

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA  
METROPOLITANA  
UNIDAD  
IZTAPALAPA**

*C. S. H.*

**TESINA:**

***DESARROLLO DE LA GUERRA IRREGULAR***

**ALUMNO: IGLESIAS CASAS FRANCISCO JAVIER.**

**ASESOR: FAVELA GAVIA ALEJANDRO**

*Lic. ciencia política*

**México D.F., 4/07/99.**

# ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	1
<b>PRIMERA PARTE</b>	<b>3</b>
<b>CAPITULO I</b>	
<i>FUNDAMENTOS</i>	
<i>VOLUNTAD Y VIOLENCIA</i>	
<i>UNA GUERRA ILIMITADA</i>	
<i>LA REVOLUCIÓN</i>	
<i>LA GUERRA IRREGULAR - FORTALEZA DE LOS DÉBILES</i>	
<i>GUERRA IRREGULAR - GUERRA CIVIL</i>	
<b>CAPITULO II</b>	<b>27</b>
<i>EL FACTOR ESTRATÉGICO - POLÍTICO</i>	
<i>PREPARACIÓN PSICOLÓGICA</i>	
<i>ENFRENTAMIENTO PSICOLÓGICO</i>	
<b>CAPITULO III</b>	<b>38</b>
<i>EL ESPACIO INDEFINIDO</i>	
<i>DE LA CONTAMINACIÓN DEL ESPACIO A LA CONTAMINACIÓN IDEAL DEL ESPACIO</i>	
<i>LA LONGEVIDAD DE UN CONFLICTO IRREGULAR</i>	
<b>SEGUNDA PARTE</b>	
<b>CAPITULO IV</b>	<b>57</b>
<i>LA GUERRILLA</i>	
<i>LIBERTAD DE ACCIÓN TIEMPO - ESPACIO</i>	
<i>LÍMITES DE CONCENTRACIÓN EN EL TIEMPO</i>	
<b>CAPITULO V</b>	<b>74</b>
<i>EL MOVIMIENTO EN EL CONFLICTO IRREGULAR</i>	
<i>EL TERRENO</i>	
<b>TERCERA PARTE</b>	
<b>CAPITULO VI</b>	<b>86</b>
<i>LA CONSPIRACIÓN</i>	
<i>EL PERFIL DEL CONSPIRADOR</i>	
<b>CAPITULO VII</b>	<b>93</b>
<i>LA SUBVERSIÓN</i>	

*LAS OPERACIONES CLANDESTINAS*  
*TERRORISMO*  
*LOS ASALTOS A BANCOS E INCENDIOS*  
*EL SECUESTRO*  
*EL SABOTAJE*  
*LOS BLANCOS*  
*LAS EJECUCIONES*  
*CONSIDERACIONES PARA LA SELECCIÓN Y EJECUCIÓN DE UN BLANCO*

**CAPITULO VIII** .....111

*TRANSICIÓN AL COMBATE REGULAR*

**CONCLUSIONES** .....115

**BIBLIOGRAFÍA** .....117

## INTRODUCCIÓN

En el presente sencillo trabajo se muestra la forma y desarrollo de un tipo de conflicto caracterizado como irregular, algunos podrían confundirlo con la GBI, inclusive igualarlo, empero, tal simplificación nos llevaría a identificar todo conflicto como una sencilla intervención de un agente en otro Estado y, aunque en la mayoría de conflictos irregulares existe un tercer interesado, no podemos descuidar las mínimas pero significativas ventajas metodológicas de observar un conflicto irregular en su real magnitud como un *tipo de guerra real*.

En el presente se usan varios ejemplos, en especial la situación actual de nuestro país y su conflicto que aún no termina; aunque no es el tema de estudio nos referimos a éste como a otros en los términos de identificar los nexos coyunturales de dichos conflictos tanto en América como en los actuales conflictos en Europa. De esta manera, éste trabajo se compone de un conjunto metodológico apegado al concepto: guerra irregular, como un fenómeno complejo en el que convergen diversos orígenes fácticos que le otorgan al mismo peculiaridades muy propias, es así, que el presente se divide en tres partes. La Primera parte contiene tres capítulos, desde los fundamentos del mismo concepto, pasando por los componentes psicológicos del mismo como un conflicto cargado de esencias por la victoria sobre el miedo, el terror y el derrumbe de la moral en el enemigo, así como una moral del sacrificio; en el tercer capítulo analizamos el carácter indefinido y sin espacios asegurados

ante la contaminación del mismo espacio en una constante lucha por ganar la descalificación en el ambiente socio - político y consiguientemente la derrota militar del adversario.

La segunda parte consta de dos capítulos: En el capítulo IV se estudian aquellos componentes de la guerrilla, su movimiento en el tiempo y en el espacio así como los límites de concentración y acción guerrillera en el tiempo, lo cual lleva al desgaste de la misma. En el capítulo V principalmente exponemos el tipo de movimiento característico del conflicto irregular además de hacer especial análisis a la propuesta milenaria de Sun Tzu con relación a los tipos de terreno.

Tercera parte. Ésta tercera parte está compuesta por los capítulos VI, VII y VIII, analizamos la importancia de la conspiración y sus determinantes en el origen del conflicto irregular, así como las implicaciones en la estructuración y forma del combate clandestino y abierto, situación última mucho con más ventaja cuando un gobierno conspira para la organización de guerrillas y la protección de la patria. lo necesario del perfil de un buen conspirador abarca efectivamente lo inefable; es decir, la imaginación. En el capítulo VII estudiamos y exponemos los ya conocidos actos de "terror" como bien se calificarían por los medios, pero que brindan la alternativa más óptima para desgastar y desequilibrar a un gobierno en tanto las garantías que éste último tiene que brindar a sus ciudadanos. En el pequeño capítulo VIII mostramos algunos de los principales problemas de la posible transición al combate regular o abierto en el conflicto irregular, el capítulo en realidad es una vinculación con todo ese nuevo orden y desarrollo tecnológicos que ponen un nuevo orden y ambientes a éste último nivel de desarrollo del conflicto irregular.

## PRIMERA PARTE

### CAPITULO I

#### FUNDAMENTOS

A partir de la Segunda Guerra mundial existe un gran cumulo de información sobre la naturaleza de la guerra irregular así como de sus principios de conducción. Entre estos observamos al teórico chino Mao Tse-tung<sup>1</sup>, Ernesto Guevara<sup>2</sup> el "Che", Hellmunth Rentsch y el coronel griego Georgios Grivas Dighenis, y otros; han estudiado el fenómeno de la guerra irregular y consecuentemente se planteo el problema del por qué al parecer las bandas mal vestidas dirigidas por soldados "aficionados" han tenido éxito contra fuerzas dirigidas por profesionales.

En realidad es difícil la definición sobre guerra irregular ya que gran cantidad de teóricos tratan el asunto con suma imaginación propia respecto a la guerra irregular; pero resulta estrictamente difícil trazar una línea divisoria entre guerra irregular y levantamiento revolucionario, por un lado, y guerra convencional por el otro.

---

<sup>1</sup> Autor de obras importantes sobre la guerra irregular. Problemas estratégicos de la guerra de guerrillas contra el Japón , tomo II, pag. 75-113, y Problemas estratégicos de la guerra revolucionaria de China, Tomo I, Pag. 193-275.

<sup>2</sup>Ernesto Guevara. La guerra de guerrillas.

Se ha entendido por guerra irregular como aquel conflicto violento en el que los destacamentos no son grandes unidades, sino grupos de acción pequeños, donde el resultado no se decide en unas cuantas batallas, más, aún, el sentido del territorio y el espacio toma inexorablemente otra dimensión, así, la victoria se procura bajo una gran cantidad de operaciones. En lugar de una ofensiva poderosa, hay una multitud de operaciones no menos peligrosas; en vez de superioridad de armamento, y por tanto de capacidad de fuego, hay superioridad de movimiento así como de incursión y coordinación que el enemigo es incapaz de poder perseguir.

Vehementemente hay que aclarar que la guerra irregular es "guerra real" y no un sustituto de la guerra como al parecer sugiere el término guerra de baja intensidad (GBI), ni mucho menos un operación casi de guerra o aún peor, una serie de condiciones cercanas a la guerra que no afectan ni ponen en acción al conjunto de las estructuras Estatales.

Algunos teóricos reconocen que la guerra irregular es guerra real ; pero no quieren ver en ella un tipo de guerra, sino sólo una manera de conducir la guerra en el margen del conflicto regular.

Los diversos tipos de guerra nos infieren inmediatamente al modo o a las formas mediante las cuales diversos grupos ejercen violencia sobre otro u otros. Los diversos tipos son la resultante de la organización racional de la violencia . Por otro lado, no se puede concluir que la guerra irregular sea solamente una manera de hacer la guerra; aduciendo que

La guerra irregular más allá de su fin estimulativo y progresivo aludiendo claro a un conflicto al interior de una misma Nación ; puede ya a nivel de un conflicto entre Estados responder a un objetivo nacional y no a un objetivo revolucionario .

La guerra irregular puede tomar la forma de guerra civil, pero en sí misma no es un proceso revolucionario, sino una de las alternativas para establecer un combate que se configura en cierta tipología de guerra que es precisamente el carácter irregular del conflicto. La guerra irregular así como cualquier otro tipo de guerra nos refiere a procedimientos para alcanzar un determinado objetivo político. Consecuentemente la guerra convencional así como la guerra irregular son procedimientos respectivos para alcanzar un objetivo político. La selección de cualquier procedimiento es una volición exclusivamente política.

En la historia de las revoluciones, la guerra civil se ha objetivado concretamente como guerra irregular, pero esto no quiere decir que sea el patrón generalmente seguido; así lo atestigua por ejemplo la Revolución Francesa.

reformas o modificaciones a distintas leyes con el fin de regionalizar el impacto político del conflicto puede tender a provocar resultados infértiles y estimular el uso de la fuerza, lo que aumentaría la deslegitimación de diversas instituciones; suponiendo claro, que el grupo "Liberador o Revolucionario" este integrado político - cultural al área dinámica conflictiva; todo lo cual pondría en entredicho la factibilidad de eliminarlos militarmente. En una escena contraria sucedería lo bien conocido en Bolivia; es decir: el asesinato del "Che" y la eliminación del grupo libertario o guerrillero, e incluso según manuales norteamericanos: "de antiterrorismo".

La agresión de la guerra irregular a la ley en el mejor de los casos organizativos de dicha guerra no es la violación de la misma, sino la liberación de la "justicia" anteriormente condensada en la "Ley". Así, la justicia rebasa a la ley y posteriormente se subordina a la concretización de nuevas leyes e instituciones.

La tensión estimulativa entre el carácter ilegal y su propensión a la reconfiguración de conceptos como justicia, libertad, e igualdad; suponen el punto donde se interceptan la revolución y la guerra irregular como alternativa. Toda guerra irregular al parecer conlleva elementos revolucionarios. Empero, la integración de los elementos revolucionarios en realidad no están ligados estrictamente al hecho de la guerra irregular; aunque puede desempeñar como ya se mencionó su carácter estimulativo y progresivo aludiendo a la capacidad de los recursos políticos del grupo en cuestión.

del status del sistema político; dialéctica inexorable que tiende a la propensión de utilizar y proponer la iniciativa militar, lo cual intensificaría la crisis política interna de los grupos en el poder político.

## LA REVOLUCIÓN

Uno de los objetivos por quienes inician este tipo de guerra es la revolución. La guerra por si misma viola la normatividad "legal" de dominio; pero irónicamente no es una forma ilegítima de combate. En una gran cantidad de casos ocurre al margen de la ley, lo cual es normal ya que se ostenta una gran represión por parte del Estado; concepto que condensa una postura izquierdista, pero en específico se establece un conflicto entre un grupo o grupos y las fuerzas que en ultima instancia respaldan el orden socio - político, particularmente el ejército, la policía y los servicios de inteligencia.

La legitimidad se establece en sentido directamente proporcional a la ilegalidad departida y reproducida por diversos agentes del orden. La dialéctica aducida se concreta en la estrecha relación entre la guerra irregular y la revolución. La guerra irregular puede conducir a un nuevo régimen en caso de victoria de facto; en caso contrario, puede representar la imagen de un agente estimulante al interior del sistema político, en especial provocando el reforzamiento de la formalidad democrático - partidista. Aún más, cuando las élites en el poder padecen de una gran debilidad política en el orden mundial exterior. Las

mundo; así como su incapacidad de fingir su crisis y de no poder brindar la tan deseada seguridad a los ciudadanos o sectores de éstos.

