décadas en Latinoamérica las protestas colectivas se transformaron en organizaciones más formales constituyendo el tercer sector. Organizaciones auto gobernadas orientadas a intervenir en favor de sectores discriminados o desposeídos. Desempeñan un papel mediador entre las demandas de sectores populares, movimientos y organizaciones internacionales y las necesidades locales.

Es preciso resaltar, hasta dónde estas organizaciones cumplen su objetivo, qué imagen mantienen en la sociedad, cómo establecen su confiabilidad, cuales son sus relaciones con el gobierno, cómo logran consolidar su objetivo en relación a su labor de establecer y reivindicar su papel como parte integrante del proceso de creación de un poder popular.

En México, parece no ser radicalmente distinto el caso en cuanto a mostrar evaluaciones constantes que atestigüen la trayectoria y resultados fehacientes a que conducen estas organizaciones. Las diversas políticas estatales llaman a estos organismos a la internacionalización, o bien, pueden optar por una colaboración mutua, pero en general parece prevalecer una especie de misticismo alrededor de estos organismos. Los medios de comunicación suelen mencionarlos fugazmente y aún no existe un conocimiento real de sus acciones.

#### *Funcionamiento interno*

Existen diversas variantes en la manera de desarrollar el proceso de participación en el grupo. Los grupos formados por profesionales se caracterizan por sostener fuertes discusiones teóricas e ideológicas, ya que generalmente se guían bajo un esquema previo según la formación y corriente teórica que haya permeado su trayectoria profesional.

Algunas organizaciones buscan la posibilidad de remunerar económicamente a sus integrantes, sin embargo, la remuneración puede ser factor de pugnas internas personales si existe desequilibrio en la asignación de sueldos, por el contrario, en el caso inverso, puede lograrse que los miembros sean remunerados por las funciones que cumplen sin distinción en el organigrama y lograr una distribución equitativa sin choques dentro de la organización.

En este segundo caso existe un esfuerzo extraordinario que los miembros realizan por capitalizar su organización, las remuneraciones tienden a ser exiguas por el bajo aporte económico que obtienen, pero se contribuye a consolidar valores como la solidaridad y la participación.

"Hay conflictos alrededor de estrategias entre quienes quieren entrar a las estructuras de poder y quienes eligen no negociar, aunque esto signifique quedar afuera. Al mismo tiempo, sus temáticas se extienden socialmente, lo cual es un indicador de su éxito: temas apropiados por la sociedad, organizaciones debilitadas y en conflicto".<sup>10</sup>

Por otro lado, los grupos que no reciben ninguna remuneración económica, opinan que no existe una cultura de la filantropía de realizar actos por el bien del país, expresan que recientemente empieza a perfilarse la diferencia entre caridad y espíritu de servicio.

"En un voluntariado son cinco personas las que trabajan y las demás a veces están a veces no están, existe generalmente un grupo muy compacto de diez personas que siempre responden, las además cooperan cuando pueden".<sup>11</sup>

### *Relación con el gobierno*

Las ONGS son una expresión de la sociedad civil y se despliegan con relación al Estado, no es una totalidad homogénea, mantienen un proceso de diferenciación funcional y tendencias de disgregación fragmentación, estos elementos plantean un problema al incluir la multiplicidad de actores sociales, se enfrentan dificultades de ejecutar estrategias viables de cohesión social.

Las ONGS establecen diversas formas de relacionarse con el gobierno, hay grupos que consideran negociar con el aparato gubernamental o estatal para lograr consolidar sus objetivos, a diferencia con la actitud anterior existen otros más que aceptan por parte del gobierno un financiamiento igual al que reciben, y por último existen otro tipo de organizaciones que rechazan cualquier tipo de apoyo con el sector estatal por considerar que lo contrario contradice sus principios de autonomía.

Algunas organizaciones mantienen con el gobierno, relaciones en diferente nivel, aportando propuestas, iniciativas con los diferentes poderes legislativo, ejecutivo, del mismo modo también se acercan a las oficinas, instancias o dependencias gubernamentales etc.

<sup>10</sup>Elizabeth Jelin. Revista Mexicana de Sociología Número6 pag102.

<sup>11</sup>Margarita Barney de Cruz. Presidenta del Grupo para promover la educación y el desarrollo sustentable. a.c. Diciembre de 1995.

Sostienen su postura argumentando que sus iniciativas pretenden modificar las condiciones del país y el dialogo y negociación son fundamentales dentro de este objetivo.

Otro tipo de organizaciones a través de la ayuda del gobierno, no sólo le permiten el acceso a sus espacios, aceptan además, aportaciones económicas. Consideran este tipo de relación de apoyo y ayuda porque ambas partes cumplen mejor su cometido: el gobierno apoyando a la sociedad y esta desarrollando su objetivo. Puntualizan que no fomentan el proselitismo y justifican su postura, declarando que el aparato gubernamental se acercó voluntariamente a ellos a brindar su apoyo, mismo que propicia el mejor rendimiento de la organización.

En otra variante de relacionarse con el gobierno, se encuentran organizaciones que han demostrado independencia y autonomía frente al poder, dirigen el grupo con el propósito de no mezclarse con instancias gubernamentales, no entablan relación directa con altos funcionarios gubernamentales, no se mezclan con el aparato estatal. Sin embargo esta posición puede ser desafortunada como en el caso de CENCOS que por la posición política de sus miembros ha sido víctima de acoso por el gobierno.

**“El PRD pudo representar y concretizar algunos intereses básicos de la sociedad civil, y auspiciar la democratización general, pero lo han lastrado el autoritarismo que es la doble herencia del PRI y la izquierda partidaria, la orfandad anímica a raíz de la caída del socialismo real y la costumbre de odiar al de junto porque está más cerca”.<sup>12</sup>**

Existe incluso la formación de organizaciones como la Fundación para la Democracia creada por Manuel Camacho Solís. En este caso donde la creación de ONGS es por parte de funcionarios públicos o gente ligada al aparato gubernamental, algunas opiniones infieren una finalidad clientelista. Se crítica la autenticidad de la autonomía, se duda del aprovechamiento de espacios para la creación de fines proselitistas, las opiniones más extremistas se inclinan por creer que por medio del trabajo y la participación ciudadana, se busca legitimar otras formas de poder que finalmente reafirma la solidaridad gubernamental y legitima al partido en el poder.

---

<sup>12</sup>Monsiváis, Carlos Revista Nexos # 188. 1993 pág. 56

En términos generales el vínculo entre las demandas de las organizaciones y el aparato estatal se reduce a tres posturas: mantener su autonomía, ser cooptados o a que sus demandas sean reivindicadas por instituciones sociales y políticas.

Las ONGS generalmente no acuden a la violencia, plantean primero la posibilidad de apelar a la palabra como medio de negociación de conflictos. Utilizan el lenguaje para la expresión de conflictos y relaciones sociales, como un intento de participar en la definición del escenario político. El actor social busca un lugar en el escenario sociopolítico, busca ser escuchado y reconocido, transforma el discurso de violencia en diálogo y negociación. Establecen el escenario de la lucha política.

Aún cuando en tiempos actuales se expresa el fin de la ideología, y se proclama el fin del marxismo, no obstante, el trabajo de un sector de las ONGS es un trabajo político por el compromiso que mantienen de cambiar las condiciones de la sociedad sin caer en asistencialismo ni paternalismo, sino en lograr un trabajo activo, propio de la gente.

Deben asumir su papel no como un espacio donde los partidos políticos puedan hacer clientelismo sino como un derecho social que debe ser respetado y las demandas sociales no sean utilizadas para la creación de afiliaciones políticas.

### *Diferencias entre las ONGS*

A final de la década de 1980, las ONGS ofrecían una alternativa atractiva para el país, conformaban una posibilidad de participación amplia, sin embargo actualmente comienzan a perfilarse sus errores más frecuentes.

El mundo de las ONGS es un mundo heterogéneo, dentro de los posibles temas que pueden abarcar existen variantes, diferentes modelos, posiciones y formas de organizar a la gente y de trabajar con ella.

Algunas exponen ciertas tendencias religiosas y de alguna manera se vinculan con el gobierno, existen otros como El movimiento Ecologista Mexicano a quien por la posición y forma de relacionarse con el aparato gubernamental se le cataloga incluso por parte de otras ONGS como gobiernista y convenenciero. Hay ideologías y tendencias, no obstante la línea más tajante de divergencia se marca por los intereses reales que ocultan o bien proclaman verídicamente.

**"Hay gentes que siguen apoyando a Zedillo pero Zedillo no representa ninguna alternativa para el pueblo mexicano si el bienestar es todo lo que ha dicho sin riesgos democráticos ni nada, etc. Algunos fueron parte de alguna asociación que el financió con cantidades generosas, esos grupos incluso siguen vanagloriando a Colosio y Colosio no era lo que se dice, la gente muerta se convierte en los paladines y se aprovecha esa posición para decir que eso era una alternativa para el país. Pero dentro de esta postura cuesta trabajo pensar que así es".<sup>13</sup>**

Dentro de esta caracterización existen dos vertientes de ONGS una que solo actúa en el plano discursivo y otra que en oposición ejerce un trabajo real en la practica. Está última, la ONGS ejecutora de sus objetivos se caracteriza porque busca un proceso de democratización y participación ciudadana, genera un trabajo popular y autónomo con la gente. Logran modificar la capacidad de participación de la sociedad, la gente interviene no únicamente con voz y votos, sino como miembro activo de la planeación.

La ONGS discursiva constituye un membrete para lograr fines diferentes a los que proclaman, son dirigidas por un número reducido de personas que no mantienen una línea concreta de trabajo, por el contrario, modifican sus temáticas con relación al encuentro de los campos más generosos de financiamiento, abandonando constantemente una línea de trabajo por otra.

Miembros de redes como Desarrollo Popular o Centro Latinoamericano etiquetan a esas organizaciones en ese segundo plano, en que una de las consecuencias frecuentes, conduce a que los proyectos no sean compatibles con la realidad que se vive.

---

<sup>13</sup>Antropólogo Faustino Ros colaborador de varias ONG. Febrero de 1996

“...yo te puedo hacer una reflexión crítica y específica de Grupo Praxis, de muchas otras ONGS donde yo trabajaba..., por desgracia las ONGS no tienen un sustento, pues la base social a la que dicen representar son a veces solo un apoyo, trabajos de otros grupos, organizaciones de base que realmente están trabajando, sobre ellas se montan y por desgracia la mayoría de las ONGS se apoyan en esa práctica, que no es muy afortunada. Cuando vienen gentes a visitarlas, los llevan a visitar las experiencias más avanzadas, que no son de ellos, son de otras gentes que a veces no tienen ni ONGS, son grupos campesinos, organizaciones sociales que tienen trabajo”.<sup>14</sup>

La Organización no logra consolidarse porque el objetivo de fondo no es el compromiso con la sociedad, sino el bienestar personal que consecuentemente al agotarse el presupuesto se desvanece.

Es preciso retomar como la línea más clara de distinción entre las ONGS, la marca la acción, la capacidad de transformar efectivamente la temática que manejan. Dentro del discurso no expresan diferencias claras, hay puntos compartidos, en este sentido todas poseen por ejemplo un ideal de lo que es crear mejores condiciones de vida, además se amparan bajo la idea de asumirse bondadosas, se infiere de su parte un trabajo destinado para hacer el bien. Sin embargo el discurso y la praxis no siempre se ligan a sus objetivos de fondo.

“El hilo conductor, en este tejido siempre cambiante se encuentra en el campo de los valores: la solidaridad y la compasión por la suerte y el bienestar de los demás, incluyendo a los desconocidos y lejanos; una responsabilidad personal y confianza en la propia iniciativa de hacer lo que es correcto; el impulso por dar y compartir en forma altruista; el rechazo a la desigualdad, la violencia y la opresión. Estos son los apremiantes valores morales que generan la energía social de la gente e intensifican la textura de la sociedad civil”.<sup>15</sup>

### *Sociedad civil y democracia*

Hasta los años setenta la sociedad tenía poca cabida directa y poco espacio dentro del centralismo del aparato estatal. En 1975 la lucha no fue solo por un espacio, sino por la incorporación de iniciativas en los foros paralelos en los relatorios oficiales. En períodos de transición, persisten patrones autoritarios que deben ser desafiados por las fuerzas sociales democratizadoras.

---

<sup>14</sup>Ibidm.

<sup>15</sup> Propuesta de proyecto de ley de fomento a las actividades de beneficio social y desarrollo social pag.10

Con el fin de oposición entre capitalismo y socialismo se expresa una redefinición de la sociedad civil que pretende actualizar la legitimación de la democracia liberal. Cuando el régimen socialista no constituye ya una alternativa viable, se dejan de perdonar defectos, la corrupción, el clientelismo y el estilo de vida se denuncian para no crear más elites con la política.

No existe ámbito específico de consenso y fuerza de la sociedad. Pero ante la fragmentación ¿qué sentido tiene la democracia? La legitimidad democrática encuentra en la sociedad civil un actor crítico que reclama las insuficiencias de la democracia liberal. Condena la falta de participación ciudadana así se replantea el fortalecimiento de la sociedad civil para asegurar el ejercicio de la democracia efectiva. Los ciudadanos ilustran la voluntad colectiva en razón de los cálculos racionales de sus intereses individuales. Es así como el proceso de democratización se ve intervenido por profesionales de la promoción y voluntarios.

**“La tesis respecto a que los ciudadanos tienen la capacidad de establecer por sí mismos, sin la intervención del Estado, el nivel normativo del orden social y, de esta manera mostrar su facilidad para autogobernarse, representa el punto en el que se une la noción de sociedad civil a la teoría de democracia. La democracia se apoya en el principio de que la soberanía (poder supremo) reside en el “pueblo” reunido en la sociedad civil. En un sistema democrático los gobernantes se convierten en “delegados” de los gobernados”.<sup>16</sup>**

La ONG expresa auto defensa, da voz a la sociedad, pero además marca la línea principal de lucha política. Habla por la ciudadanía en términos no políticos al margen del sistema de partidos, en este sentido su actitud se expresa como sinónimo de democracia.

La sociedad civil cuestiona el sentido de la democracia, recuerda las promesas no cumplidas democráticamente, expresa la participación ciudadana y la transparencia de los asuntos públicos como partes insustituibles de ese proceso democrático.

**“...Llama pues a una revisión radical de los postulados liberales de la democracia. Dicho en otras palabras: la sociedad civil referida a la democracia liberal nos recuerda que el orden democrático se funda en una comunidad de ciudadanos ”.<sup>17</sup>**

---

<sup>16</sup>Ibidm. pag 7 y 8.

<sup>17</sup>Lechner, Norbert. Trabajo presentado en el VII Encuentro Internacional de Ciencias Sociales. pag.6

Hipotéticamente los movimientos sociales solidarios desafían las normas existentes y deben abrir nuevos espacios institucionales que promuevan la ampliación y el fortalecimiento de la ciudadanía.

**" La consolidación de la democracia implica el funcionamiento normal del Estado de derecha eliminando formas arbitrarias y abuso del poder estatal en la existencia de instituciones a las cuales apelar para resolver conflictos sociales (...) Los movimientos y organizaciones extrapartidarias deben ser vistos como un tipo de consolidación democrática que incluye un mecanismo de auto expansión de sus fronteras y de auto perpetuación que asegura una consolidación democrática, dinámica ".<sup>18</sup>**

Sin embargo no deben acelerarse argumentos falsos. Las ONGS no constituyen la panacea, si bien conforman una vasta trama de asociaciones, instituciones y normas de un tejido social y una comunidad política previa a la organización estatal; también hace alusión a un proceso civilizatorio que conlleva el mercado capitalista. La capitalización de las relaciones sociales en el proceso de globalización también se inserta para el caso de Latino América.

La democratización social no fortalece automáticamente la sociedad civil, no significa cultura de ciudadanía y sentido de responsabilidad social. La pertenencia a un espacio público, la interacción y la presencia del otro son elementos indisolubles de la idea de comunidad y humanidad. No puede haber democracia en niveles extremos de pobreza y exclusión, y la indigencia es motivo de exclusión.

La existencia de instituciones democráticas no podrá garantizar los derechos económicos y sociales de los pobres. El hombre al privarse de un espacio político pierde su condición humana porque no torna significativas las opiniones y efectivas las acciones.

La democracia debe ser entendida como un sistema que debe ofrecer a los ciudadanos los medios para ampliar su participación y conformar una representación en el Estado para garantizar que efectivamente la manera de dirigirse del Estado es de acuerdo a un interés general.

---

<sup>18</sup>Elizabeth Jelin. Revista Sociologica. pag.94

## *ONGS y ecología*

Ahora bien, una vez establecidos los espacios, formas y maneras en que se desenvuelven los ONGS, es preciso establecer como se vinculan con la temática ecológica. En México la creciente deuda externa y problemas de eficacia en la intervención del Estado en la gestión directa y procesos productivos de sectores económicos y de reglamentación, ha quebrado abruptamente con la idea del Estado como factor determinante del desarrollo.

Fue hace cuatro decenios cuando nacieron los problemas ambientales como tales, los agobiantes problemas ecológicos derivados de una gestión deficiente de los recursos ha producido la consolidación de una nueva conciencia ambiental que pretende rectificar el rumbo del desarrollo. Recientemente los movimientos ecologistas pugnan por adoptar políticas poblacionales más estrictas.

Dentro de todo este ambiente, formalmente la evaluación de la contaminación ha sido responsabilidad casi exclusiva de las instituciones de gobierno a nivel local y municipal, particularmente de la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol) y del Departamento del Distrito Federal (DDF).

La libre empresa en el panorama mundial desde 1970 se preocupa por la obtención de beneficios, sin importar el despilfarro de los recursos y el envenenamiento del aire, aguas y suelos. Desde entonces, parecen existir contradicciones insalvables entre crecimiento económico y medio ambiente. Los recursos naturales son presa de la voracidad insaciable de las empresas transnacionales dentro del mercado mundial.

Recientemente grupos de colonos en su mayoría pertenecientes a zonas residenciales actúan activamente en el tema ecológico para propiciar el enriquecimiento de los criterios y elementos de análisis para aportar el contraste con las evaluaciones realizadas gubernamentalmente.

Esto puede generar una pugna encarnecida entre las instituciones gubernamentales dada su consabida posición de no aceptar limitaciones.

**"Los representantes gubernamentales no aceptan cometer errores han acosado reiteradamente a críticos y a la oposición de politizar la discusión ecológica metropolitana (...) Los voceros oficiales ocupan espacios y tiempo del debate para decir que los problemas de contaminación no tienen porque relacionarse con los de la democratización de la Ciudad, y ratifican su idea de que las voces críticas politizan el proceso".<sup>19</sup>**

A pesar de las dificultades que pueden encontrar estos grupos, existen instancias internacionales que reconocen su colaboración. Así, el Banco Interamericano de Desarrollo identifica cinco áreas en las cuales los ONGS pueden participar, brindar orientación o realizar actividades de planificación y evaluación.

1) Como organismos ejecutores o proveedores de asistencia técnica. Pueden participar en componentes y subcomponentes de proyectos y programas en sectores socioeconómicos en situaciones desfavorables. Pueden formar parte en acción comunitaria, organización de beneficiarios del programa, representación de grupos afectados por los proyectos o programas. Ejecutando programas de conservación y educación, etc.

2) En materia de intercambio de información. Como instrumentos de información y documentación sobre los diversos aspectos de una actividad de desarrollo.

3) Actuando como consultores y contratistas sin fines de lucro. Como conocedores de la esfera local de grupos comunitarios y los mecanismos que pueden aplicarse para llegar a la población local, también su experiencia técnica en sectores específicos los coloca como entidades idóneas en asesoría, consultoría, etc.