La guerra irregular no es una guerra convencional ya que se libra fuera de las convenciones, en la que no se aplican las leyes y normas creadas para la guerra regular - convencional, o sólo en grado limitado . La guerra irregular se distingue de la que libran milicias o cuerpos de voluntarios, incluidos en la convención de la Haya sobre normas de guerra de carácter terrestre; también se distingue de los movimientos de resistencia organizados, que se mencionan en la convención de Ginebra de 1949.

La guerra irregular puede presentarse como guerra civil, en donde dos grupos hostiles luchan por el poder dentro de la misma nación. También se puede presentar el enfrentamiento irregular entre naciones.

El grupo representado al interior de un conflicto irregular puede imaginarse como una minoría; empero, bien puede esta tener capacidad de reproducir estímulos frente a la hegemonía del significado social, objetivándose alternativamente con elementos de justicia, libertad y democracia. El grupo en conflicto calificado como guerrilla o ejército puede traer como consecuencia ahora sí, la guerra civil; lo que correspondería a un grado alto de erosión de las estructuras estatales, resultado de la incapacidad de los grupos en el poder de producir una estrategia que represente las unidad racionalizada del conflicto latente en la correlación de fuerzas de los grupos en el poder; es decir, en los niveles o áreas de poder "real". Pero no podemos soslayar tampoco la posibilidad de un golpe de Estado con la intención de reforzar y retraer la expansión del conflicto bélico que conduciría a la pérdida

## Una guerra ilimitada

Una vez que se institucionalizo la violencia y el ejercicio de la misma en el ejército, surgió la figura del militar y los mitos sobre la identidad en el uso y ejercicio de la violencia así como de sus medios: las armas; así, la civilización le impuso límites a la guerra: La ejecución de la violencia por ciertas personas y por ciertos principios se torno en el convenio más antiguo que al parecer reprime hasta cierto grado el aspecto libresco y al parecer desorganizado del conflicto bélico regular convencional.

La guerra irregular en realidad no se libra por militares o al menos no en el total de sus frentes o ramificaciones. En el discurso insurgente generalmente se establece la figura "militar" como correspondencia inmediata y de reforzamiento simbólico del enfrentamiento Psico - bélico, además, es un implemento necesario para las vicisitudes estratégico - militares en áreas selváticas o de Sierra. En el caso de la emergente insurgencia urbana el caso se torna sumamente problemático para su detección y aniquilación; no más difícil que el conflicto irregular en la selva o sierra, u otra área. El conflicto irregular urbano generalmente corresponde a frentes o ramificaciones con posibilidad de coordinación jerárquica horizontal autónoma o en el mejor de los casos : acción autónoma atomizada; lo que en un proceso de acción no muy extenso produciría por la propia lógica de acción militar la (actuación coordinada autónoma), la que necesariamente al igual que los precedentes necesita de un sistema de codificación y de seguridad sumamente efectivos. La paranoia de los servicios de inteligencia así como policiacos se sustentaría en dudar de todo

modus contrainsurgente. La posibilidad de integración supone efectivamente la potencialidad de la acción político - militar, lo que se concretiza en la fortaleza político - cultural: “ el conjunto explícito e implícito de los modos estabilizados ( generales y particulares) de pensar, sentir y actuar de los hombres, diferenciado en conjuntos más o menos integrados por cada uno de los grupos de algún modo distinguibles en el tiempo y en el espacio, e internamente a ellos: trasmite, crece, se modifica o se reduce de generación en generación, o se difunde entre los grupos a través de la comunicación simbólica , por aprendizaje, producción o contacto deliberado, impuestos o espontáneos, interactuando internamente entre sus diversas partes o exteriormente con las variables naturales en cuanto tales y *en la estimulación a la modificación de las propuestas político-militares organizativas, como requisito de integración y organización en relación con las ya reprimidas y plasmadas por la cultura misma. Es un patrimonio dinámico y estructurado de ideas prácticas y teóricas relativas a la dirección organización y reglamentación de las actividades y relaciones de los individuos humanos con el ambiente no humano, el ambiente humano (incluidos ellos mismos) y la globalidad de la existencia, en respuesta a los problemas emergentes de las contradicciones de la vida en las vicisitudes históricas, desde ya siempre a su vez culturalmente condicionadas*”.<sup>7</sup>

---

<sup>7</sup>L.M. Lombardi Satriani, *Apropiación y Destrucción de las Cultura de las Clases Subalternas*, Pag. 54, edit, Editorial Nueva Imagen, 1978, Méx.D.F.

\*\*\* Las Cursivas son del Autor\*\*\*

aparentemente aislado o "regionalizado" puede ocurrir y mantenerse sólo si se mantienen las relaciones globales "pacíficas" en términos de legitimidad ; Por lo que no constituiría una guerra de facto; por otro lado, la noción volitiva primero debe de ser correspondida por la máxima que impone la libertad y facilita la ejecución inteligente de la violencia total. "Para la humanidad no importa nada que se crea o se niegue la existencia de cierto hombre, pero es muy útil que se crea en la existencia de Dios. De la idea *asimilada e interiorizada* de que no existe se deduce la de nuestra independencia y *libertad* ; y si esta idea es inconcebible, se concibe a lo menos la de nuestra rebelión. Así, el príncipe o *el hombre* que ama la religión y que la teme, es un león que se amansa ante la mano que lo acaricia o la voz que aplaca su fiereza; el que la teme sin amarla, y más si la aborrece, es como una fiera encadenada mordiendo la cadena que le impide arrojar sobre los transeúntes; el que ni la teme ni la ama por que no tiene religión alguna, es como el animal dafino que no se siente libre sino cuando embiste, despedaza y devora ".<sup>6</sup>

La Voluntad de entablar la guerra es prácticamente voluntad política. Esta decisión por excelencia responde a la materialización de las potencialidades violentas indistintamente del grado en que se organicen y se ejerzan, lo cual incluye por supuesto una contraofensiva con la alternativa de no disparar armas ; lo que casi por lógica la ejerce la parte más débil; empero, su fortaleza dialéctica supone una *debilidad armamentista versus fortaleza político - cultural*, lo cual inhibe la eficacia de las recetas de la guerra de baja intensidad y el

---

<sup>5</sup> André Glucksman, Estrategia y Revolución, Pag. 28, Edit, ERA, 1970, Méx. D.F.

<sup>6</sup> Montesquieu, El Espíritu de las leyes, libro vigésimo cuarto, capítulo II, pag.287-288 : " la paradoja de bayle". Edit, Porrúa, 1992. \*\* Las cursivas son del autor\*\*

motivos para la acción ( o la no acción)”<sup>3</sup>, de tal manera que “si a un hombre se le puede inducir a hablar, cuando sus último recurso hubiera podido ser el de mantenerse callado, prefiriendo la muerte, entonces se le ha obligado a comportarse de cierta manera.

Su libertad ha sido sometida al poder. Ha quedado sometido al gobierno. Si un individuo puede permanecer libre, por poca que pueda ser su libertad, el poder lo puede someter al gobierno. No hay poder sin una negativa o una rebeldía potencial”.<sup>4</sup>

Así, en la guerra irregular es donde la conexión entre la guerra y la política aparece con mayor claridad. “Sólo a quienes han cometido la estupidez de confundir vida política y vida parlamentaria se les puede ocurrir que “la violencia” ha violado el apacible “debate político”. Cuando la política abandona el reino de las declaraciones verbales para definirse en el mundo de las relaciones de fuerza, no se traiciona a sí misma, simplemente se vuelve seria”<sup>5</sup>. Entonces, la guerra irregular no es la guerra del soldado , sino que es la guerra del político, la resolución al conflicto es y debe de ser política más que puramente militar.

La violencia no tiene necesariamente que ser la violencia de las armas; la guerra en sí no tiene que librarse en términos de un conflicto puramente militar, ya que lo esencial es el uso de la violencia que sustituye a los pactos pacíficos en tiempos de paz. Un conflicto

---

<sup>3</sup>Dario Melossi, El Estado del Control Social, Pag. 232, Edit, Siglo XXI. Primera edición en español 1992, Méx. D.F.

<sup>4</sup> Melossi, Idem 3, p.232.

correspondería a las variaciones de la acción militar determinadas casi por cuestiones puramente tácticas u operacionales.

El problema de la guerra irregular resulta difícil de aprehender científicamente precisamente por que hoy en día se observa como mera manera de conducir la guerra, pero en otros casos, como un *tipo especial de guerra*, en que una de las partes emplea ciertos métodos con todo el poderío de que dispone, con el objetivo de agotar al enemigo y desgastarlo internamente, lo que al interior de un plazo mediano o largo traerá su debilitamiento progresivo en su carácter físico y estrictamente en su carácter psicológico. En consecuencia, una incapacidad para ejercer su voluntad política y militar, lo que se traduciría en su derrota. Es ahí, donde se observa la guerra irregular como tal, como un tipo de guerra, y no como una mera manera de conducirla. Es ahí también, en donde se dispone el despliegue para esos movimientos recíprocos irregulares caracterizados como estrategias psico - cívicas y por supuesto los despliegues tácticos de grupos paramilitares.

La guerra al igual que la política es siempre una lucha por el poder. Empero, el poder y su percepción así como el supuesto objetivo de la guerra o la política en realidad pueden desvincularse de la trivial percepción tangible; sin más, el poder lejos de que estrictamente represente el sometimiento consciente o inconsciente a la voluntad de quien ejerce dicha influencia, representa "el proceso mediante el cual se le proporciona al sujeto de poder los

la independencia pasan en casos específicos a jugar un papel sumamente importante, independientemente del fin último concreto que la élite realice. En la revolución Rusa la élite revolucionaria había prometido un sistema económico donde no existiese la propiedad privada, sustancia finalmente de la explotación capitalista. Después de que muere Lenin le sucede en el poder Stanlin; éste, sin más iniciativa organizo todo un exterminio de críticos del sistema político - económico ruso y, así, el ideal de lucha: la utopía de la igualdad, de la anulación de la pobreza, del socialismo y el comunismo de los revolucionarios finalmente quedo sometida bajo los objetivos de un sólo hombre: Stanlin.

Análogamente al caso soviético. Encontramos en Argentina la alternativa que la junta militar pretende como estrategia para su impulso político en un momento en donde se penso que la fórmula incitadora del sentimiento nacional y patriótico despertaría la fortaleza militar en un enfrentamiento regular contra Inglaterra; el pretexto : reponer el territorio de las Malvinas . La guerra regular tal vez la única de dimensiones mayores en América Latina después de la segunda guerra mundial en el año de 1982, trajo como consecuencia la derrota y la salida de los militares del poder. La élite militar en el poder uso los sentimientos nacionalistas y patrióticos con la intención de reponer para patrimonio "nacional" las Malvinas; lo cual por otro lado no funcionó y provoco su drástica caída del poder.

Toda nueva formula deviene en la nueva psique del guerrillero: ¡vivir o morir; hasta la victoria siempre ! . Es la síntesis de la victoria de la muerte bajo el ideal promisorio de una

organización de nuestro partido, y a la poca disciplina y falta de decisión de los dirigentes del mismo. Quisiera resaltar que durante los últimos 4 años (1945-1949), nuestro partido ha fracasado por que no hemos puesto en práctica las enseñanzas de Sun Yat-sen sobre el bienestar del pueblo.”<sup>8</sup>

Una nueva formula política se manifestara primeramente como el contenido de una nueva fe social; en base a esta fe la voluntad política intenta configurarse en el nuevo Estado, en nuevas instituciones y en un nuevo gobierno, en nuevas leyes. En la revolución se establece la fusión del ideal político promisorio potencial, voluntad política, decisión política y acción política, que se manifestaran en la decisión de efectuar un cambio radical del orden político, social y económico; y esa decisión conducirá finalmente a la acción política expresada como militar.

La acción revolucionaria depende del período histórico concreto; existen diversos medios de realizar el cambio, los que podrían tener el carácter de guerra irregular. En este caso la legitimidad de la guerra irregular se deriva de la nueva formula política que la revolución busca llevar a cabo. Así, la nueva fórmula se internaliza en el guerrillero y la acción misma pasa a sustancializar la posibilidad de la utopía; la libertad, la igualdad, la liberación nacional y

---

<sup>8</sup> Christian Zentner, Las Guerras de la Posguerra, Tomo 9. Primera parte ;Pag. 55. Edit. Bruguera; 1975, Barcelona España.