4) A través de la promoción del dialogo entre ONGS y gobiernos. La incorporación del conocimiento y participación de las ONGS en proyectos de desarrollo propuestos beneficiaría la preparación y ejecución de los mismos. En los años noventa frente a las políticas económicas neoliberales que provocan exclusión y polarización social las ONGS pueden asumir dos papeles fundamentales: Como intermediarias entre los desposeídos y el poder o en organizaciones compensadoras de lo que el Estado no provee.

---

<sup>19</sup>El Cotidiano número 53 pag.59 1993.

Pero esta actitud puede tomar forma de movimientos democratizadores o constituir la reproducción de formas paternalistas, populistas o autoritarias de relación entre clases subordinadas y el poder.

5) Fortalecimiento institucional. Coordinando, cooperando y realizando actividades conjuntas. Cooperando legítimamente en ámbitos gubernamentales, los programas nacionales las utilizan como canales de transferencia para impartir cursos, etc.

¿Cómo se vincula el problema ecológico con el panorama socioeconómico mundial? Es preciso aclarar que el subdesarrollo es producto del desarrollo, el despilfarro de los recursos naturales es obra de un estilo de desarrollo extendido mundialmente por el colonialismo y el imperialismo. Por esos motivos la cuestión ecológica significa tomar conciencia de la real situación socioeconómica, cultural y política.

Existen entonces, una multiplicidad de actores locales, nacionales e internacionales. En palabras de los intelectuales de la época:

**“Las macroempresas que reordenaron el mercado con los principios de la administración global han creado una especie de “sociedad civil medieval”, de la que ellos son protagonistas”.**<sup>20</sup>

Para Nesto García Canclini las macroempresas remodelan lo que la acción coordinada de los Estados modernos había configurado como espacio público, éstas, actúan a escala mundial subordinando el orden social a sus intereses privados.

Sin embargo aún bajo esos obstáculos existen espacios de competencia para actuar paralelamente a los actores empresariales transnacionalizados, pero no es en los eventos de diplomacia donde se construye la multiculturalidad democrática y defensa del interés público nacional.

Lo público no se agota en las interacciones políticas ni en el ámbito nacional, incluye también actores nacionales e internacionales capaces de influir en la organización del sentido colectivo y en las bases culturales y políticas de los desempeños ciudadanos.

---

<sup>20</sup>Renato Ortiz citado por Nestor García Canclini en su libro *Consumidores y Ciudadanos*

El espacio público social no equivale a las fronteras nacionales de cada "sociedad civil", la globalización es una necesidad para el desempeño global de la ciudadanía, no obstante hay diversas formas de ser ciudadano global.

La esperanza de modernización para Latinoamérica y la idea de que los Estados se renueven para reasumir el interés público, se resume en la sociedad civil. Una de sus tareas ha sido desfatalizar el programa neoliberal y cuestionar el absolutismo de mercado.

Estos movimientos son valiosos como resistencia pero casi nunca superan la reacción corporativa en contra de la crisis.

El deseo de comunidad ya no se erige en nación o clase sino en grupos, conglomerados, solidaridades generacionales y aficiones massmedicas asociadas a consumos simbólicos y no a procesos productivos.

Las sociedades civiles se manifiestan como comunidades interpretativas de consumidores, personas que comparten gustos y placeres de lectura respecto de ciertos bienes que les dan identidades compartidas. La organización individualista de los consumos desenchufa como ciudadanos de las condiciones comunes, de la desigualdad y la solidaridad colectiva.

La descripción de lo social son datos duros, pero los cambios socioculturales ofrecen signos de esperanza.

**GRUPO PARA PROMOVER LA EDUCACIÓN Y EL DESARROLLO SUSTENTABLE. A.C.:**  
**UN ESTUDIO DE CASO.**

En este último capítulo se presentarán, primero, algunas aclaraciones sobre la democracia, después, se ilustrarán acciones de una Organización No Gubernamental que opera particularmente en el Estado de México y para finalizar se evaluará pretendidamente con cierta objetividad este caso específico que mostrará un ejemplo de ONG y con ello un tipo de participación ciudadana.

Para comenzar este tercer apartado es necesario justificar el título, es decir, porque la importancia de saber si las organizaciones no gubernamentales caminan hacia la democracia o no lo hacen.

Si bien el tema de la democracia ha sido glorificado y colocado como la panacea, también es conocido que no logra la supresión de la pobreza, corrupción o creación de guerrillas. El colocar a la democracia en un pedestal tan alto puede provocar una profunda desilusión, por ello deben considerarse ambos pesos de ventaja y desventaja, considerándola como una vía para un esquema político más sólido.

Actualmente han caducado las grandes teorías, la derrota del socialismo deja pocas opciones de sistemas alternativos. El presidencialismo se ve bombardeado por severas críticas, sólo la democracia electoral para elegir gobernantes parece ofrecer una vía legítima.

México sufre actualmente un proceso de cambio donde la sociedad pide una nueva forma de participación política, pues el país experimenta diversas transformaciones:

- 1) Pasa de una forma de auto consumo a una economía de mercado
- 2) De una economía sin crecimiento a una economía con crecimiento sostenido en medio de la crisis
- 3) De una sujeción y servidumbre a una sociedad de movilidad social
- 4) De un conjunto de normas culturales tradicionales a una sociedad de normas seculares y racionales
- 5) De una sociedad de roles establecidos a una sociedad de roles basados en el esfuerzo.

A la par de estos cambios se pide una forma de organización política que articule estos cambios. Para ello se requiere participación y acuerdo, acuerdo social que permita la creación de instituciones a las que el pueblo va a responder. Se debe entender la democracia como el ejercicio de la creación institucional, anteriormente se ofrecía crecimiento sin democracia actualmente parece invertirse este proceso por la imposibilidad del gobierno de mejorar los niveles de vida.

Dentro del ejercicio político puede haber muchas definiciones de democracia, para esta reflexión se debe utilizar la idea de democracia identificándola como el transitar de la gritería, es decir, unir opiniones en un orden regulado, donde las voces se plieguen entre sí pero se apeguen a las reglas. Esto no es ordenar los gritos revueltos, es eliminarlos por el parlamento, dar orden a la discusión pública, permitir el dialogo, la negación y el acuerdo.

Ahora bien, se ha retomado esa definición porque permite valorar que estas voces que surgen de la sociedad para defender espacios abandonados por el gobierno, reclaman ese interés de participación dentro del cambio del país. El interés fundamental es saber hasta donde este grupo ecologista intenta como ONG, por una parte un proceso de participación en las cuestiones políticas del país, hasta donde buscan democracia en el sentido social de representar y actuar para la sociedad, saber en que medida se logra que la sociedad se involucre en nuevas formas de participación para autogobernar sus espacios, etc.

En general este tercer apartado busca saber que pretende la sociedad a través de estas organizaciones y en que medida logra su objetivo. Saber hasta donde la sociedad como sociedad pide participación, participa efectivamente y con ello contribuye a una cultura de la democracia, a través de formar nuevas organizaciones.

*Antecedentes, argumentos para la protección ambiental, prácticas personales de los integrantes y promoción de prácticas ecologistas.*

El grupo de Ecologistas Voluntarios de Tecamachalco inicia sus actividades en 1987 y nace como tal en enero de 1990. Recientemente con motivo de hacer sus facturas deducibles de impuestos cambian su nombre a "Grupo para promover la educación y el desarrollo sustentable a.c."

Es una asociación civil considerada como lo que actualmente se designa ONG y cuenta con veinticinco miembros.

Debe tomarse en cuenta que este grupo ecologista posee un contexto particular, y debe ubicarse dentro de él para no caer en generalizaciones erróneas. Es, un grupo que surge en una clase económica alta, lo conforman en su mayoría damas de cierta edad con hijos mayores y muchas expresan su deseo de superación. Esto conduce a varias interrogantes entre ellas, primero: ¿porqué damas?, segundo, ¿porque es la clase económica alta y no la popular quién pide un mejor ambiente? ¿Que pretenden al formar una ONG?

Para marcar algunas características bajo las cuales surge el grupo protagonista de este estudio de caso, deben mencionarse algunas especificidades. Esta organización surge en una zona residencial donde se tienen cubiertas todas las necesidades; dicha zona cuenta con magníficos servicios públicos y comodidades como servicio domestico. Estas particularidades permiten hasta cierto punto, explicar la disposición de tiempo por parte de las colaboradoras a otras actividades. Además, el hecho importante de que todo proyecto requiere cierta inversión económica explica un poco el que sean las clases con mayores recursos quienes fomenten la creación de estas organizaciones.

Este grupo abarca un municipio conurbado, ejerce planes concretos en Tecamachalco y partes de Huixquilucan como Piedra Grande, sin embargo sus ambiciones plantean proyectos más amplios que involucran a grupos como CANACINTRA y requieren una fuerte colaboración gubernamental e industrial, para lograr eficiencia en procesos como reciclaje y reutilización de desechos.

Existen varias razones ideológicas que conducen a determinar los motivos y objetivos para la formación del grupo, continuación se tratan de rescatar algunas de las razones que expresan para organizarse y defender del medio ambiente.

Entre los argumentos que sostienen para ejercer su protección al medio ambiente, encuentran una creación extraordinaria de basura, después, esta la imposible reutilización de la misma por no existir un proceso de selección, y el alto costo para tratarla o reducirla, requiere fuertes inversiones que en un país tercermundista pueden utilizarse en problemas más apremiantes.

Así por ejemplo sostienen que la creación de rellenos sanitarios que surgen como una solución al problema de la basura, provocan inversiones muy costosas que no disminuyen el problema, pues su duración es de veinticinco años y su creación contribuye al calentamiento global de la tierra.

En cuanto al supuesto desarrollo que provoca esta vida de consumismo y despilfarro de cosas desechables opinan que se ha perdido el gusto por la vida. Exponen que el desarrollo ha brindado cosas muy prácticas, comodidades efímeras pero a costa de un medio que no es recuperable, ha dado placeres prácticos pero no mejores.

Así por ejemplo expresan que la población gasta mucho de sus ingresos económicos en adquirir productos desechables como pañales. Un mejoramiento de la ecología, por tanto, contribuye con mucho a un incremento en el bienestar económico.

Entre los propios miembros del grupo retoman hábitos ambientales en actos personales que refuerzan sus posturas ambientalistas. Esto es, interiorizar las prácticas que tratan de infundir en la sociedad.

Los integrantes de la asociación ejercen prácticas ecológicas en sus hogares como poseer distintos depósitos para la basura según su naturaleza orgánica o inorgánica, adaptar SIRDOS para reutilizar las aguas grises de uso diario e hidratar jardines de forma interna, crear tierra fértil como abono para plantas a través de composta o cámara estabilizadora y anular así el uso de fertilizantes. Así como disminuir desperdicios, utilizando métodos como el uso de servilletas de tela, etc.

En general son un grupo que trata de ejecutar en acciones cotidianas los objetivos generales que mantienen como argumentos para la protección ambiental.

La asociación para promover la educación y el desarrollo sustentable tiene entre sus finalidades asesorar a colonos que deseen promover prácticas relacionadas con el mejoramiento del ambiente. Por tal motivo se reúnen colonos de distintos fraccionamientos para brindar pláticas introductorias que permitan acercarlos al enfrentamiento de la problemática ambiental.

La exposición de las platicas mantiene un seguimiento que permite exponer desde un planteamiento mundial la situación de los países subdesarrollados como basureros de las grandes potencias, pasando por la necesidad de reforestación, la implementación de objetos no desechables en el hogar, hasta la creación de detergentes caseros biodegradables. También se promueve la creación de centros de acopio, lugares receptores de materiales de desechos tales como vidrio, periódico, cartón o tetrapack.

La diferencia más notable de este grupo con Green Peace resalta cuando éste segundo grupo de alcance internacional proclama que para lograr los objetivos de sus propuestas no pretenden cambiar la conciencia de las personas. Creen que a la gente no le importan los porcentajes o volúmenes de basura.

Argumentan que recurrir a la conciencia de la gente no garantiza nada, se puede según su apreciación motivar, sugestionar, apelar a la conciencia pero jamás cambiarla. Los activistas de Green Peace señalan su preferencia por actuar en contra de algún plan concreto ecocida que en intentar modificar la conciencia de sus seguidores.

### *Recursos financieros*

Para obtener recursos económicos, recurren a diferentes métodos, algunas embajadas les proporcionan ayuda así por ejemplo, la embajada de Finlandia recientemente donó diez mil nuevos pesos de los cincuenta y tres mil que se les solicitaron.

También se consideran la posibilidad de exponer seminarios de educación ambiental para cualquier colegio o comunidad que lo solicite y cobrar por las exposiciones según los recursos de quien afronte el gasto. De tal manera que si el ayuntamiento paga, se fijará una cuota, pero si lo hacen las amas de casa de colonias populares, la cooperación será simbólica.

Además se organizan fiestas bufete donde los miembros o algunos de ellos ofrece su casa, cada uno proporciona un platillo y un donativo fijo, invitan a sus amistades cobrando la misma cantidad y se organizan mesas de juegos como Breakch, Canasta, Pokar, Bingo, donde cada jugador aporta una cantidad extra por el servicio.

Otra posible vía para recaudar fondos es por ejemplo que alguien del grupo promueva entre sus amistades o alumnos en caso de ser maestro o instructor, la exposición de talleres de ecología donde también se cobra un donativo por la exposición.

La presidenta señala que la organización vive de donativos, pero el gobierno consciente de apoyar los esfuerzos de la sociedad civil dobla dichos donativos. No organizan programas lucrativos, son asociaciones que trabajan en beneficio de la naturaleza. Piden el esfuerzo de la sociedad para que participe y reciba la satisfacción de colaborar así la sociedad gana en beneficio de la salud, ecología y recursos naturales.

En cuanto a las finanzas el panorama, sugieren, debe ser muy claro, se aporta lo correspondiente a La Secretaría de Hacienda y Crédito Público, se hace un informe semestral para el gobierno, y se mantiene una actitud de honestidad en el manejo de los recursos económicos, pues ello conlleva la confiabilidad de la sociedad. No aceptan manejar dinero público pues mantienen que ello sería una actitud ajena a la rectitud y la ética.

En este sentido es un grupo activo que requiere financiamiento para promover prácticas ambientales y recurre a un sin fin de actividades para consolidar sus objetivos.

### *La relación con el gobierno*

Puntualizan que su relación con el gobierno debe ser alta por la fuerte colaboración gubernamental que requieren sus proyectos, sin embargo precisan que su relación es con el gobierno pero no con el partido que lo encabeza.

Aceptan que debe darse un trato y negociación con el gobierno, de tal forma que promueven sus programas con funcionarios municipales, pero como un recurso de difusión que debe ser cordial, aceptan la importancia del apoyo gubernamental pero no por ello aceptan ser acarreados del gobierno, toman en cuenta que su misión no es esa, asumen que su misión es incluir a la sociedad, tratar de que la sociedad colabore y haga su parte.

La presidenta afirma que la relación con el gobierno es muy sana, muy buena, muy completa, el gobierno fue quien exhorto su apoyo y ha cumplido. Con ese apoyo el grupo rinde mucho más, reconoce que el gobierno no ha exigido los comprobantes de gasto, pero estos se han aportado puntualmente, sin embargo se mantiene la distancia, se ha logrado esta buena relación pero no se asiste a mítines ni se organizan para cuestiones de proselitismo.

Respetan los métodos del aparato gubernamental, de tal manera que si por cuestiones logísticas en la visita de algún funcionario debe haber partidarios del gobierno, lo permiten. Estar en el presidium y recibir visitas oficiales, es considerado un honor porque da cuenta de que son considerados dentro de los planes gubernamentales y obtienen un considerable apoyo.

El gobierno no opina sobre las ONG'S en virtud de que actualmente se le ha dado mucha importancia a la participación ciudadana, acepta estas organizaciones y las apoya porque se les pueden revertir en situaciones sociales desfavorables.

### *Organización de cursos*

El Grupo para Promover la Educación y el Desarrollo Sustentable, creó en Piedra Grande, Huixquilucan un centro donde imparten diversos cursos dirigidos no sólo a personas interesadas en situaciones ecológicas, además ofrecen diferentes talleres como cursos de cocina, corte y confección, belleza, etc.

Para los cursos que se imparten en Piedra Grande se toman en cuenta varios aspectos, desde la manera de acercarse a la gente y tratar de inculcar los hábitos de puntualidad asistencia, etc., hasta el mejoramiento económico de los aprendices mediante la búsqueda de que sus productos o manualidades realizadas en el centro puedan ser vendidas o bien la manera de comercializar ciertos productos los mismos miembros del grupo por medio de otros contactos.

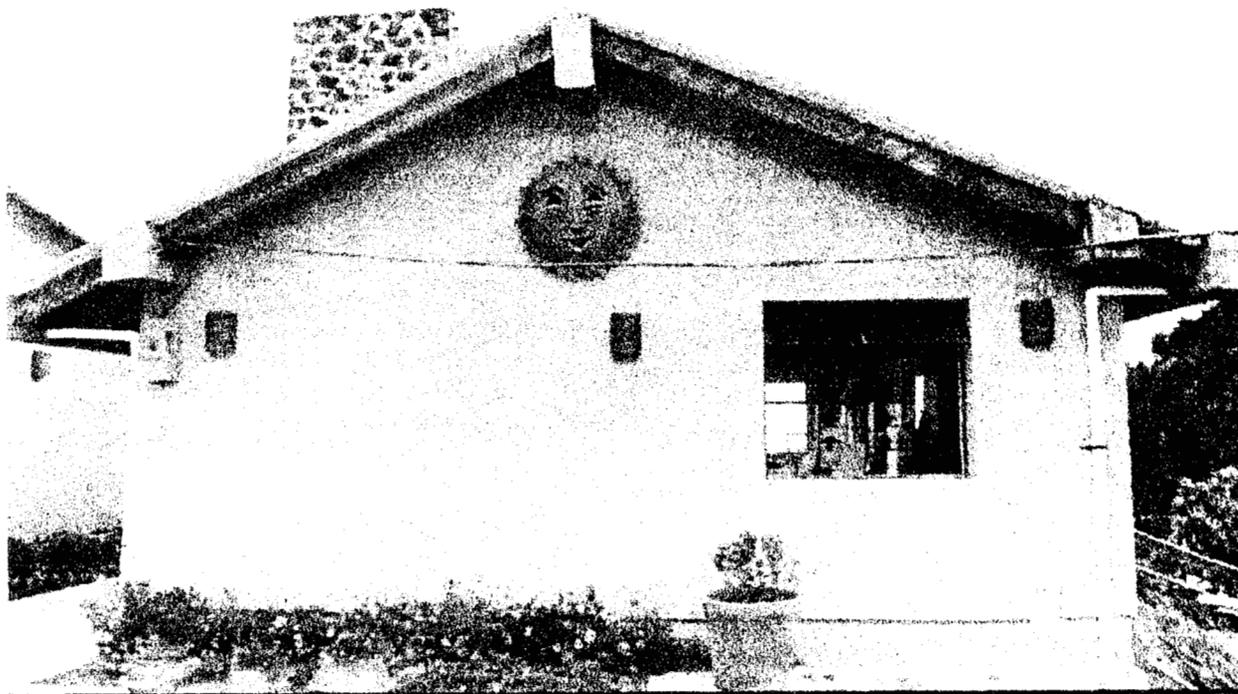
En talleres de cocina por ejemplo se considera la cuestión alimenticia, económica junto con la cuestión de no modificar radicalmente sus hábitos alimenticios, pues consideran que son gente muy apegada a sus costumbres.

Las voluntarias a su vez son maestras de manualidades, instructoras de aerobics, pero tratan de actualizarse sobre el manejo de grupos.

En general no se podría decir que es un grupo fuertemente unido por motivos ideológicos comunes y con objetivos firmes de lograr un bienestar social, incluso al interior pueden encontrarse comentarios críticos acerca de el funcionamiento del mismo. Por ejemplo se puede diferir en el testimonio de como surgió esta organización.