## LA GUERRA IRREGULAR

### FORTALEZA DE LOS DÉBILES.

Si sostenemos la antigua relación de dominio entre gobernantes y gobernados aún no disuelta por la democracia sino que más bien organizada de modo tal que el mecanismo encuentre su fortaleza en la legitimación. Los sujetos en el gobierno- aparato administrativo del Estado-, se objetivizan como parte de la clase política en conjunto. El poder de la clase política es una realidad y su legitimación se realiza a nivel ideológico y psicológico a través de la conocida "formula política", concepto elaborado por G. Mosca, entendida como principio abstracto que legitima el poder constituido de la clase política.

La relación de dominio así como de explotación, distribución y redistribución de la riqueza corresponde recíprocamente al grado de estabilidad e integración del todo en el Estado-Nación, y por lógica su proyecto nacional que comprende en relación con anteriores factores la factibilidad de un modo de relación dominante de la clase política frente al gran conjunto de los grupos sociales. El grado de inestabilidad política en la relación de dominio racionalizado bajo cualquier mecanismo legitimado produce la inconformidad social que mas tarde para a ser inconformidad política para que finalmente se configure en un enfrentamiento político - militar, que bien puede figurarse como revolución. A modo de ejemplo; el general Chiang Kaichek del ejército nacional en la guerra China expresó: "Las catastróficas derrotas militares sufridas en el continente chino no se deben en primer lugar a una superioridad cuantitativa de los comunistas, sino al desmoronamiento de la

nueva vida. La idea, la síntesis misma es la que vive y opera la gran potencialidad del guerrillero; combinado con una dinámica transitoria objetiva del cambio real en el campo de batalla. La fórmula política es el principio lógico de acción y de posterior estructuración de las nuevas instituciones sociales, antes y después la gran cuestión es mantener la legitimidad del dominio político. Todavía hasta principios del siglo XIX la fórmula política se sustentaba en la divinidad; es decir el derecho que Dios delegaba sobre un hombre para que este en su nombre gobernara cual representación de Dios en la tierra; así todo hombre reconocía como legítima la relación de dominio establecida bajo el amparo del señor. Otra fórmula es la que establece la dictadura del proletariado como vía hacia una sociedad sin explotación, sin clases y en dónde la etapa final de tal desarrollo corresponde a la disolución de la autoridad; es decir, que no se delega. Actualmente la fórmula política; así como el sistema económico que ha sobrevivido es el capitalista frente al "socialista". Y frente a su sistema político totalitario o "democracia centralista" como algunos le solían llamar; a sobrevivido el modelo de democracia occidental como el más apto. La base de tal sistema se basa en la "soberanía" del pueblo, la idea expresada sobre que toda autoridad se deriva del pueblo y, por lo tanto; que estas dependen del escrutinio popular por diversos mecanismos; como el sistema de partidos, el sistema electoral y consejos ciudadanos. Así, la lógica de este orden de cosas determina la codeterminación de las políticas; primero, delegada en segundos. Y, tercero, la vigilancia de la acción de estos segundos por diversos niveles organizativos o institucionales. También en este sistema democrático los procesos de respuesta frente a diversas demandas responde efectivamente con la existencia de canales para comunicar y trasladar las demandas así como las respuestas; con la característica de que la dirección que

al hecho de la validez legal que aún todavía puede mantener el orden. Esta legalidad, una vez separada de la legitimidad basada en la fe política se introyecta ahora, contrariamente, en las relaciones de dominio como la razón existente que exige ser contemplada y tolerada por el discurso del deber ser. ! Existe; estimula su contemplación; entonces se niega a desaparecer como tal, como el cuerpo de poder viviente! <sup>9</sup>. Una vez que la legitimidad esta altamente erosionada; la formula política se ve en la posibilidad de ser reemplazada por una nueva fórmula que brinde una nueva legitimidad. A nombre del "cambio", la libertad, la justicia, la democracia y la transformación social, la élite emergente entra en conflicto con la todavía existente élite en el poder, la cual intentara por todos los medios disponibles así como recursos económicos ; aislarla, eliminarla o en el mejor de los casos cooptarla, pero finalmente lo que va ha determinar la opción es el grado de crisis interna al interior no sólo de la élite, sino más bien: una crisis de élite en su modalidad rotativa y traslativa, todo lo cual aumenta la ilegitimidad de las instituciones y estimula contradictoriamente el uso de la fuerza bélica como ultima instancia determinante; e igual de determinante es el hecho del posible derrocamiento de las fuerzas guardianes del viejo orden y, por supuesto, de la aniquilación total o parcial de la élite ya vencida. Y así, anuentemente se impone y acepta una nueva fórmula política que desprende un nueva legitimidad. A este proceso dentro de un Estado se le llama -*revolución*-. Todo proceso revolucionario produce legitimidad una vez que se acepta la fórmula ;en la que precisamente parte de la sociedad depositó su fe y su sacrificio. En realidad no importa el medio bajo el cual la revolución pretenda consolidar sus objetivos siempre y cuando se concreten. Uno de los medios puede ser la guerra irregular.

---

<sup>9</sup>Fragmento del poema: Sedición; del autor.

llevan estos canales difieren de los países con sistemas políticos arbitrarios; es decir, que generalmente la dirección que llevan los canales de comunicación en las democracias desarrolladas devienen de los grupos civiles organizados hacia los distintos niveles de gobierno; por el contrario en los sistemas arbitrarios la dirección se expresa desde los más altos círculos políticos hacia los grupos sociales- ya no compuestos de ciudadanos sino de súbditos-. Generalmente la modalidad de la dirección , así como de la información proveniente toma un carácter de control inhibitorio y reactivo sobre los grupos sociales.

Toda fórmula política contiene grandes deficiencias científicas, aún más, la validez de la misma es sumamente discutida; empero, justificada a través de una racionalidad interiorizada, ya sea por medio de la divinidad o de la "ciencia" en el transcurso de toda civilización . Así, toda fórmula política es una ficción y sólo será real el poder que ejerce a través de las instituciones sociales; las cuales en su inicio concretizaron la legitimidad de tal dominio.

Cuando la fórmula política ya no corresponde al deseo de los grandes grupos sociales , deja de corresponder al pensamiento de la época y termina representándose como ineficaz, descontextualizada. La élite en el poder en consecuencia hace uso de la legalidad para reprimir por diversos medios la desestabilidad y subversión de algunos sectores de la población. La pérdida progresiva de poder condiciona el hecho de la legitimidad erosionada con antelación; además de que tal legitimidad es un derivación de la fórmula política ; así la posterior existencia y conservación del poder por medio de las diversas instituciones recurre

El objetivo de la guerra irregular es erosionar e intensificar el poder de la legalidad, asumiendo claro que el orden ya perdió su legitimidad. El conflicto político - militar entonces estará encaminado; por un lado, a demostrar públicamente que los grupos en el poder ya son ilegítimos; en tanto que la tiránica legalidad con la cual reprimen ya no tiene razón de seguir siendo respaldada con la obediencia reprimida; por otro lado, las acciones bélicas toman un papel importante, ya sean de tipo regular, irregular o acciones urbanas, también llamadas "acciones terroristas". En Las acciones militares de tipo regular e irregular generalmente se establece en el primer caso, la caracterización "dinámica simbólica formal"<sup>10</sup>, en el segundo puede existir una combinación dependiendo de las estrategias desarrolladas; pero en el caso irregular, particularmente en un ambiente urbano la caracterización cambia al grado tal de establecerse una informalidad simbólica dinámica.

---

<sup>10</sup> Dinámicas simbólicas formales. Las dinámicas simbólicas formales se refieren al hecho de identificar en el vestuario así como el equipo y organización militar, la gran correspondencia e identificación de la guerrilla o en su caso un ejército regular con el ambiente no sólo en términos geofísicos, sino también en su significación simbólica en términos del ambiente político. Un gran efecto político - económico tendría si se presentase como "ejército liberador" a un grupo mal vestido de verde; representado claro: el contravalor de la institución militar oficial: el ejército nacional o en su caso guardia nacional. El ejército liberador dice estar en contra de un gobierno ilegítimo, además de postular y estimular diversos contravalores; el efecto de los mismos depende de la estrategia política. En los casos de guerra urbana y el llamado terrorismo, la dinámica simbólica cambia para llegar a la informalidad que es sumamente indetectable. Cómo dudar de una respetable secretaria, de un empleado de traje ostentosamente apolítico; en un área donde los sospechosos reales aparecen como los menos sospechosos. En realidad, y aún más en este caso en donde importa demasiado el ser indetectable; la virtud corresponde al sistema de seguridad política que se formule.

## GUERRA IRREGULAR - GUERRA CIVIL.

El proceso revolucionario implica la iniciativa de concretizar un objetivo, en tanto que al rebelión sólo implica una conducta. El proceso revolucionario frecuentemente se encuentra integrado por la rebelión; empero, también hay revoluciones sin rebelión y rebeliones sin fines revolucionarios. Entre estas están especialmente las rebeliones dirigidas contra un opresor u agresor extranjero.

Tanto la revolución como la rebelión pueden conducir a la guerra civil. Para la revolución la guerra civil es un medio para concretizar su objetivo; para la rebelión puede resultar sólo que se generalice la respuesta en contra de la fuerza externa. La longevidad progresiva de la rebelión así como de la guerra civil pueden servir tanto para fines revolucionarios como nacionalistas. La especificidad secular de cada confinación en relación con el contexto político lo muestra Edward Luttwak<sup>11</sup>

La rebelión o insurrección , el putsch , la guerra civil, el pronunciamiento, la revolución , pueden permitir que los conspiradores si salen victoriosos, puedan establecer las respectivas reconfiguraciones o cambios según sea el caso de que se trate :

La insurrección o liberación nacional: Es un conflicto interno, la meta del partido que lo inicia no es la de tomar el poder dentro del estado sino más bien la de establecer y estimular estructuras estatales que inmediatamente serán observadas como rivales . Esto puede tener bases de tipo étnico regional.

---

<sup>11</sup>Edward Luttwak. " Qué es el Golpe de Estado", en : El Golpe de Estado, Edit. V siglo, 1976, Pág. 17-25.

La revolución: generalmente se inicia al menos al principio por las masas populares en coordinación y su objetivo tiende a cambiar las estructuras estatales: sociales y políticas como también a los dirigentes de las mismas.

La guerra civil: son las acciones de guerra en donde participan elementos de las fuerzas armadas nacionales. Trae como consecuencia la destrucción de un gobierno.

El pronunciamiento: la versión nos dice Luttwak: es esencialmente española y sudamericana del golpe de estado militar. El pronunciamiento era frecuentemente un fenómeno liberal y no por tanto reaccionario y su propósito teórico era la toma del poder para "cerciorarse de la voluntad nacional"- un concepto típicamente liberal. Posteriormente y conforme el gobierno se fue haciendo más y más derechista la máxima cambio: de la "voluntad de la nación" de los neoliberales a la teoría neoconservadora de la "verdadera voluntad" de la mencionada.

El pronunciamiento era organizado y estaba encabezado por determinado jefe del ejército pero se efectuaba a nombre de todo el cuerpo de oficiales.

El Putsch: Es llevado a cabo por una facción dentro del ejército o el golpe que puede ser efectuado por civiles utilizando a algunas unidades del ejército. Es esencialmente un fenómeno de guerra o de la inmediata posguerra y es intentado por una corporación formal dentro de las fuerzas armadas la cual lo encabeza por nombramiento.

En realidad todo objetivo referido a los ya mencionados conlleva el riesgo de ser consignados ante "ley". Si el objetivo del grupo sedicioso o libertario fracasa lo que les espera es un juicio y una sentencia conforme a las leyes establecidas; esto en el mejor de los

casos, pero lo más seguro es que se tenga presente que el agente antiestatal o reformador según sea el caso con sus respectivas variaciones, se vera en la disyuntiva de ser torturado y aniquilado; es decir, que soportara la tortura física y psicológica y luego un impacto práctico de arma de fuego en la nuca, lo cual lógicamente lo dejara fuera de combate.

Quien inicia una empresa como las ya citadas debe interiorizar la idea inclusive con fundamentos filosófico - políticos sobre que la rebelión ante el orden radica en la ilegitimidad del adversario . Igualmente se debe de tener presente que no existen los delitos tanto en la guerra civil o en la revolución ; aún más en la guerra irregular; estas mismas no son delitos sino medios . En realidad es difícil encontrar la línea divisoria entre actos conscientes e ilegales y actos "criminales" que son reprobados por la moralidad.

La guerra civil empieza con la rebelión violenta de una de las partes de las fuerzas armadas sin la participación activa de la población. Así, la guerra civil emplea la violencia a gran escala rebasando todo límite legal establecido en el derecho internacional . Es en suma la violencia sin posibilidad de normarse dado que las instituciones jurídicas no admiten la legalidad del empleo de la violencia en general . Si la modalidad del enfrentamiento se fundamenta discursivamente en leyes y costumbres de guerra contenidas en el derecho internacional, la guerra civil puede llegar a desempeñarse como guerra convencional: entonces existirá lo bien sabido; es decir, ejércitos regulares y combatientes respectivos . Si la guerra civil no tiene la posibilidad de respaldarse en las convenciones internacionales entonces se recurrirá a la guerra irregular.