### *Programas*

Aunque los miembros del grupo residen en una zona residencial, no obstante, sus acciones concretas las promueven en una zona rural del mismo municipio, por ello crean en Piedra grande Huixquilucan un centro educativo para el desarrollo rural.



El centro es una escuela para la investigación y un muestrario de alternativas ecológicas para el desarrollo. De tal manera que el inmueble esta previsto de infraestructura que permite el aprovechamiento de recursos naturales, por ello poseen infraestructura como, planta tratadora de agua, cisterna para almacenamiento de aguas pluviales, deshidratador solar, horno de barro para cocción de alimentos manufacturado a base de la propia tierra del lugar. Aquí se expresa la manera como difunden en la comunidad sus propuestas concretas.

Crean techos autosustentables fabricados con ferrocemento, material que permite la creación de jardineras en el techo, ideales para el cultivo de hortalizas. Además existe la creación de gallineros y conejeros por medio de tierra compactada, así como la existencia de contenedores de papel y cartón y por supuesto la creación de composta. Existen diversos cursos de actividades manuales, la enseñanza de huertos familiares y alfabetización entre otros, estos se imparten tres veces al año y tienen una duración de tres meses.

Existe un curso titulado "Conjuntos económicos auto suficientes", que incluye instrucciones que van desde la auto construcción de vivienda hasta el procesamiento de alimentos. Se imparte durante ocho domingos con una duración de tiempo completo.

El programa incluye los siguientes temas:

Autoconstrucción de vivienda
Capacitación y aprovechamiento de las aguas pluviales
Uso y aplicación del ferrocemento
Sistema de tratamiento de aguas negras
Manejo de especies menores
Agricultura orgánica
Uso de energía solar
Procesamiento de alimentos

Sólo por ilustrar la manera como se desarrollan estas prácticas se hará referencia a la segunda clase del apartado considerado como Agricultura Orgánica.

*Preparación de té de estiércol y composta:* Una actividad consiste en la realización de té de composta el cual se prepara con 200 lts de agua y tres puños de composta o de estiércol o en su defecto agregar una taza de té de manzanilla, el agua debe oxigenarse y desclorarse mediante un chapoteo permanente de veinte minutos. Para esta actividad se enfatizó mucho la importancia de tener contacto directo con el agua, realizar el chapoteo con movimientos permanente de los brazos en un solo sentido, pues ello da vitalidad y energía, de esta forma el agua se prepara para un mejor efecto.

*Volteado y aredezo de una composta:* Consiste en vaciar la tierra de composta para facilitar la descomposición de la materia orgánica y de ser necesario agregar paja u hojas secas.

*Deshierbe selectivo:* Esta práctica contempla dejar la vegetación natural, pues no se deben cortar o arrancar desde la raíz todas las hierbas del terreno, pues ello propicia la desaparición de nutrientes para la tierra. Una alternativa contempla, cubrir la parcela con periódico, agregar después la tierra y semillas, y continuar de manera habitual el cultivo.

*Aplicación de arropo:* Es cubrir con paja el terreno ya sembrado y humedecido, con la finalidad de proteger la semilla y conservar la humedad.

*Vermi compuesto:* Es la elaboración de abono a partir de los desechos orgánicos de lombriz de tierra. Este vermi compuesto, se crea reproduciendo y alimentando en una caja de madera lombriz de tierra, el abono será la constitución de los desechos orgánicos que ellas arrojen. Es una técnica nueva que puede comercializarse entre pequeños agricultores.

*Diseño de hortalizas y cultivo:* Para este apartado se hace hincapié en las características topográficas del lugar; de tal manera que se toma en cuenta la altura, el tipo de cultivos propios o nativos y sobre todo la importancia de no crear monocultivos, sino crear cultivos con gran y diversa variedad de especies, pues con ello se pretende propiciar la diversidad de nutrientes y animales que aportan diversos nutrientes a la tierra.

Las prácticas grupales: El curso se apoya en materiales alternativos, como la exposición con diapositivas o métodos audiovisuales, la creación de apartados específicos para la evaluación de la clase, y por supuesto de la aplicación directa de la exposición en clase, de tal manera que efectivamente se crean compostas, cultivos, corrales o cualquier cosa que pueda aplicarse de manera inmediata.

Durante las clases se les infunde a los asistentes, el amor por la naturaleza, las técnicas de cultivo o siembra se desarrollan con métodos como entablar comunicación con la tierra y las semillas a partir de cantos y danzas, además de actuar con movimientos que proporcionan mayor energía o vitalidad.

Es reiterada la actitud de evocar fuerzas superiores la mayoría de las veces naturales, se enfatiza la importancia de respetar creencias personales y no hay una línea espiritual definida ni se crea proselitismo, sin embargo hay conceptos como vitalidad, fuerza, etc. así como la promoción de movimientos, contactos o concentración que logran expresarlos.

### *Relación comunidad - ONG*

Determinados miembros del grupo que han tenido contacto con gentes de las comunidades, en específico pueblos de Huixquilucan, expresan que el acercamiento con la gente es muy difícil.

Al principio cuando establecieron su centro de desarrollo rural en Piedra Grande, la gente no mostró aceptación, la líder del pueblo contraponía a los nativos para con el grupo. Aún en la actualidad la trabajadora social, quien mantiene un trato más directo con la gente, expresa que la gente no desea asistir a los cursos que se imparten en el centro porque tienen desconfianza, rumoran que se los va a llevar el ejercito o consideran que se les va a utilizar para la construcción del centro, sin obtener por ello ninguna remuneración.

Por este motivo el grupo acude a instancias eclesiásticas para que el sacerdote sea quien invite ala comunidad a participar en las actividades, pero aún así la gente se muestra recelosa.

La gente del lugar sobrevive de la tala de árboles, pues encuentra en ello un recurso económico, y el grupo ecologista no se revela contra ello, sin embargo consideran la reforestación como una vía urgente e invitan a la siembra colectiva, eso provoca conflicto entre quienes no están dispuestos a colaborar .

La imagen que los colaboradores voluntarios llevan de la comunidad es que esta es una comunidad apática, donde a la gente se le otorga toda clase de facilidades para iniciar o aplicar eco técnicas alternativas, pero la gente no participa y en ocasiones cuando lo hace es con el único fin de obtener un beneficio material.

**"La gente no ve todavía estas instancias para lograr un beneficio social. No entiende que lo importante es colaborar para lograr una mejor sociedad".<sup>21</sup>**

Puede inferirse que según la visión del grupo la sociedad en términos generales experimenta un desconocimiento sobre la creación de estas organizaciones sociales, por otro lado para colaborar con estos grupos debe existir un espíritu solidario y de servicio, pues no existe ninguna remuneración económica.

En cuanto a la relación de colaborar en un mismo proyecto municipios contiguos, a veces no es posible, pues cada uno posee planes y presupuestos distintos, además de que los presidentes municipales y las plataformas políticas no acceden siempre favorablemente para la elaboración de planes comunes a ambos municipios, en este caso Naucalpan y Huixquilucan.

Respecto al manejo y designación de labores al interior del grupo, la presidenta expresa la dificultad que ello implica, según sus argumentos manifiesta que no existe una cultura filantrópica, no hay una consciencia de hacer el bien por el país, no existe un espíritu de servicio, lo que existe es una cultura de la caridad que a través de las enseñanzas religiosas enseña a comprar un pedazo de cielo, pero eso no es cultura filantrópica.

Por ese motivo la gente que trabaja en el voluntariado es muy difícil de manejar, no se cree con responsabilidades y participa únicamente con el tiempo que les sobra. Para el voluntariado en ocasiones existe un grupo reducido de personas que son quienes responden, mientras que el resto del grupo a veces colabora y a veces no, para este caso se aplica la misma regla al grupo, y la presidenta es muy consciente de ello, por lo cual expresa: "Existe un grupo muy compacto de diez personas que siempre responden, las demás cooperan cuando pueden".

---

<sup>21</sup>Colaboradora del Grupo para promover la Educación y el desarrollo sustentable a.c.

### *Prácticas al interior del grupo ecologista*

Como se señaló, el grupo cuenta con veinticinco miembros que pretenden defender el medio ambiente, principalmente mediante la impartición de cursos en el centro de desarrollo rural creado en Piedra Grande, sin embargo hechar una mirada interna es lo que interesa porque la creación y relación de ese grupo entre sí ilustrará el nivel de democracia entre los propios ciudadanos, la capacidad de independencia y participación respecto al Estado y finalmente uno de los caminos que piden las ONG.

Las juntas propiamente de integrantes del grupo de ecologistas abordan diversos aspectos como tener objetivos claros en el grupo, la manera de recaudar más fondos y el avance de los programas en el centro educativo de Piedra Grande.

A veces comienzan con frases de reflexión como:

*"El mejor uso de nuestra vida es invertirla en algo que sobreviva a nuestra muerte"*

Se exponen videos donde se exalta la importancia de tener una visión del futuro, una visión positiva y clara del futuro en la cual basar las acciones del presente.



Para las asociaciones voluntarias existe un dilema fundamental, pues para que exista capacidad efectiva en la toma de decisiones necesitan tener fuerza, deben crearse grupos compactos, con una base de poder sólido en la toma de decisiones y eso crea centralización en la medida en que aumenta la capacidad de poder, por otro lado reduce la capacidad de participación de los demás miembros, existe entonces una disminución en la capacidad para incluir a todos los integrantes en la toma de decisiones. Por lo tanto, los intereses serán sectoriales, la gente quedará excluida, es decir, marginada.

Además el costo energético de la estructura que carga la agrupación descansa en los miembros que la componen, así se entiende su eventualidad. No se pueden mantener perpetuamente, se desgasta la organización debido a que el costo de mantenimiento energético de la estructura recae en los miembros que la componen. Las organizaciones no gubernamentales no deben ser perpetuas, pero tampoco deben desaparecer antes de haber cumplido su cometido.