En un primer caso el conflicto se configura entre dos bandos de tropas ; la conversión ocurrirá cuando sectores civiles tomen partido por algún bando militar. Cuando ocurre una

insurrección el gobierno contra el que esta dirigida tal acción violenta intentará disminuirla, pero generalmente la iniciativa opta por la eliminación del grupo rebelde.

Todavía hasta la primera mitad del siglo XX , las rebeliones podían tener la posibilidad de vencer en un conflicto ante las tropas oficiales. El enfrentamiento se llevaba a cabo sin grandes distancias en el desarrollo de las armas; los rebeldes podían obtenerlas con cierta anterioridad y practicar con ellas para una mejor efectividad en el combate ya que la operatividad de las mismas no era tan difícil; empero, a partir de la segunda mitad del siglo XX los rebeldes ya no tienen las mismas posibilidades para iniciar un combate abierto contra las fuerzas oficiales; las fuerzas ya no combaten a nivel genérico con armas pequeñas, sino que ahora tienen un gran apoyo aéreo y terrestre , fundado en el propio desarrollo de las diversas armas y vehículos capaces de llegar fácilmente a terrenos que anteriormente no podían llegar o si llegaban eran en proporciones mínimas y por grupos pequeños. Los grupos rebeldes que no cuentan con el apoyo de un sector del ejército en realidad es muy difícil iniciar un enfrentamiento regular, y aunque tuvieran equipo tendrían que saberlo usar, no sólo un pequeño número de hombres, sino más bien grupos colectivos ya que esto aumenta la eficacia del guerrillero. Así, atendiendo a la superioridad de infraestructura bélica; por supuesto también las comunicaciones; los rebeldes hoy sólo tienen una posibilidad de éxito : la guerra irregular.

Uno de los rasgos inmediatos de la rebelión es su conducta ya que no tiene a principio sólo en tanto desarrollo de la mismo un fin específico. La rebelión como ya

explicábamos puede servir para fines revolucionarios como a fines nacionalistas. Así, la guerra irregular bien puede perpetuar la rebelión y provocar el surgimiento de varias células subversivas de carácter rural y urbano; en tanto que la represión por economía de inteligencia generalmente se dirige hacia grupos de acción pasiva, aludiendo claro a un buen sistema de seguridad de los grupos subversivos urbanos; en donde la dinámica simbólica formal es sumamente proteica.

No toda guerra irregular representa una guerra revolucionaria. La guerra irregular revolucionaria en determinada magnitud tiene características de guerra civil: de un lado, grupos de acción y simpatizantes activos - pasivos; del otro, unidades militares, cuerpos policíacos y de inteligencia militar así como grupos paramilitares o de contragolpe. La guerra irregular nacional, ocurre generalmente como conflicto entre dos naciones o más, y constituye por su modalidad una guerra definida en el derecho internacional.

En realidad en situaciones concretas específicas es un tanto difícil establecer la línea divisoria entre estas dos tipologías, aún más si al presunto opresor se le considera representante del orden político, los objetivos revolucionarios y nacionalistas se traslapan.

La guerra irregular cuando ocurre matizándose como guerra de liberación o revolucionaria, obtendrá apoyo internacional y se inscribirá en el ambiente de tensión de las relaciones internacionales; más, cuando el país incomodo por tal apoyo se encuentra débil políticamente y subsumido en contratos comerciales y financieros necesarios para "mantenerse" irónicamente en una desestabilidad crónica.

La buena voluntad que muestra una nación hacia la parte subversiva en una guerra en otra nación , conduce a apoyar, primero indirectamente y luego directamente, a dicha parte en el curso de una guerra civil librada como guerra irregular. El apoyo puede rebasar el umbral legal interno para pasar a internacionalizarse afectando el juego de intereses internacionales en donde las potencias influyen indirectamente mediante organismos de tipo internacional o en su caso directamente mediante intervención militar en pos de la democracia, ya sea apoyando según convenga al grupo subversivo o al gobierno nacional.

Una vez que se reconoce al grupo rebelde o subversivo como fuerza beligerante, la guerra irregular obtiene no sólo el reconocimiento, sino también el grado de impacto político en las relaciones exteriores del Estado en conflicto, empero el impacto dependerá de la estrategia político militar del grupo rebelde. Así, la parte beligerante ostentara la estimulación hacia un nuevo proceso de construcción de un orden político en un Estado ya existente. El significado socio - político que se desprende nos indica según "la hipótesis una relación estricta entre: a) una representación elemental del estado y el sistema político b): una representación de tipo especular de un contra - Estado c: un transtorno de la moralidad "burguesa" y el establecimiento de conceptos "alternativos" de derecho y de justicia , como fundamentos "éticos" de la lucha armada" ( Manconi).<sup>12</sup>

---

<sup>12</sup> Fragmento de la cita realizada por Dario Melossi en : El Estado del Control Social. Pag. 225.

## CAPITULO II

### EL FACTOR ESTRATEGICO-POLÍTICO

Hoy en la actualidad se considera que la estrategia ya no sólo se limita al arte de emplear la fuerza militar para lograr cierto objetivo político. Según Melossi; el poder es el proceso mediante el cual se le proporciona al sujeto de poder motivos para la acción. Así, una demostración de poder se realiza con el fin de convencer al adversario de que sería inútil tratar de impedir los objetivos deseados por quien ejerce tal demostración, ya que tal demostración impone inmediatamente una revalorización sobre la certidumbre en la seguridad del adversario. Se busca crear una reacción psicológica en el adversario con el fin de conseguir un objetivo político. Al igual, la estrategia militar parte de la estrategia general que busca el mismo objetivo estableciendo al interior de la estrategia general una ubicación de acción óptima con respecto al período concreto en que se establece el conflicto irregular. La estrategia militar no significa un ejercicio estratégico de guerra como tal, ya que podría aumentar el desequilibrio nacional fomentando la rebelión generalizada. La mayor inteligencia en la ejecución de la estrategia militar radica en el hecho de lograr el objetivo político que se persigue sin llegar a la guerra, sólo mediante la demostración de poder militar. La presencia así como la demostración militar por sí solas no pueden provocar el resultado esperado ya que la acción es parte de una estrategia; esta estrategia sólo se producirá mientras exista estabilidad en la élite en el poder; es decir, que exista un mando estable y coherente con respecto a la circulación de élites al interior del sistema socio-político.

Como última opción se recurre al uso de la fuerza, aunque tal opción traiga consecuencia aún más grave que el posible resultado positivo; claro que tal opción junto con su resultado dependen del periodo histórico concreto.

La estrategia ofensiva directa: tiende a definirse como la gran batalla decisiva que intenta destruir las fuerzas del enemigo en uno o varios golpes.

Estrategia ofensiva de acción indirecta: tiende a establecerse en el espacio y en el tiempo, evitando el enfrentamiento "directo de tipo simbólico formal"; es decir, que se pondrán en operatividad diversos grupos de tipo paramilitar en combinación con acciones de tipo asistencial y de presión psicológica así como servicios de asistencia - detección. Sin llegar a la gran batalla se busca fatigar al adversario, dirigiendo las campañas en contra de sus bases y de su significado socio - político de la guerrilla o grupo beligerante en relación a su impacto en el público tanto nacional como internacional. En el contexto de la estrategia en general la guerra irregular como tipo de guerra juega un papel sumamente importante ya que en realidad no existen las derrotas decisivas ni los espacios territoriales relevantes; en efecto, la guerra irregular busca un efecto psicológico en el adversario que se traduce en objetivar su objetivo político además de reproducir la imagen de su objetivo como necesario e inevitable.

El objetivo en la guerra irregular es provocar una reacción psicológica en el adversario. Las resultantes psicológicas tienen prioridad en tanto se traducen en acciones políticas las que inexorablemente tienen que ser atendidas con una gran preparación táctica del ejército así como de una respuesta estratégica del comando político. Esto, suponiendo

que existe la suficiente capacidad de dirección para evitar la erosión de las estructuras estatales, lo cual impediría la elaboración de una estrategia.

La toma de territorios así como la conquista de ciertas posiciones importantes, sólo sirve para representar la potencialidad bélica, pero no garantiza una respuesta satisfactoria en el enemigo ya que el objetivo primordial es el psicológico. Las respuestas así como las acciones esperadas son producto de la intermediación política y no militar, en suma, la lógica del uso de la fuerza para acabar rápidamente con el problema puede traer consecuencias graves en casos específicos. Mientras el grupo beligerante así como su significado socio-político no se internacionalice, puede usarse simplemente la fuerza militar para aniquilar al referido grupo; lo que también establece lógicamente la mediana fortaleza política del país así como su específico grado de protección con respecto al nivel de integración político-económico a nivel mundial.

En realidad la guerra irregular es una guerra de desgaste en donde el carácter psicopolítico rebasa la lógica inmediata sobre el uso de las armas. En la guerra irregular se atenta en contra de la voluntad no sólo del adversario sino también de los que se dicen neutrales o simpatizantes. La mayor victoria no es asesinar, sino asesinar para no asesinar o mostrar igualmente el ejercicio del terror racional por parte de cualquier bando. En la gran mayoría de los casos, la asistencia social y alimenticia se dirige hacia aquellos sectores no simpatizantes con el grupo beligerante, dejando excluidos a otros sectores, los que lógicamente recibirán otro tipo de trato; pero, esta acción sumamente lógica y contradictoria del padre arbitrario y paternal - homología con la conducta del Estado- sólo produce y

fortalece el factor reactivo del sector de la población ya que el carácter de la práctica represiva es de tipo inhibitorio.

Los agentes- asistenciales juegan un papel determinante en la guerra por las voluntades y las almas , además de evitar el ejercicio del terror psicológico y asesinatos casi colectivos. Los agentes asistenciales tienen que representarse a sí mismos como organizaciones antigobierno, reproduciendo la idea sobre las inconveniencias de participar apoyando al grupo beligerante. La meta a mediano plazo de la acción de los agentes asistenciales producirá una alta disminución de la anomia del sector social, lo que casi automáticamente traerá como consecuencia la disminución del interés en acciones beligerantes . Los agentes tienen que tener el tacto político así como la habilidad para integrarse al status cultural del sector o la comunidad ; y por supuesto, todo el apoyo económico que irónicamente resulta mucho más económico que los gastos realizados en mantener una gran infraestructura bélica así como el mantenimiento de los recursos humanos. Por ejemplo: “ para llegar a tener un piloto de combate cuesta un mínimo de 100 000 dólares. En el caso de los Tornados, aviones multirrol anglo- ítalo- germanos, la preparación del piloto excede el medio millón de dólares. Esto sólo en entrenamiento, pues luego hay que sumar que requiere volar 15 horas mensuales para mantenerse en forma. Sólo en combustible un Mirage consume 5000 dólares por hora de vuelo”.<sup>13</sup>

---

<sup>13</sup> Raúl Sohr. Para Entender la Guerra, Edit, Los Noventa; Pag. 133; 1990.

## PREPARACIÓN SICOLÓGICA

El sentido de la vida de un combatiente en la guerra- aún también la política-, se reduce al sacrificio de la misma. Aquellos que se sacrifican voluntariamente son los que creen que tal sacrificio tiene un gran significado. La presencia de la muerte interiorizada en la figura de la libertad como utopía, marca la fortaleza psicológica del guerrillero en comparación con la de un soldado. También es importante que el guerrillero se prepare para desestructurar de su personalidad psico - social la existencia del concepto de Dios; así como saber hacer uso del significado social del mismo en términos discursivos. Lo anterior se ampliara en un capítulo posterior.

El gobierno de un Estado que se prepara para la guerra o que esta en ella, dispondrá de todo a su alcance para hacer que los sacrificios que exige la guerra aparezcan como necesarios para los ciudadanos y con algún sentido; tal vez representar en el sacrificio del ciudadano la salvación ya no del gobierno sino la salvación de la patria, de la soberanía, de la independencia , del pueblo, y por supuesto, de la familia. Aquellos que se nieguen recibirán todo una presión social y serán castigados por no responder ante la "nación" que los convocaba a defenderla; también usara como en otras tareas de estratégico militares los medios masivos de comunicación para estimular positivamente la acción patriótica de los ciudadanos enrolados en las filas del ejército. Tal proceso es necesario para el presunto éxito que necesite la guerra.

La fe siega en tal idea hace posible que el individuo se integre en comunidad de la cual saldrán los combatientes.

La socialización en la pequeña comunidad- emociones y experiencias que comprenden el lenguaje- pueden provocar que se sustituya conscientemente la idea inicial que estimulaba y justificaba el sacrificio y, que era inicialmente la base de la comunidad.

En donde existe la posibilidad de conexión de ideas motivantes del servicio militar y la legitimidad al menos inicial de la fórmula política en relación con conceptos como patria y pueblo, surge la idea de libertad colectiva; que es en donde se atomiza o personaliza el sacrificio por los otros; por la patria, por la nación.

### ENFRENTAMIENTO PSICOLÓGICO

El objetivo principal es la producción de un contrasignificado que las dos partes intentaran a nivel del público, ya que el público es el campo macroscópico de control social reactivo- productivo; según sea el grado de desarrollo político. Los medios de comunicación juegan un papel coyuntural en este enfrentamiento a nivel del auditorio enclaustrado militar y los grandes auditorios "civiles". Las imágenes, las ideas y las acciones pacíficas estratégicas están dirigidas a los grandes auditorios y en algunos casos específicos al auditorio enclaustrado, o sea el ejército. Los tiempos de injerencia estratégica sobre algún auditorio u otro están determinados; primero: por los desequilibrios al interior de las élites o grupos en el poder y su relación con la élite militar; el segundo: con el grado de desarrollo político o

“democrático” real a nivel espacial de los grupos sociales en su configuración y potencialidad racional de demandas. En países con bajo nivel de desarrollo político la posible configuración de demandas o interposición política de los grupos sociales generalmente obedece al temperamento novedoso del abandono del ser súbdito- súbditos, gobernado, maniatado. Así, el objetivo se concretiza en la destrucción, distorsión del complejo motivacional del adversario para el servicio militar y por su puesto hacia la población con el objeto de minar la idea que tolera la acción militar. El objetivo frente al soldado es efectivamente el de provocarle por medio de la acción político pacífica de las bases sociales de la región , principalmente mujeres y niños un cuestionamiento de su lealtad a la fórmula política por la que pelean y reprimen a los suyos; aún más cuando estos surgieron de la región para enrolarse en las filas del ejército oficial . Si la motivación militar se basa en conceptos como patria y nación, el objetivo será mostrar que las ideas no son en realidad justificadas por la ilegitimidad de las acciones que llevan a cabo, y que la realidad de sus acciones contradice el deber ser propio de la realidad inexorable.

Las ideas discursivas de liberación y libertad en realidad juegan un papel importantísimo en la motivación y en casos concretos en su relación con los significados desplazados hacia el auditorio internacional y que principalmente contienen la intención de no desear el poder sino más bien el fortalecimiento de los dos anteriores conceptos o ideas; con el discurso actual que es la democracia, lo cual causa simpatía hacia el grupo beligerante a la vez que causa censura sobre las fuerzas oficiales.

Si el grupo beligerante logra aceptación a nivel internacional, deberá fortalecer la idea sobre la barbarie de las fuerzas oficiales así como del gobierno que sólo se mantiene en

la legalidad fundada en un estado de derecho polarizado por el orden: secuela inhibitoria de las armas. El éxito finalmente resultara de la buena reproducción internacional de los significados sociales conforme a la realidad social económica y política polarizadas por la extrema pobreza y represión; resultantes de la rapaz política del gobierno nacional. La injerencia fortalecida hoy en la actualidad es el resultado de los procesos de integración mundial así como el reacomodo de las fuerzas productivas nacionales en relación con la nueva división internacional de la producción mundial; facilitan y justifican las figuras de las llamadas O N G, que representan en sí mismas la observación y valorización de las relaciones y su desarrollo político de los países periféricos y de status medio, hoy también llamadas economías emergentes. - Me refiero a los países periféricos ya que en la mayoría de ellos se dan con regularidad conflictos irregulares - . Así, las llamadas ONG son en realidad ( agentes políticos de valorización e injerencia asistencial directa o indirecta), lo cual puede producir en determinado grado directrices albergadas en el centro organizador o de mayor ayuda estimulativa frente a otras organizaciones; ésta interacción puede ser usada con ciertas consideraciones estratégicas y tácticas por ( Inteligencia ), y por la red de intereses interactuantes entre partidos políticos y aportaciones económicas indirectas de grandes empresas de carácter internacional. Organizar la "asistencia e injerencia" de los agentes políticos reivindicaría por un lado; demostrar la buena voluntad para un desarrollo político y la posibilidad dependiendo del diseño del programa asistencial con el cual se trabaje: la disminución de las tensiones políticas, cabe decir que los grupos gubernamentales que establecerían la relación de trabajo con las ONG deben de ser grupos especiales; es decir, grupos profesionales en el área de las Ciencias Sociales. Las ramas por orden de importancia

comprendería las siguientes: Ciencia política, Relaciones Internacionales, Economía, Historia, Psicología Social, Psicología, Antropología, Ciencia Militar, Estadística, Filosofía y Derecho. La intención de crear los anteriores grupos especiales en relación con la participación de ONG'S nacionales o internacionales en territorio nacional está en función de "organizar, participar activamente y vigilar" el trabajo "asistencial"; aún mejor si los grupos creados con este fin son secretos; es decir, que su carácter de origen se identifique en el ambiente público con la activación y organización social, en defensa de los derechos humanos.

Es necesario también explotar el sentido de la inseguridad . Bajo tal objetivo se usaran todos los recursos que estén al alcance para reproducir e interiorizar la dimensión del peligro que recaerá sobre los ciudadanos del adversario si el gobierno inicia un conflicto militar. Empero, esta operación militar no sólo sirve para el caso ya expuesto, más aún , sirve para estimular la interiorización del peligro ( inseguridad) y justificar políticas de militarización , así como el reforzamiento exterior de los cuerpos de seguridad pública, en donde el objetivo no es obviamente contrarrestar la inseguridad pública, sino vigilar el surgimiento, dinámica y objetivos de grupos urbanos así como también sitiar a alguna ciudad importante con respecto al área conflictiva. Este último objetivo es llevado a cabo bajo un proceso rotativo - traslativo en la sustitución de los cuerpos de seguridad pública por unidades del ejército, con la intención de no pretender provocar el descontento ciudadano que incrementaría la inestabilidad y consiguientemente la ilegitimidad del gobierno; esto respondería a una interferencia formal simbólica de las fuerzas militares. La sustitución de los cuerpos de seguridad pública se establece de modo simbólico dinámico; es decir, que los

soldados, lejos de portar su vestimenta verde y automóviles de igual semejanza en color, portan vestimenta correspondiente a los cuerpos de seguridad pública, bomberos, servicios de emergencia del sector salud; así también como todo lo respectivo al tipo de transporte. Lo decisivo y con mayor importancia que en la guerra irregular es que se configure e interiorice en el mejor y más acabado de los casos, una motivación correspondiente en cuanto a la preparación psicológica para la guerra y por supuesto para la muerte. El enfrentamiento psicológico está presente con mayor intensidad en la guerra irregular más que en ningún otro tipo de guerra . Si el nivel de introyección del ideal está en un nivel trivial, la respuesta así como las acciones militares de facto se verán distorsionadas y por supuesto presas de la cultura y del orden psico-social.

Hoy en día el sistema productivo así como el distributivo reclaman al individuo en su totalidad. La posibilidad es también hoy, que el concepto introyección no sólo describa la forma en que el individuo reproduce y perpetúa por sí mismo los controles externos *representados en su sociedad y ejercidos por ésta* ; por el contrario, el concepto hace alusión a la existencia de una dimensión interior separada y hasta antagónica *de los controles externos*; una consciencia individual y un inconsciente individual aparte de la opinión y de la conducta pública. La idea de "libertad interior" tiene aquí su realidad; designa el espacio privado en el cual el hombre puede convertirse en sí mismo *y potenciar su rebeldía al grado de organizarse en contra del los detentadores del poder; así, liberarse en sí mismo es abstraerse sobre sí y estar por encima del orden lo cual inexorablemente nos lleva a la nada*<sup>14</sup>. Y ya en respuesta fáctica se establece la superioridad del agente

---

<sup>14</sup> Herbert Marcuse, *El hombre Unidimensional*; edit, Planeta, 1985, Pag. 40.

subversivo ante el soldado común y en donde generalmente el agente subversivo se subjetiviza y objetiviza como algo más que un guerrillero: < El Guerrero>, su sacrificio, entereza, así como su disponibilidad para mantenerse moralmente es sumamente alta en la gran mayoría de los casos; lo cual depende del grado de internalización del ideal y por supuesto de aspectos inherentes al orden militar. Este fenómeno también se puede desarrollar en la guerra regular; bastaría con recordar la hazaña suicida en un enfrentamiento irregular; es decir, la guerra del Japón en la Segunda gran guerra: los kamikaze

El agente subversivo o guerrillero tiene que representar la interiorización del ideal, lo que le estimula la motivación. El guerrillero opera casi siempre en grupos muy pequeños y en combate tiene forzosamente que confiar en sí mismo; no puede exigir el apoyo de la artillería pesada, ni tampoco el despliegue de fuerzas de apoyo. En gran cantidad de ocasiones tiene que entrar en batalla en las que un soldado regular se podría rendir sin ser acusado de cobarde. El guerrillero no está respaldado por los abastecimientos ni refuerzos, ni de posiciones preparadas para la reorganización de la ofensiva o alguna otra decisión, por el contrario; se halla en un permanente estado de tensión, además de padecer la soledad y el peligro que por cualquier lado se organiza en su contra, así, el guerrillero se aferra a su ideal por el que lucha. Lo anterior le permite al guerrillero soportar con éxito el extremo peligro, la soledad, la persecución y el sacrificio. El guerrillero debe de reforzar interiorizadamente el conjunto de elementos - conceptos configurados como nuevos valores, teorías o doctrinas ya que es lo único que definirá la potencialidad de su trayectoria, así como de su acción militar o política en un momento determinado. El guerrillero debe de resistir totalmente todo

---

\* Las cursivas son del autor.

a través del ideal y por supuesto del estímulo indirecto del grupo como "equipo"; superando el temor y rebasando la posibilidad de muerte que en su caso puede ser insoslayable. La interiorización del ideal por el que se lucha debe también valorizar y calificar así como asimilar en correspondencia lógica, las acciones "ilegales o terroristas" como legítimas, aún si en el discurso de la "paz" fueran calificadas como ilegales, ilegítimas y terroristas. El guerrillero para mayor eficacia; por tanto, para que no cometa errores cuando tenga que asesinar a sangre fría incluyendo si es necesario a presuntos inocentes, debe de recibir entranamiento psicológico como ya explicábamos anteriormente, empero aquí será necesario una serie de entrenamientos paralelos con la preparación psicológica correspondientes a desechar todo residuo de culpabilidad así como de selectividad moral para la aniquilación de diversas personas indistintamente de su edad, categoría o sexo. La definición para matar esta correspondida en su carácter ideal por la definición para morir. Esta definición, resultado de procesos anteriores brinda a pesar de las inconveniencias una fortaleza ante la muerte, sin que necesariamente se tenga que llegar a ella; así, la potencialidad ante la muerte presupone su eficacia en la guerra.

### CAPITULO III

#### EL ESPACIO INDEFINIDO

Convenimos en definir la guerra irregular como un medio de acción puesto en práctica por la *estrategia político militar de acción indirecta*, con la intención de concretizar cierto objetivo.

Es importante distinguir entre el papel de la guerra irregular y la estrategia de la misma.