#### *Expectativas de los miembros.*

Existen diversos testimonios y perspectivas de analizar el grupo, aún para los propios integrantes los motivos que impulsan a unirse a una asociación civil son muy diversos, hay quien puede unirse por cumplir con una formalidad laboral, o también existe quien lo hace por poseer una gran cantidad de tiempo libre o incluso se unen por tratar de educar a la gente eventualmente el espontaneo deber de filantropía también se argumenta como posible causa. Así mismo los motivos y las posturas conducen a aplaudir o en su defecto someter a crítica muchas de las prácticas que reproduce este grupo.

La versión formal de como surgió el grupo afirma que existió una gran preocupación por ver que la gente tiraba basura. Asistieron a las asociaciones de colonos y los comercios de Tecamachalco a decir que querían reforestar, dieron aportación, sacaron copias de terrenos sucios, repartieron volantes. Obtienen su primera aportación y van al vivero de Nezahualcoyolt, se contratan jardineros para abrir cinco mil sepas, durante todo el verano duró esta operación de plantar los árboles.

Así se logra que la gente de la colonia participa, limpian terrenos baldíos y consiguen parte de la planta donada por el gobierno, los árboles los dona COCODER.

Es entonces cuando las autoridades del gobierno se acercan y proponen que por cada peso que el grupo invierta en cuestiones ecológicas el gobierno les proporcionara una cantidad semejante para administrar e invertir de la manera que crean mas conveniente. Entonces nació la asociación civil, la cuestión era más complicada y que requería la legitimación.

Comienzan con proyectos de mayor envergadura, nace el proyecto de Piedra Grande, donde se comienza precariamente, dando clases en un salón hasta que surge el centro bajo la asesoría de gente perteneciente a otros grupos ecologistas.

Otra versión que se maneja no con discusión pública dentro de los integrantes expone que los colonos de Naulcalpan en Temachalco organizan su asociación de colonos y aun cuando Tecamachalco en Huixquilucan y Tecamachalco en Naulcalpan se dividan por dos calles son municipios diferentes con presupuestos y territorios distintos; dentro de un sentimiento que podría llamarse de envidia Leon Konink decide organizar un grupo para reforestar barrancas en Huixquilucan, cada integrante dona cierta cantidad, se consiguen árboles en Xochimilco y se contratan peones que reforestan las barrancas. Con ello logran que todo el mundo aplauda la hazaña de las voluntarias.

Además se agrega que el presidente municipal coincidentemente vecino de la zona, acude a un desayuno y ofrece todo el apoyo posible porque detrás hay un interés de quedar bien con el vecindario; tal relación con las instancias gubernamentales llega hasta el punto en que cada programa que mantiene la asociación civil es gratificado doblemente por el Estado.

Posteriormente cuando se reúnen los primeros cincuenta mil pesos se edifica en Piedra Grande una obra en un terreno rural que se consigue a muy buen precio.

En esta postura resaltan varios aspectos críticos hacia el grupo: primero la puesta en evidencia de que este grupo se forma con un afán de presunción en una clase económicamente bien acomodada, poseer un líder perdurable que busca la manera de conseguir apoyo y lograr la construcción de grandes obras, un líder que ha desempeñado su papel por años, que es el único con voz y voto efectivos para actuar y a cuyos caprichos se debe someter la voluntad de los demás miembros, sin someter a crítica los proyectos. Lograr con la existencia de un líder perdurable un sistema que no permite críticas y actúa conforme la voluntad de un individuo.

Segundo, la construcción de una escuela de lujo, en un terreno valuado en setenta mil nuevos pesos y situado en un lugar donde la gente posee con dificultades el alimento diario, proporcionando únicamente técnicas para mejorar el ambiente en lugar de dotar de materiales para que cada quien actúe directamente en beneficio de la ecología.

Tercero, también se critica el alejamiento con la sociedad, no acercarse realmente a llevarlos de la mano, proporcionar métodos pero no instrumentos para hacer posible la aplicación de las ecotecnias. En lenguaje coloquial, darles el pescado pero no enseñarlos a pescar.

Además se argumenta que la sociedad de Piedra Grande no desea la presencia de las colaboradoras ecologistas porque es ilógico que un grupo de damas refinadas con un status económico estable proponga ahorro de recursos no renovables cuando no hay ni las condiciones para proveerse del sustento cotidiano. No hay un acercamiento práctico y real con la gente, el asistir a Piedra Grande es un momento para la distracción, donde existe un panorama natural muy generoso.

También se critican proyectos tan ambiciosos como el reciclaje que forma parte de un sistema económico amplio y de una cultura muy arraigada, pues hay mucha gente que vive de la basura y son millones quienes la producen. Proponer una ley de empaques y embalajes en un país donde tanta gente depende de esa industria, constituye una idea muy romántica pero poco viable.

Por último se resalta el ser utilizados por el gobierno, el gobierno los apoya, pues al mostrar la prensa a funcionarios públicos apoyando a distinguidas damas de la zona residencial es sin duda una manera efectiva de lograr proselitismo.

En este sentido evaluando la posición se observa que los pobres son ajenos al apoyo estatal que impulsan el auge ganadero, no emiten substancias que envenenan la atmósfera por no poseer vehículo propio, no son propietarios de industrias contaminantes, no tienen acceso a las tecnologías modernas deteriorantes y tampoco tienen capacidad de inversión requerida para influir en una transformación profunda de los sistemas naturales.

Su capacidad de consumo no les achaca responsabilidad en las materias primas que integran en los circuitos económicos. La orientación asistencial de programas públicos y ONG y su limitada cobertura no resuelven el problema de la reproducción de los hogares pobres y el afianzamiento de las condiciones de indigencia y marginación de amplios contingentes de familias latinoamericanas. En este escenario las estrategias instrumentadas por los propios hogares han sido y siguen siendo centrales para la sobrevivencia de las familias de pobres e indigentes.

Alguna seguidora señala que el grupo de ecologistas nace por la lucha de una mujer entregadísima al que hacer ecológico, quien no se encierra en recibir premios, sino que trata de propagar por todo el mundo prácticas ecológicas que conduzcan a un desarrollo sustentable. Una mujer que construyó una escuela donde se muestra como usar los recursos propios sin necesidad de cosas aparatosas y grandes gastos.

Una tercera postura manifiesta un sentimiento de superioridad educativa lo suficientemente amplio como para poder ir a desbordar esa capacidad intelectual a la gente que no posee medios para educarse en ciertos aspectos. Para este tipo de colaboradoras el objetivo principal es ir a dotar de conocimiento, consideran un orgullo el cambio incluso físico de la persona, como pasar de las enaguas al pans, su ideal es convertirse en fuente de fe y de confianza para transformar la vida de quienes acuden a tomar los cursos.

El proceder actual de la gente según los argumentos antes señalados, es abusar de la actitud paternalista que se les brinda, mostrar una actitud indisciplinada, tomar deliberadamente parte del material que no les corresponde y asistir impuntualmente a las sesiones que se organizan para ayudar a mejorar su condición de vida.

Para los miembros con esta posición saben de la relación entre el grupo con otras instancias como Greenpeace, o el partido verde ecologista, pero no pueden precisar como se desarrollan esas relaciones, pues advierten que su límite es ser ecologista y dentro de ello ayudar a la colonia, y revisar los jardines. Su interés por la ecología nace por defender su espacio territorial, manifestar el deseo de conservar sus áreas verdes, específicamente barrancas y decir no a la construcción de centros comerciales. Puntualizan que las asociaciones ecológicas surgen por la desesperación de salvar algo.

Consideran que la cuestión ecológica esta muy relacionada por la democracia, porque para acceder a la democracia debe existir un determinado nivel de educación, se debe aprender a ser demócrata, de manera que la sociedad exija y comparta derechos y obligaciones. Refieren que para la ecología es lo mismo, se comparte una obligación personal ante la naturaleza, existe una relación entre la capacitación de que el ciudadano se sienta responsable de sus actos ecocidas y la democracia, es decir, participar, responsabilizarse y poder exigir.

### *Evaluación teórica*

Ahora bien, para evaluar la participación democrática es necesario realizar un análisis de las estructuras de poder específicas que dirijan a ilustrar que rumbo lleva la participación de este grupo. En este sentido es preciso establecer la mirada al interior de los miembros y al mismo tiempo su relación con el entorno, sopesando la posibilidad de impacto.

Retomando algunos argumentos de la teoría antropológica de Roberto Várela es preciso definir que es poder, mismo que se define como el control de un objeto energético necesario para otro ser.

Un poder independiente se ejerce cuando permanece el control y la toma de decisiones en las mismas manos, de lo contrario el poder será dependiente.

Esta ONG en particular estaría experimentando un poder dependiente porque el control y la toma de decisiones mantienen una separación. La asociación mediante su centro puede mantener un control de persuasión sobre lo que significa dañar el medio, pero ese control se decide en función de los donativos que puedan adquirir para ejercer sus acciones. Es decir, el control se supedita en función del capital que puedan adquirir y no está en la decisión que deseen tomar.

Al interior del grupo existe un centro específico de personas que organizan los recursos del grupo, particularmente la presidenta experimenta la posibilidad de tomar decisiones por el resto de los miembros, encontramos en este sentido un poder asignado donde varios transfieren a una persona el derecho a tomar decisiones.

La unidad operante es un centro de decisiones colectivas conformado por una persona o grupo. Esta organización mantiene un centro de decisiones de consenso por contar solo con el poder asignado que transfieren los miembros de la unidad. Parece una estructura disipativa en términos de Richard Adams, sin embargo no mantiene un mecanismo que le permita la continuidad permanente de centralización, pues cualquier miembro puede retirar el poder asignado que transfiere al centro.

En otras palabras, la presidenta ejecutora de los planes del grupo cuenta con el poder que cada uno de los individuos dota para la continuidad del grupo, este poder se resume en una aportación económica que permite la ejecución de los proyectos y además en la aprobación de los miembros para efectuar los objetivos del grupo. Por lo tanto la toma de decisiones es vulnerable de no contar con el consentimiento de los miembros y en consecuencia, perder el poder que le delegaban.

Retomando aspectos considerables de esta organización, resalta que para funcionarios públicos son vistos como “ Grupos de mujeres de cierta edad con un objetivo muy noble de cuidar la naturaleza. Su fuerza depende únicamente de la popularidad que tengan”.

Si bien dentro de sus argumentos discursivos consideran la búsqueda de valores como la democracia, al interior no hay estrategias ni discusiones de como lograr la aplicación real de este tipo de argumentos.

Aún cuando argumentan acercarse al gobierno como Estado y no como partido político aceptan la contribución de una cantidad igualitaria a la que reciben de donativos, en este sentido existe una contradicción notable, su posición apolítica y su divulgación de la democracia sin un sistema político para lograrlo.

La jerarquización y el distanciamiento de los miembros es probable que repercuta en una distorsión de los objetivos que pretende lograr el grupo.

Capitalizando el trabajo de este tipo de organizaciones, puede decirse, a pesar de todos los posibles errores que puedan achacarceles, su primer y mayor logro ha sido una participación institucionalizada de ese tercer sector sin voz aparente. Uno de sus logros es hacer saber que los ciudadanos pueden y deben participar sin posesión de bienes económicos o posiciones sociales.

Es cierto que como en todo ámbito nuevo y no reglamentado surgen distorsiones y fraudes en desventaja de estos grupos. Sin embargo pese a las posibles tergiversaciones que pueda existir sobre estos grupos, sus logros no son ni serán siempre totales y rotundos, pero el intento por buscar la participación y expresar su posición constituye el primer paso para avanzar hacia una sociedad más participativa que exija y apoye los proyectos de bienestar social.

La democracia no llega totalmente, y quizá no sea la forma ideal de operar al interior de estos grupos, por ello deben buscarse y aceptarse los mejores métodos de participación, poner reglas claras, propuestas concretas y aceptar las propias limitaciones del grupo son elementos importantes que deben evaluarse al interior con honestidad y precisión, para lograr un mejor desempeño.

En el caso del Grupo para Promover la educación y el desarrollo a.C., existen diferencias de opinión, roces de jerarquía, diversas maneras de participación, lo cual indica que existen razones inherentes al ser humano que no siempre pueden controlarse, sin embargo el objetivo de fondo debe quedar claro, preciso. Probablemente no exista el grupo ideal con condiciones armónicas inquebrantables, pero el grupo de permanecer a pesar de las fricciones, el camino hacia la toma de decisiones más equitativa no esta escrito y se vale errar las distintas posibilidades siempre y cuando en el caso de estos grupos sea la sociedad quien trabaje por y para ella en busca de un bien común.

## CONCLUSIÓN:

En este último apartado trataré de retomar y analizar los elementos antropológicos más relevantes de mi trabajo a fin de ofrecer una evaluación del área de estudio por la que me he inclinado en este escrito: la “cultura política”.

Actualmente como sucede con muchos otros términos, la antropología representa un concepto polisémico. El estudio de las metrópolis como “región intercultural” o como espacio comercial marca la pauta para una consideración más amplia de los estudios urbanos.

Esta incursión de campos diversos no estudia sólo al migrante en su proceso de adaptación a una metrópoli, al de dejar considerar al indio como objeto de estudio privilegiado, la ciencia antropológica camina hacia una transformación progresiva.

Poco a poco el avance de la antropología urbana permite exponer un panorama de la modernidad plagada de contradicciones, la descripción antropológica muestra cada vez con mayor precisión la difícil transformación social.

Al inaugurar el estudio de la ciudad como el contexto donde se estudian prácticas sociales, tomando en cuenta el reconocimiento de la segmentación social para el desarrollo, la visión global que integra lo microsocio y lo macrosocio acepta con ello que los rasgos tradicionales no obstaculizan el avance hacia la modernidad sino que son condición del entramado social.

Las ciudades pasan a ser el escenario para registrar y entender las transformaciones sociales y políticas. El aislamiento no es en sí mismo una característica para las zonas tribales, mas bien estas pasan a ser articulación subordinada en el sistema global.

La heterogeneidad urbana permite reafirmar la idea de que las identidades no sólo son étnicas. Existen además identidades locales y nacionales en contextos complejos donde las sociedades están fuertemente fragmentadas, pero existen prácticas de integración como los rituales que otorgan a los actores sociales un sentido de pertenencia.

Al mismo tiempo que la globalidad nos envuelve, existen en otros niveles campos ignorados, como la articulación del mercado laboral cruzada por relaciones de carácter personal y clientelar, la existencia de sujetos constituidos en clase, la estabilidad de la política, condicionada por el éxito de la rigidez de la estructura invisible de la Ciudad.

La antropología posee una perspectiva peculiar y poderosa al reconocer las particularidades de cada sector. Al tiempo que estudio una ONG, en una zona residencial evoco dentro del municipio la fiesta o el intercambio religioso en los pueblos, ni en uno u otro caso es conveniente asignar valores o categorías, simplemente reconozco que hay condiciones infranqueables de la modernidad e inútil resulta renegar o intentar transformarlas.

El acercamiento directo me permitió detectar relaciones de parentesco, articulaciones sociales y una forma subjetiva y personal de cómo los seres se piensan así mismos. De esta manera incorporamos al análisis elementos que no son relevantes en otros casos. Reconocer la heterogeneidad cultural involucra relaciones de solidaridad y conflicto, que comprenden diversos valores, categorías y papeles cuya importancia difiere en distintas situaciones.

Así los distintos grupos sociales experimentan de diversas maneras el significado de la experiencia urbana. El trabajo en asentamientos urbanos se dificulta sobre todo al constatar que la colonia popular o el fraccionamiento no son soporte de la identidad social, no pueden ser vistos necesariamente como una comunidad de intereses, pues existe una fuerte estratificación económica y diferencia por las preferencias políticas y no sólo en espacios geográficos rigurosamente delimitados, aún en las asociaciones formadas por algún convenio particular.

Si la territorialidad no es en sí misma un pedestal de identidad social tampoco las demandas por servicios urbanos pueden identificar puntualmente un sujeto social específico. Estamos entonces ante identidades parciales, organizaciones fragmentadas y subordinadas por elementos subjetivos, condiciones externas, simbólicas y materiales, además de la experiencia personal que cada individuo trae consigo.

Mi estudio como otros de antropología urbana ofrece un caso particular por la región, por la estratificación social, la segregación espacial, economía y gestión urbanas que no son idénticas en ningún otro municipio pero permiten elaborar tipologías regionales de las ciudades y con ello definir variantes de la cultura urbana.

Los sectores populares no son los únicos protagonistas de la lucha urbana, las zonas residenciales y otro sin fin de sectores se organizan de diversas maneras para interferir en la gestión urbana. Se perfilan nuevos protagonistas en la intervención de la gestión.

Una vez justificado el campo en el que como antropóloga me introduje, es necesario comenzar a conceptualizar elementos propios, o palabras clave a este respecto, me referiré a cultura política como:

“El conjunto de actividades, creencias y sentimientos que ordenan y dan significado a un proceso político y que proporcionan los supuestos y normas fundamentales que gobiernan el comportamiento en el sistema político... abarca a la vez, los ideales políticos y las normas de actuación de una comunidad política... la manifestación en forma conjunta, de las dimensiones psicológicas y subjetivas de la política”.<sup>1</sup>

En sus orígenes la “cultura política” partía del estudio de instituciones políticas formales y utilizaba términos como Estado, nación, elecciones, cargos públicos, etc. El estudio de estos sistemas y algunos aspectos de los habitantes daban como resultado su “cultura política”.

---

<sup>1</sup> Pye en Krotz. “Hacia la 4ª dimensión de la cultura política”. Pag 122 y 123

Una de sus fallas más comentadas es identificar exclusivamente el Estado-Nación como unidad de análisis y falta de valor explicativo en su análisis sincrónico. Pero existe a este respecto un innegable valor, heurístico y conclusiones sobresalientes sobre determinados agentes de socialización política.

La antropología política en lugar de los estudios tradicionales sobre el carácter nacional, aporta un nuevo enfoque enfatizando la heterogeneidad de cualquier sociedad. La importancia de los actores políticos concretos, individuales y colectivos, además de no restarle importancia a sus acciones para comprender la organización política.

Identificar lo político con lo estatal e incluso con lo gubernamental deja de lado fenómenos que forman parte de la cultura política mexicana. La cultura política a diferencia del sistema político proporciona orientación subjetiva a la política, con ello explica el deficiente funcionamiento de instituciones formalmente democráticas y reformulan propuestas para su mejoramiento.

El “Desarrollo Nacional” sucumbió como modelo de organización, las empresas transnacionales, los bloques económicos, militares, multinacionales y las agencias bancarias internacionales lo atestiguan. La nación dejó de ser un modelo básico de análisis como alternativa para el futuro, la sociedad cambia, la cultura se transforma, se instauran nuevos modelos económicos encaminados a la globalización y con ello se define una nueva cultura política.

La preocupación pública y los intentos de responsabilizar directamente a instituciones y funcionarios gubernamentales que no garantizan una buena gestión o incluso violan derechos ciudadanos, podría considerarse “cultura política”.

Sin embargo y a pesar de su transformación la cultura política no es un fenómeno homogéneo a lo mas constata grados de intensidad. En el binomio Estado-sociedad civil, los límites fluctuantes están sólo situacionalmente establecidos o constantemente cambiantes.

Para capitalizar mi trabajo retomo aspectos muy generales que Esteban Krotz sugiere introducir al campo de la cultura política. Resalta que es de vital trascendencia estudiar el lado subjetivo de los individuos, pues al analizar este campo, veremos que el rumbo que tomen grupalmente esta permeado por sus aspiraciones y modos particulares de vivir. Así propone que las orientaciones subjetivas deben desmenuzarse en tres dimensiones:

*La cognitiva:* conocimiento preciso o no de los objetos políticos y de las creencias.

*Afectiva:* sentimientos de apego, compromisos, rechazos y otros similares respecto de los objetos políticos.

*Evaluativa:* juicios y opiniones sobre los aspectos políticos.

De suma trascendencia es la recuperación del factor subjetivo en los procesos sociales, su análisis y comprensión. Esteban Krotz, afirma la importancia de precisar donde y porque peligran los enfoques para los que del factor subjetivo es relevante. Si estudiamos en los procesos políticos el factor subjetivo, y con ello la dimensión del sujeto y sueño de los individuos transcendemos los conocimientos de los afectos políticos con respecto a ellos, introduciendo así un factor utópico, momento que combina y denuncia un punto del proceso de transformación social.