En gran cantidad de literatura sobre guerra irregular se intentan definir diversos principios estratégicos; aunque en la mayoría de los casos no se establece ninguna distinción entre principios estratégicos, operativos y tácticos. Ejemplo de lo anterior son los postulados de Mao-Tse-tung, los que generalmente se refieren a principios operativos y tácticos. Diversos postulados estratégicos para la guerra irregular según características de especificación, demuestran que no hay una estrategia especial que norme y caracterice la guerra irregular así como su desarrollo; aún más, las características y estrategias obedecen a condiciones particulares del conflicto en cuestión. Todas las formas de combate se aplican dependiendo de la situación y por supuesto de la estrategia matizada en las diferentes áreas de enfrentamiento las que no necesariamente tienen que corresponder a la generalidad del plan. Así, la guerra irregular no es otra cosa más que la virtud de unos sobre la aplicación de máximas generales en circunstancias especiales; aún más, cuando éstas responden al fenómeno de empotramiento, secuela de la combinación de los medios de comunicación y sus avances, con el desarrollo y el impacto estético de la creación verbal en un conflicto irregular<sup>15</sup>. En la guerra irregular tanto como en la guerra regular es decisivo mantener la libertad de acción y de despliegue al interior como al exterior del teatro de operaciones,

---

<sup>15</sup> El caso más ejemplar lo tenemos en el estado de Chiapas perteneciente a México. La importancia de los medios de comunicación y la dinámica guerrillera con organismos no gubernamentales (ONG), se destaca en el artículo publicado por David Ronfeldt y Armando Martínez: La Guerra de Red Zapatista, del texto: La seguridad de México y Estados Unidos en un Momento de Transición, de Sergio Aguayo Quezada y Jhon Bailey (Coordinadores); Edit. Siglo XXI, 1997.

así también grupos de apoyo del perímetro exterior, y por supuesto que más que las formulaciones del Viet Minh para la guerra irregular están las antiguas elaboraciones de Sun Tzu. "Cuando se dirigen las tropas es primordial conocer con antelación las características del terreno. En función de las distancias se pondrá en práctica un plan de acción indirecta o de acción directa. Conociendo el mayor o menor grado de facilidad o de dificultad con que puede recorrerse el terreno se podrá evaluar la ventaja que se seguirá de utilizar la caballería o la infantería. Saliendo dónde el terreno se ensancha y dónde se estrecha se podrá calcular la cantidad de efectivos a emplear. Si se sabe dónde se ha de librar la batalla, se conoce el momento en que se deben concentrar o dividir las fuerzas. Cuando se concentre, prepárate a luchar contra él; donde sea fuerte, evítale. Irrita a su general y desorientale. Atácale donde no esté preparado; haz una salida por donde no lo espere. Finge estar en inferioridad de condiciones, estimula su arrogancia. Todo el arte de la guerra es un engaño. Si está unido, divídele"<sup>16</sup>. Como fácilmente se comprende tomando en cuenta estos antiguos escritos, la guerra irregular es un medio de acción indirecto en donde la planificación del engaño contiene el objetivo de fingir hábilmente los objetivos, las posiciones y movimientos y por lógica los propios objetivos estratégico - políticos. Las condiciones en que se libra una guerra irregular varían según el tipo y forma de conducción de la misma; pero también la relación con el objetivo político establece la posibilidad y las formas de su éxito o su fracaso de una de las dos partes en conflicto. Si tomamos en cuenta las dos últimas máximas - el engaño y la división- y el espacio infinito de configuración y planeación entre éstas dos; nos

---

<sup>16</sup> Sun Tzu: El Arte de la Guerra; Edit. Gernika, cuarta edición; 1997.

definen esencialmente un tipo de guerra sin márgenes ni contornos definidos y estables; aún más, nos reflejan un tipo de guerra de espacios dinámicos e indefinidos.

Las fuerzas que toman lugar en un conflicto irregular disponen de una gran variabilidad en su desarrollo, forma y estructuras, así como también los modos de despliegue; todo lo cual está sujeto a las formas dinámicas según el caso específico del conflicto en que se utilicen.

En realidad no existe la distinción clásica entre clase militar y población civil, diferencia que limita los actos de guerra en una guerra regular. En este tipo de conflicto irregular no existe tal distinción del combatiente; lo que por otro lado sí define el derecho internacional es precisamente al combatiente legítimo, que según el mismo derecho internacional puede llevar a cabo actos de guerra en la guerra irregular y contra quienes el derecho internacional permite realizar tales actos, por un lado, y los no combatientes, que no pueden participar en combate, o no debido a alguna función humanitaria que se les ha asignado en la guerra.

En la guerra irregular todos los habitantes, así como diversas organizaciones prácticamente son potencialmente combatientes; las acciones de la guerra irregular sólo están limitadas por principios humanitarios, los que hoy en la actualidad son retomados por las organizaciones e instituciones no gubernamentales (ONG) y gubernamentales (CNDH)<sup>17</sup>.

---

<sup>17</sup> Comisión Nacional de Derechos Humanos.

Así, en este tipo de enfrentamiento se enfrentan grupos que hacen uso frecuente de los simbolismos dinámicos formales e informales, en relación clara con sus objetivos estratégico Político - militares y , por lo tanto, a la conducción y valoración del mismo ambiente conflictivo.

Entre aquellos grupos que inician la guerra irregular y las fuerzas desplegadas para combatirlos se encuentra el factor de la conducción de la misma en relación preeminente sobre el manejo de las fuerzas de facto. La conducción al interior de la misma no sólo tiene que estar al interior de los márgenes teórico operativo - militares, sino también al interior principalmente del contexto político interno - externo ; y en donde la toma de decisiones tiene que surgir de la preeminencia de los márgenes del contexto político.

A pesar de que exista la potencialidad de combate de cualquier ciudadano u organización; las formas dispuestas en que aparece el agente subversivo se distinguen del resto de la población civil, pero la posibilidad de detección de las formas y por supuesto de los individuos depende del grado de habilidad de los mismos y de su sistema de seguridad para evitar ser detectados y, por supuesto depende del grado y eficacia de inteligencia para detectarlos, infiltrarlos, neutralizarlos o eliminarlos.

El guerrillero no se observa como civil ni tampoco como soldado del ejército oficial. Más bien su propia apreciación está en relación con la figura del < guerrero>, la cual no

esta sujeta a los lineamientos de la guerra regular ni al combate legítimo; aún más, a la libertad civil del ciudadano.

Un buen proceso de ofensiva militar así como de las tareas de inteligencia precedentes a la ofensiva deben tener en cuenta que no son los civiles en última instancia los que combaten a los soldados, empero, como ya se dijo anteriormente, depende de la eficacia de inteligencia el detectar verdaderamente las células o grupos insurgentes.

Los objetivos de los guerrilleros no sólo se dirigen contra los combatientes contrarios, sino también contra los no combatientes; es decir: contra los burócratas, los empresarios trasnacionales y políticos. Se considera legítimo que diversas operaciones se dirijan contra un adversario desarmado, desde luego depende del resultado político esperado y del público o persona individual la cual sea blanco del ataque. Una operación táctica provee al grupo de impacto, de fuerza - atacar rápidamente, eliminar al blanco y sumergirse entre la población con arte e indiferencia - el movimiento siguiente será desviar las acciones militares o policiacas hacia los no combatientes o "sectores neutros"<sup>18</sup> provocando que finalmente éstos sean objeto de las represiones policiacas o militares: el motivo idóneo es que tal situación provocara una serie de resentimientos, aún más si los hogares han sido destruidos en el operativo, lo que producirá nuevos combatientes; aunque no forzosamente para las fuerzas insurgentes.

---

<sup>18</sup> Se refiere a aquellas personas que no apoyan a la guerrilla, pero que tampoco apoyan a las fuerzas armadas; aunque se mantienen al interior de sus obligaciones frente al Estado

En el ambiente global conflictivo irregular<sup>19</sup>, el guerrillero no observa a nadie como ajeno a la guerra, no hay neutralidad, se esta en contra o se esta en favor. El hecho de observar y saber que nadie es ajeno a la guerra, obedece a los procesos de inteligencia e infiltración que las fuérzas oficiales llevan a cabo; pero también éste proceso de infiltración e inteligencia lo pone en práctica la guerrilla, lo que trae en consecuencia la elaboración de operaciones de contrainteligencia de las dos partes en conflicto. Esta situación de acción reciproca obedece a dos factores: 1) el factor simbólico informal dinámico que es usado para operativizar con eficacia acciones de detección e infiltración y 2) la creación de simpatizantes activos o pasivos mediante el terror provocado por los propios guerrilleros o por las operaciones tácticas de represión psicológica y de asistencia social, además de movilización de sectores sociales antiguerrilleros. Así, generalmente y en la mayor cantidad de casos la guerrilla agrade a sus propios sectores sociales como sucedió en Chipre, Kenia<sup>20</sup> y otras regiones ; con el fin de aumentar sus militantes y simpatizantes.

En el conflicto irregular la capacidad de movimiento es sumamente importante a grado de determinar y significar el tiempo y el espacio. la evaluación correcta de estos dos últimos factores determina en gran proporción la victoria sobre el adversario. La cuestión del espacio no es más importante en la guerra irregular que en la regular; aunque la situación ideal del espacio en un conflicto irregular es el total del territorio; al interior del territorio conflictivo se tratará por iniciativa de las fuerzas militares oficiales del orden, reducir el área real de conflicto y construir o coordinar si ya existe, la infraestructura de información; el

---

<sup>19</sup>Se refiere a todo el territorio de una nación independientemente de que el foco guerrillero se regionalize o concentre en una sólo área.

sistema de inteligencia oficial y secreto, representado éste último por unidades especiales de infiltración e inteligencia a cargo de una sola región en particular. La construcción o coordinación eficaz del sistema de inteligencia se puede ver reforzado por los sistemas avanzados de comunicación en yuxtaposición con programas de "seguridad pública nacional"<sup>21</sup>, lo que en el ambiente público significaría la lucha contra la delincuencia organizada o el narcotráfico. Un ejemplo de lo anterior son las medidas tomadas en relación al conflicto Chiapaneco en México. En el cuarto informe presidencial, el presidente Ernesto Zedillo Ponce de León, anunció toda una serie de avances en lo que respecta al nuevo sistema de comunicaciones que lógicamente repercutirá en la eficacia contra la delincuencia a nivel nacional; también están las declaraciones del titular de la Secretaría de Gobernación, Labastida Ochoa, así como del subsecretario de Seguridad Pública de la misma dependencia, Jesús Murillo Karam. La propuesta del primero, se refiere a la creación de la Policía Federal Preventiva (PFP), y su aprobación por parte del Congreso de la Unión antes del 15 de diciembre. Según el subsecretario Karam, México a estado durante diez años sin capacidad de información, de prevención y de inteligencia del Estado<sup>22</sup>.

---

<sup>20</sup> Vease, *Grandes Guerras de Nuestro Tiempo* tomo 9; las guerras de la posguerra (I). Por Christian Zentner, Bruguera 1975.

<sup>21</sup> Esta operación ya se destacaba en el Programa Nacional de Desarrollo 1995-2000. Cabe decir que el objetivo real de tales márgenes ya mencionados en el referido programa no son combatir la delincuencia; sino combatir con toda una infraestructura "legal" los posibles surgimientos masivos de grupos insurgentes en el territorio nacional; un factor altamente estimulante de una gran alteración socio-política y luego político-militar es la pobreza extrema por una parte y por la otra todo el conjunto de sectores medios instruidos altamente frustrados respecto a su movilidad social, además, recordaremos que en el país la mayor población es de jóvenes, lo cual es realmente un problema.

<sup>22</sup> Diario: El Universal, Mier/ 18/ noviembre/1998. Pag. 51.

La posibilidad de eliminar al grupo guerrillero comienza a partir de que se les limite el área en la cual tienen libertad espacial y por supuesto en el momento de neutralizar<sup>23</sup> sus áreas de apoyo civil.<sup>24</sup>

La guerra regular en todo el transcurso histórico en que se viene desarrollando, se define por la interacción entre el ataque y la defensa. El ataque y la defensa son dos categorías estratégicas, así como de planeación operativa y táctica. En un conflicto bélico irregular existe diferencia estratégica entre el ataque y la defensa; pero, en el plano operativo- táctico no existe tensión entre uno y otro.

Estrictamente bajo el orden táctico el ataque y la defensa están determinados por la referencia al espacio conflictivo real<sup>25</sup>. El ataque lo definiremos como el movimiento hacia adelante en el espacio; la defensa, por otra parte, consiste en retener un espacio, atrincherarse en un área e impedir que el enemigo avance. En el ataque se le gana al enemigo cierto espacio importante, aunque no decisivo ni determinante para el posterior desarrollo de la guerra. Los espacios calificados como importantes estarán determinados; primero por valorizaciones políticas y secundariamente las de orden militar, ésta apreciación remite a observar que para un grupo guerrillero el espacio ocupado, no exige la necesidad militar para retenerlo, ya que su incursión y su ocupación de determinado espacio esta acotado por la estrategia político - militar. La ocupación así, esta en función de la demostración pública de fuerza, y por lo tanto de la debilidad de las fuerzas del orden, caso contrario y de

---

<sup>23</sup> Se refiere al proceso de sustitución o expulsión de sectores simpatizantes con la guerrilla; por otros que mantengan una postura antiguerrillera

<sup>24</sup> Véase: manuales estadounidenses de contrainsurgencia.

reacción por las mismas fuerzas oficiales sería la rápida, desmesurada y desorganizada ofensiva además de pasional, por reobtener los "territorios" anteriormente en manos de la guerrilla, llevando acabo un ataque insustentable en un territorio en donde se desconocen las características del terreno<sup>26</sup>. Así tanto el ataque como la defensa requieren de espacio; es decir que ambos se nutren de su retaguardia.

La guerra irregular es un combate de combatientes individuales o en grupos pequeños. Podemos observarlo en una gran modalidad de actos de violencia aislados. En un tipo ideal tales actos se deben de distribuir en todo el territorio en donde se libra la guerra irregular. No existen frentes, ni un área de enfrentamiento delimitada,<sup>27</sup> el frente esta y no esta en todas partes.

Si los operativos guerrilleros operan con eficacia, los intentos de inteligencia por detectarlos serían en vano. Así, cuando inteligencia crea que tiene ubicado un lugar y realice un despliegue, seguramente creará haber reestablecido el orden y, nuevamente en otro lugar se realizarán operaciones guerrilleras, lo que pondrá en juego la potencialidad de las fuerzas en su conjunto.

---

<sup>25</sup> Nos referimos al área en donde se localiza concretamente la movilización y operatividad de un grupo o guerrilla.

<sup>26</sup> Un caso ejemplar es nuevamente el caso del conflicto chiapaneco, en donde el ejército mexicano realizo una ofensiva totalmente invalidado de una valorización del terreno.

<sup>27</sup> Rebasando el tipo ideal puede existir un área concreta en el sentido que anteriormente lo describíamos; sin embargo, y a pesar de que aparentemente se regionalize el conflicto, puede ocurrir un surgimiento masivo de movimientos de tipo irregular.

Las operaciones guerrilleras deben de valorar el objetivo de la explotación máxima del espacio a nivel psicológico - militar. Los continuos cambios de acción por parte de los guerrilleros así como su nivel de eficacia deben de rebasar su objetivo político militar de la fragmentación militar y provocar inexorablemente que las fuerzas militares estén sujetas a espacios vacíos, con la intención de "asegurar territorios". Una vez que asegura diversos territorios, no tendrá la suficiente capacidad de asegurar todo el territorio militarmente, ya que, idealmente todo el territorio es un espacio de operaciones. Únicamente podrá limitarse a mantener asegurados firmemente ciertas áreas clave, y ejercer un control débil sobre el resto del espacio, lo que por otra parte estimularía las capacidades de asalto a nivel permanente de la guerrilla. Sin embargo las capacidades de asalto temporales o permanentes, así como de la explotación del espacio dependen del sistema de seguridad de la guerrilla para contrarrestar la contrainteligencia de las fuerzas oficiales.

Concretizando las características del conflicto irregular, podemos decir que no se puede valorizar de manera concreta, que puedan existir movimientos hacia adelante o hacia atrás, en relación con frentes o avanzadas, así como de la cuestión estática de la retaguardia. Las operaciones en el conflicto irregular no se pueden comparar con las determinaciones concretas de las operaciones en un conflicto regular o convencional, cabe destacar entonces la importancia político - militar de la evasión en un conflicto irregular y del repliegue con que las fuerzas oficiales objetivizan un movimiento hacia "atrás" por parte de la guerrilla, y en el que el ejército nuevamente rescata un territorio y lo ocupa, pensando que bajo tal acto las fuerzas guerrilleras se debilitan.

## DE LA EXPLOTACIÓN DEL ESPACIO A LA CONTAMINACIÓN IDEAL DEL ESPACIO.

La guerrilla no debe de asumir el concepto de ocupación, ya que este contradice los márgenes ideales del conflicto irregular. La explotación de un espacio obedece al factor inicial de incursión de un operativo militar, el objetivo concreto o sea la contaminación, obedece al objetivo de mantener por un tiempo prolongado la ocupación de dichos espacios, si estos espacios son abandonados rápidamente, aún no se ha logrado contaminar y producir la inseguridad en los sectores enemigos. Los operativos deben de limitar la capacidad de movimiento del enemigo sin provocar enfrentamientos directos en el espacio en proceso, así el guerrillero puede acosar con varias acciones: Sabotaje a rutas de transporte, puestos de transmisiones, vehículos como distractores u otros, pequeñas columnas de abastecimiento y acciones de terrorismo hacia la población civil.

Los operativos en diversos sectores deben de evitar en sentido ideal de la planeación cualquier enfrentamiento, pero también deben de planear opciones alternativas de retirada. Las acciones sólo deben de ser detectadas por sus efectos posteriores a la acción guerrillera, que ya como resultante se obtendrá un grado de desestabilización espacial.

En un conflicto irregular la explotación de diversos territorios o sectores tiene en diversos casos el objetivo de contaminar; o aún más específico, consolidar células y apoyos de base en el área planeada, o en su caso que las mismas áreas por su propia composición social genere su determinación como foco o sector altamente conflictivo. Así, la

El incremento de las fuerzas de la sociedad civil en todo el mundo ha generado reacciones contrarias. Algunos gobiernos- principalmente en Canadá y Estados Unidos- favorecen en general el fortalecimiento de la sociedad civil. Otros se sienten impulsados a tratar de impedir el inexorable proceso de fortalecimiento que viven las ONG.

Para institucionalizarse, las ONG deben formar vínculos amplios y diversificar sus contactos y bases de financiamiento, conservando al mismo tiempo su autonomía y creando nichos de actividad independiente. En cierto momento, las ONG mexicanas tal vez quieran unir sus recursos y crear una organización cúpula- una "ONG central" - en Washington, D.C. que se dedicara a reunir información y cabildear. Muchas ONG intentarán consolidar bases independientes de poder ( financieras, políticas e informativas) frente a los actores estatales y de mercado. Irónicamente, al hacerlo tal vez tengan que ceder temporalmente algo de su autonomía a medida que , en busca de apoyo económico, se acercan a los gobiernos, a los donadores privados y a las fundaciones, y a varios aliados que no son ONG en busca de apoyo político para asuntos específicos. Sin embargo, ese mismo apoyo podría permitir a algunas ONG ( nacionales y transnacionales) desafiar las reglas del juego nacionales y promover la apertura política en algunos países<sup>36</sup>. *Esta apertura evita o reduce la forma típica principalmente de sistemas autoritarios- arbitrarios a reprimir e eliminar cualquier mínima insurrección por la vía inexorable de las armas, así como aquello que sobrevalorizadamente se observe como un peligro para la seguridad nacional.*<sup>37</sup> También es de vital importancia mencionar que las nuevas formas organizativas de mercado, la

---

<sup>36</sup>David Ronfeldt/ Cathryn L. Thorup: América del Norte en la Era de las Redes Ciudadanas; en : Las seguridades de México y los Estados Unidos en un momento de transición; por : Sergio Aguayo Quezada y Jhon Bailey (coordinadores); Edit. Siglo XXI. P. 310, 311, 313. 1997.

expansión de la democracia como modelo y el desarrollo acelerado en las comunicaciones representan factores que propician aperturas político - democráticas y que producen en sí mismos nuevos caracteres que le imprimen nuevas conductas al conflicto irregular; éstas nuevas transformaciones también son conceptualizadas en términos de estudiosos norteamericanos como "guerra de red".<sup>38</sup> Sin embargo, la dependencia de recursos económicos y la posibilidad organizativa que conduzca a una independencia económica aún esta sujeta a ciertos cuestionamientos que giran en torno a los objetivos reales de dichos organismos; por otra parte, el apoyo financiero a ciertos grupos se inserta en las actividades que promocionan y divulgan nuevos valores democráticos, de justicia y humanos, que tienen que ver estrictamente con la reproducción y asimilación global de igualdades humanas, así como nuevas perspectivas sobre regionalismos étnicos y comunitarias. Habría que añadir que estas nuevas formas organizativas afectan la región actual conformada por América del Norte, México y Canadá; en el caso de México, donde de modo ejemplar se desarrolla un conflicto irregular.

---

<sup>37</sup> Las cursivas son propias.

<sup>38</sup> Se refiere a un modo de conflicto y (delito) en el nivel social, cuyos protagonistas dependen tanto de formas de organización con topología de redes como de las doctrinas, estrategias y tecnologías relacionadas con ésta. El término fue acuñado por (Arquilla y Ronfeldt, 1993) para atraer la atención hacia la probabilidad de que los delitos y conflictos sociales basados en redes, que involucraran aspectos que no fueran bélicos, se incrementarán y convertirán en un fenómeno importante y extendido en las décadas venideras. Por ende el término es tanto una herramienta como una predicción. Refleja las distintas opiniones respecto a que la revolución de la información se relaciona con el diseño organizativo y con la capacidad tecnológica, y que esa revolución favorece a quienquiera que domine la forma de red. Véase en : Las seguridades de México y Estados Unidos en un Momento de Transición. Sergio Aguayo y Jhon Bailey (coordinadores). "Comentarios sobre la Guerra de Red Zapatista" Por: David Ronfeldt y Armando Martínez. Edit. Siglo XXI. P. 324. 1997.

## LIBERTAD DE ACCIÓN

### TIEMPO - ESPACIO

En el conflicto irregular, las acciones en el tiempo en ocasiones son más prioritarias que las acciones en el espacio. La guerra o conflicto irregular por sus propias características requiere tiempo; es decir, todo el conjunto de acciones desplegadas o puestas en práctica ya sea en el ambiente político o puramente militar. Según Beaufre<sup>39</sup>, la estrategia de la guerra irregular, es la estrategia de un conflicto prolongado, con el objetivo de desgastar al adversario y fatigarlo; este desgaste y esta fatigación tienen dos ambientes públicos para efectos propios: El ambiente del gran auditorio civil pasivo y el auditorio activo; éste último contiene el núcleo guerrillero o foco y el conjunto de red pasiva<sup>40</sup> y activa<sup>41</sup>, asumiendo sus respectivos núcleos de simpatizantes y sus diversos ambientes de actuación de la red activa y sus acciones.

---

<sup>39</sup> Véase: "Introducción a la estrategia", Edit Struhart y Cía., varios artículos.

<sup>40</sup> Nos referimos a organizaciones simpatizantes de apoyo público - abierto y también a aquellas de creación mediadora directa en el conflicto de manera.

<sup>41</sup> Nos referimos a las células rurales y urbanas, así como aquellos sectores que se localizan en la región directa del espacio conflictivo y que realizan funciones de apoyo e inteligencia; vínculos con organizaciones o camuflajes públicos. Estas células bien pueden mantenerse en Standby o realizar funciones de financiamiento, terrorismo, inteligencia y contrainteligencia vinculadas algunas de éstas con células o grupos y organizaciones de apoyo civil. Sin embargo, la detección de estos posibles vínculos, así como saber hacia donde y con que intención las organizaciones de apoyo civil emiten la información; es una situación compleja para los servicios de inteligencia.

También aduce Beaufre<sup>42</sup>, sobre los instrumentos que pueden ser primitivos, así como las técnicas de su empleo tal; que obligue al adversario a realizar esfuerzos considerablemente mayores de los que puede sostener.

El conflicto irregular impone por lógica natural del mismo la posibilidad de variar en la acción del tiempo o del espacio según convenga, también el conflicto supone en sí mismo el preludio a un incremento mayor de fuerza militar y por supuesto como resultante, la guerra o conflicto de tipo convencional.

Por regla propia el conflicto irregular no requiere como máxima principal la concentración de fuerzas en un determinado espacio, lo cual sería en el sentido de Clausewitz<sup>43</sup>, la precondition de cualquier acción indirecta; sin embargo, en ciertos casos necesarios una acción irregular puede recurrir a aplicar todo un conjunto de fuerzas en un sólo punto, empero, los objetivos concretos están más en las expresiones públicas que en la factibilidad de que tal despliegue tenga por objetivo el reguardo militar del territorio ocupado. En realidad, las acciones simultáneas dirigidas con fuerza determinante sobre objetivos valorizados como seguros de ser derrotados tienen el firme objetivo de fragmentar las fuerzas enemigas y de crear inseguridad, confusión y el quebranto moral así como el cuestionamiento de su papel; planeadamente e indirectamente y sin pretenderse, en el ambiente público las fuerzas enemigas según sus recursos, difunden inseguridad y ofertan "seguridad". Estas reacciones sobre la inseguridad, confusión y fragmentación

---

<sup>42</sup> Del mismo autor.

<sup>43</sup> Véase: Clausewitz " De la guerra" ; en varios artículos publicados por diversas fuentes.

son el objetivo de la guerra irregular; sin embargo, con la capacidad de difusión de los medios informativos se establece también como lo hemos venido observando un nuevo y definido conflicto en los medios informativos y de comunicaciones, éste conflicto se establece en el ambiente público<sup>44</sup>, que precisamente es en donde se reproducen significados sociales, principalmente por televisión, internet y demás medios ya conocidos.