Retomando estos aspectos de la cultura política, la idea principal de relacionar el elemento subjetivo para comprender los rumbos y orientaciones de los procesos políticos me parece excepcionalmente acertada.

Aún me encuentro sorprendida al detectar dentro de las ONG y particularmente de la que expuse, una cierta confusión y rechazo por el concepto mismo de política. Es decir, existe un cierto grado de escepticismo hacia la política, pretenden definirse apolíticas, y sin embargo luchan por la democracia, lo cual me implica una paradoja de fondo muy difícil de desvanecer.

Desde el punto de vista de factor subjetivo en la asociación que estudio, no detecto conocimientos precisos de los objetos políticos, desde mi perspectiva existe entre los miembros, un grado de desconfianza, un temor, para actuar y entrar de lleno a formar fundamentos claves de su organización, la creación de conceptos que hagan suyos y dirijan su modo de actuar. Tal vez la desconfianza generalizada por no detectar formas rígidas de democracia en el gobierno y con ello el desprestigio de la política en México, explique un poco su reiterado margen hacia él termino.

En este sentido los miembros son muy claros y tajantes, reconocen que su participación comienza y termina sólo cuando colaboran en el Centro de Piedra Grande, no existen sentimientos de apego, los compromisos son a menudo rotos por la ausencia de lazos decisivos que los mantengan ideológicamente cohesionados.

Dentro de los juicios y opiniones coinciden en un punto significativo: la creciente y repudiada contaminación debe ser combatida por un factor externo al gobierno. Quizá a este respecto es aquí donde introducen el factor utópico, pues la ecología es el móvil bajo el que trabajan y los agrupa para crear externamente un juicio político de rechazo por tanta contaminación, es decir el sueño y la esperanza de lograr un bien común actuó como catalizador de su agrupación. Sin embargo en otros aspectos, no conocen ni precisan otras fuentes u organizaciones similares en donde puedan detectar analogías o perspectivas acerca de su propia organización.

Ahora bien, si retomamos la idea de que la cultura es definida como expresión de una situación determinada, estamos ante un hecho cultural determinado por la ineficacia de ciertos sectores políticos, pero cuyas acciones están referidas por las costumbres: conductas y posturas observables. Entonces toda situación involucra relaciones de solidaridad, nacen con un objetivo común altruista y aparentemente unificado pero no exento del conflicto, y la permanencia o cambios de costumbres puede explicarse en relación con las oposiciones y formas de cooperación surgidas en una situación específica.

Evidentemente la organización que someto a estudio es incipiente, no ha creado elementos indispensables para una cohesión estricta, una conformación fuerte, pero estamos sin duda frente a un brote de "cultura política", donde no son los elementos gubernamentales, el factor de primordial importancia, encontramos una serie de individuos que con voz y acciones pretenden cada uno a partir de sus sueños y aspiraciones, colaborar en una transformación social.

Si entendemos democracia como:

**"Las múltiples maneras (...) de construir, obstaculizar, revivir, desviar, fortalecer y corromper formas participativas, igualitarias, de organizar con respeto la libertad y la diversidad de los asuntos públicos".<sup>2</sup>**

<sup>2</sup> Krotz, Esteban. "La sociedad mexicana contemporánea: una visión antropológica". Pag. 421

Entonces partimos de estudiar los sujetos colectivos tomando en cuenta sus acciones, sus universos simbólicos, formas de organización y relaciones que entablan, con sus ambientes sociales o naturales.

Sin embargo el camino hacia la democracia es mucho más difícil de transitar y formar, cuando el hombre sólo lucha por el poder, pierde de vista otras funciones de la ideología, se oscurecen las categorías sociales, se perturban las expectativas, se debilita el consenso social, es cierto que la lucha por la democracia es una lucha política, que involucra un tercer sector, pero antes de lanzarse al conflicto deben aclararse los propósitos, alcances y limitaciones de los grupos.

Estas organizaciones son en gran medida el sueño de estructuras y formas de ejercicio de poder aceptable para todos. Pero ahora este sujeto histórico de la cultura política mexicana aparece como unidad y como diversidad, por que su historia de vida, su posición hacia la política, su ubicación en el espacio y la represión o libertad para actuar determinan todas sus acciones. Es difícil desvincular cultura política y democracia porque democracia difiere de una simple cuestión electoral, se ve acechada en Latinoamérica por febriles desigualdades sociales no es una discusión técnica sino de un análisis minucioso de lo existente en la realidad empírica. Pero debe dotarse de una inspiración teórica, y tal vez así se puede redescubrir y promover un mejor futuro para todos.

La democracia requiere un tipo de cultura que participe, pero además debe hacerlo racionalmente, donde los individuos estén informados políticamente, deben mantener interés y derecho para influir a través de sus posibles formas de participación, además deben poseer la convicción de que su participación tendrá en alguna medida el efecto deseado, pues de lo contrario se puede recaer en la apatía.

## BIBLIOGRAFÍA:

Arato, Andrew y Jean Cohen (1988). "La sociedad civil y la teoría social", en Thesis Eleven, Núm.28.

Armijo, Natalia (1995). Organismos no gubernamentales, definición presencia y perspectiva. México, Foro de Apoyo Mutuo.

Aguilar Arriola et.al (1994) Sociedad civil organizaciones no gubernamentales transición a la democracia. México, Miguel Angel Porrúa Librero editor.

Aguilar, Luis (1995). "ONG: Hay que poner orden " en: Enfoque suplemento del periódico Reforma, México, Junio.

De la Peña, Guillermo (1993). "Los estudios urbanos en Antropología social británica 1940-1970" en: Antropología y Ciudad. CIESAS-UAMI, México.

Escobar, Arturo (1992). "Culture, Economics, and Politics in Latin American Social Movements", en: The making of social movements in Latin America, Colorado: Westview Press.

García, Canclini Néstor (1995). "Como habla hoy la sociedad civil" en: Consumidores y Ciudadanos. Conflictos culturales de la globalización, Grijalbo, México.

Gellner, Ernest (1996). "Democracia o sociedad civil" en: Condiciones de la libertad: La sociedad civil y sus rivales. España, Paidós.

Jelin, Elizabeth (1994). "¿Ciudadanía emergente o exclusión? Movimientos sociales y ONG'S en los años noventa" en: Revista mexicana de sociología No. 4 México, UAM.

Keane, John (1988). "Democracia, ideología, relatividad" en: Democracia y sociedad civil. España, Alianza.

Krotz, Esteban (1990). "La sociedad mexicana contemporánea: una visión antropológica "en: Alteridades Anuario de Antropología. UAMI, México.

Krotz, Esteban (1997). "La antropología mexicana actual y futura: Tres puntos críticos" en: Nueva Antropología. No.51 Vol. XV, Ed. El Colegio de México A.C. UAM-I y Grupo G. V. Editores febrero, México.

Krotz, Esteban (1985). "Hacia la cuarta dimensión de la cultura política" en: Revista Iztapalapa, UAM-I, México.

Krotz, Esteban (s/f). "La cultura política en México: Interrogantes sobre un fenómeno y sobre un tema de estudio". Documento de trabajo para la preparación del coloquio. "La cultura Política en México: Perspectivas de su estudio.

Lechener, Norbert (1994). "La (problemática) invocación de la sociedad civil". Trabajo presentado en el VII Encuentro Internacional de Ciencias Sociales, Guadalajara Jal.

Lechener, Norbert (1987). "El presente continuo" en: Revista Nexos. Año X Vol.10 Núm. 118 México. Octubre.

López, Moreno Eduardo (1996) et.al, "Barrios, Colonias y Fraccionamientos: Diferentes formas de habitar el espacio urbano en la historia de Guadalajara". Trabajo presentado en la Red Nacional de Investigación Urbana 23 y 24 de mayo, Jalapa, Veracruz.

Monsivais, Carlos (1988). "Notas hacia, desde, para 1994 And Losers are...". Revista Nexos. Año 16. Vol. XVI No. 188, México. Agosto.

Moreno, Daniel (1995). "ONG: Los nuevos protagonistas " en: Enfoque suplemento del periódico Reforma, México, Junio.

Nivón, Bolán Eduardo (1998) "De periferias y suburbios" en: Cultura y Comunicación en la Ciudad de México. Grijalbo, México.

Reygadas, Rafael (1993). "La batalla por las ONG'S" en Revista Topodrilo, México, Universidad Autónoma Metropolitana Azcapotzalco.

Rincón Gallardo, Gilberto (1995). "Sociedad civil: Revisión Crítica de un concepto" conferencista Norbert Lechner, en: Partidos Políticos y sociedad civil. México, Centro de estudios para la reforma del Estado.

Revista rostros y voces de la sociedad civil (1996). Núm. 2, México.

Serrano, Enrique (1995). "Modernidad y sociedad civil" inédito.

Serrano, Enrique (1996). Conflicto y consenso, México, D.f.

Sotelo, José y Peraza, Andrés (s/f). El poder y las estrategias del movimiento popular: Gramsci uno de sus interpretes. México. Praxis.

Sotelo, José (1988). La promoción social y la utopía. México Praxis.

Villalobos Grzybowicz, Jorge. et.al (1995) Ley de fomento a las actividades de bienestar y desarrollo social. México, Universidad Iberoamericana.

Tercera Consulta sobre medio ambiente (1991). Caracas, Venezuela.

Tudela, Fernando (1993). Dinámica urbana y procesos socio-políticos. México, UAMA.

Varela, Roberto (1996). "La sociedad civil desde la antropología política". Inédito.

XI Censo de Población y Vivienda (1990). INEGI

La fotografía aérea fue adquirida en el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI). ESC. 1:37 500 Vuelo de 1983.

Las fotografías restantes expuestas en el escrito, son propiedad de Alberto Mejía Montes a quien agradezco infinitamente su colaboración y paciencia para ayudarme en todos los detalles.