En el conflicto irregular el factor numérico desempeña en determinado operativo la mayor ventaja de una baja capacidad en número. El guerrillero puede neutralizar con una relativa inferioridad numérica las fuerzas convencionales del adversario. Si contemplamos las áreas tácticas del adversario así como el área total de área y densidad demográfica podemos tener como resultado el número de guerrilleros necesarios para que con un kilo de explosivo C-4 cada uno o 4 kilos de Dinamita en la misma relación; colocados en áreas identificadas como tácticas para el enemigo y activadas el mismo día y hora en circunstancias propicias, provocaría una gran movilización del aparato militar y policiaco desplegando un excesivo número de efectivos para asegurar el área, investigar y capturar al grupo "terrorista", dicho despliegue con sus características excesivas afectaría la propia eficiencia y eficacia organizativa del aparato y su despliegue.

---

<sup>44</sup> El ambiente público representa el campo macroscópico del control social. Véase en: El Estado del Control Social de Dario Melossi.

Estos factores determinan o establecen en gran parte el número proporcional de guerrilleros en un despliegue con blancos identificados como tácticos por el enemigo.

- A) Área total
- B) Densidad demográfica
- C) Cantidad de Blancos - Objetivos
- D) Carácter del Sistema de Extracción de Aguas
- E) Tipo de Planeación Geográfica
- F) Inteligencia, Policía y Comunicaciones

El número de efectivos guerrilleros no debe de rebasar cierta proporción ya que le facilitaría el juego al enemigo, y éste podría tener ventaja en cuanto a su superioridad numérica. Los factores arriba mencionados determinarían la proporción ideal. Veamos un ejemplo.

El Distrito Federal <sup>45</sup> cuenta con una área de 11000 km<sup>2</sup> y una densidad poblacional de 20 millones de habitantes en términos globales y por kilómetro cuadrado de 1818 habitantes <sup>46</sup> en promedio.

Residen los poderes de la federación que de facto se concentran en el centro.

Se concentran importantes actividades industriales y de servicios además de comerciales. Por lo que contiene en contexto blancos ideales que inmediatamente afectarían

---

<sup>45</sup> Capital en donde se concentra el poder institucional de México.

<sup>46</sup> Cifras aproximadas INEGI.

la estabilidad política, y ésta la estabilidad del país al interior del sistema financiero y de valores mundial.

El sistema de extracción no brinda en realidad grandes facilidades de movilidad, empero, los grupos calificados como (*Niños de la Calle*) postrados en una gran cantidad de agujeros tipo cloaca, edificios abandonados y su rápido incremento además de la posibilidad<sup>47</sup> de que exista la necesidad organizativa y busque estimular el apoyo o participación directa como parte de grupos - célula urbanos.

El tipo de planeación geográfica del Distrito a distorsionado los primeros cuadros organizativos de vías de transporte y de vivienda; consecuencia del crecimiento de la Ciudad. El desorganizado crecimiento y organización de cuadros poblacionales le ha brindado características a la Ciudad propicias para camuflajear diversos operativos con objetivos específicos de desestabilización.

Inteligencia, Policía y Comunicaciones. En realidad la ciudad posee cuerpos policiacos altamente corruptos. El sistema de Inteligencia prácticamente esta en el subdesarrollo ya que aún no se dividen las funciones de Operatividad - inteligencia, generalmente se dedican al espionaje político, rápidamente con cualquier tipo de conflicto

---

<sup>47</sup> Sin embargo ésta posibilidad de que los grupos de la calle apoyen esta limitado por su propia naturaleza de clase: su función específica es crear la inseguridad pública de la que se beneficia una camarilla burocrática, lo que facilita programas y mercados de "seguridad".

mínimo entran en crisis para la toma de decisiones; por otra parte el factor que les imposibilita la coordinación y seguridad en servicio de los cuerpos policiales es la propia corrupción en los mandos policiacos. Sin embargo, un factor que resalto el Presidente de México sobre *Seguridad Pública* es la nueva infraestructura en comunicaciones, con el objetivo de agilizar la investigación, coordinación y traslado de información así como el combate a la corrupción concluyéndose posteriormente en la creación de la PFP, como también otros cuerpos de investigación.

Bajo estas características y asumiendo que se identifican 10 objetivos para activarse al mismo tiempo estaremos necesitando en promedio de 10 a 15 hombres y aún más efectivo si se reproducen dichas acciones por el terror informativo de la internet.

En realidad, la dirección guerrillera o aquella que pretenda ejercer un tipo de acción deberá atender a estos factores manteniendo el equilibrio con relación a la efectividad optima de las acciones simultáneas. La posibilidad de que las fuerzas enemigas asesten un golpe a la guerrilla no debe de ser ofrecido por errores operativos, de valorización e inteligencia.

### LÍMITES DE CONCENTRACIÓN EN EL TIEMPO

En el conflicto irregular la fuerza guerrillera evita ocupar prolongadamente un área así como mantener un alta concentración de fuerzas en áreas accesibles; éstas fuerzas concentradas debaten su propia composición con respecto su duración en el tiempo, éste

mantenimiento de fuerzas sólo podrá ser operativo en términos temporales y con claros objetivos políticos al igual que la ocupación de una zona. No existe una operación o estrategia en la guerra irregular determinante y decisiva.

La imposibilidad de que exista una estrategia decisiva en la guerra irregular nos conduce al carácter prolongado de la misma produciendo secularmente la posibilidad de derrota del adversario en el tiempo como factor primordial de su propia naturaleza, es en suma una guerra del desgaste socio - psicológica y político - militar. Las acciones de tipo *terror psicológico* de o contra los guerrilleros tienen el objetivo de minar la moral en especial la creencia voluntariosa de derrotar al enemigo. Así, toda acción de respuesta tiene que reforzar a pesar de la derrota sufrida el objetivo inicial demostrando que el golpe sufrido no fue decisivo en las posteriores operaciones.

En conjunto, el objetivo central es desestabilizar la estructura organizativa del enemigo en términos militares y políticos. Sin embargo es difícil apartar los dos conceptos en tanto que se hallan vinculados estrechamente. Así, cuatro procesos sustanciales son los que definirían el tipo o forma del conflicto irregular.

A) **Contrainsurgencia.** Desarrollada en aquellos países en donde existe una amenaza al orden político: El Salvador, Honduras, Costa Rica y México.

B) **Regresión de procesos revolucionarios por la vía e injerencia del discurso democrático:** Nicaragua, Angola, Mozambique, Afganistan.

C) **Antiterrorismo.** Comprende todo el conjunto de medidas para proteger los bienes físicos y personas de atentados u ataques. Se divide en dos: Acciones pasivas. Todo tipo de

revisión personal y de vehículos en principales rutas o centros de transporte, así como o centros con mayor probabilidad de ataques; la impartición de cursos de prevención en centros habitacionales o particulares - vía propaganda o televisada- así también cursos de defensa personal; acciones Activas. Comprende ahora sí, la intervención de grupos y unidades de fuerzas especiales con el fin de interceptar, asegurar, y operativizar con el objetivo de eliminar a o los sujetos terroristas, al mismo tiempo que en sentido ideal se busca proteger y salvar las vidas del mayor número de rehenes. Un ejemplo de los anterior, y en donde además intervinieron fuerzas especiales haciendo uso de alta tecnología fue el operativo llevado a cabo en la residencia tomada por el MRTA en Lima, Perú.

D) IncurSIONES político - militares en pro de la "Paz" versus orden ; éstas acciones pueden provocar conflictos mínimos irregulares e incluso en un caso hipotético extremo un conflicto regular o nuclear.

Estas acciones hoy en la actualidad son producto de organismos mundiales con carácter embrionario implícito en la reestructuración y conformación del nuevo orden, el cual producirá en el futuro el nuevo "Estado Mundial"<sup>48</sup>. Es claro el ejemplo actual de : *Operación Fuerza Aliada* en Yugoslavia. La OTAN<sup>49</sup>, organismo mundial rebasó el derecho internacional y se instituyó fácticamente como policía mundial transgrediendo la soberanía

---

<sup>48</sup> Un primer nivel de desarrollo lo representarán los grandes bloques como es el caso concreto de la Unión Europea.

<sup>49</sup> Organización del Tratado del Atlántico Norte. Esta compuesta por los países más fuertes militar como económicamente.

de yugoslavia; las nuevas acciones de éste organismo mundial plantean serias interrogantes sobre el carácter y perfil original del mencionado organismo . *No obstante como organismo militar esta ejerciendo sus funciones tal y como fue planeada.* La idea de la "Paz" expresada en entrevista por el presidente Norteamericano, William Clinton seis horas antes del conflicto, señalo que : " si Milosevic no quiere hacer la paz, tenemos la misión de incapacitarlo para hacer la guerra en aras de la paz en Europa"<sup>50</sup>. La responsabilidad sobre paz, orden y justicia al igual que libertad quedan hoy bajo responsabilidad de organismos mundiales y no ya bajo la tutela organizativo - política del "Estado Nación", la nueva reconsideración conceptual de Estado y Seguridad son necesariamente discutidas hoy en la actualidad al igual que otros conceptos de importancia en el desarrollo de la filosofía política y teoría política. Al interior del nuevo reordenamiento del sistema mundial capitalista en crisis, en transformación propia de su lógica está la disyuntiva de su propia acumulación de capital, esta acumulación ha polarizado al máximo la estabilidad social estimulando la búsqueda de nuevas estructuras de seguridad mundial sustentadas en elementos sustanciales de identidad, sin embargo hasta cierto punto ambiguos<sup>51</sup>.

Expresa Immanuel Wallerstein que existen tres factores obvios de inestabilidad en la búsqueda del nuevo orden: La resistencia de Estados periféricos a las reglas del sistema

---

<sup>50</sup> El financiero, Jueves 25 de Marzo de 1999. Pag. 35.

<sup>51</sup> Para una fundamentación de dichos aspectos véase mínimamente el artículo: El Sistema Mundial Después de la Guerra Fría, de Immanuel Wallerstein, publicada en el suplemento del Diario la "Jornada". No. 240; 16/01/94.

interestatal. (*La deforme burguesía mexicana ante las presiones de democratización global es un ejemplo*).

Los intentos de desafíos militares tipo Saddam Hussein, y hoy el problema actual de la negativa de Yugoslavia. la propia competencia política y económica, así como la búsqueda de un sustituto que brinde seguridad a largo plazo tal vez no haga factible la colaboración militar. Sin embargo, a pesar del relativo problema del financiamiento para la maquinaria bélica norteamericana; será todavía factible que la propia política norteamericana se redefina en la construcción de un nuevo orden en donde la colaboración contrariamente a Immanuel tiene más posibilidades en la nueva construcción del orden y su nuevo guardián; el neomoderno príncipe militar.

Otro factor de inestabilidad será el aumento de inmigraciones del Sur hacia el Norte, lo que traerá inestabilidad y exigencia de derechos por parte de inmigrantes, aumentará la ilegitimidad del Estado Nación y consecuentemente ocurrirán conflictos armados irregulares.

Es exacta la apreciación de Immanuel con respecto a que la *“resolución de la transición de la recomposición del orden actual es intrínsecamente impredecible, pero en la que cada intervención tiene gran impacto. Así, estamos en una situación de Libre Albedrío. El Mundo del año 2050 será el mundo que logremos.”*<sup>52</sup>

---

<sup>52</sup> Immanuel., *Idem* 51, P. 22 . Las cursivas son del autor.

## CAPITULO V

### EL MOVIMIENTO EN EL CONFLICTO IRREGULAR

La capacidad de movimiento esta determinada por el tiempo y el espacio. En el conflicto irregular la acción en el tiempo y el espacio de todas aquellas operaciones que se pretendan llevar a cabo vinculadas a objetivos de la estrategia y táctica están obligadas a valorizar la importancia del tiempo y el espacio así como la significación de cualquier operación.

En el conflicto irregular la movilización se realiza a través de pequeñas unidades mediante procesos de infiltración - penetración . Sin embargo, los procesos de infiltración no son privativos del conflicto irregular ya que también son aplicables e importantes en conflictos regulares. Recuérdese que Mao Tse tung en la "gran Marcha" combinó el citado movimiento de grandes proporciones y de carácter regular como mecanismo de preparación y reclutación de bases para la posterior guerra irregular.

Según el manual del Viet Cong, en un proceso de infiltración de la unidad, ésta tiene que fragmentarse para después reagruparse y posteriormente diluirse. Solo mediante éstas características se puede mantener la iniciativa, empero, específicamente se debe de mantener la iniciativa en términos de que brinde capacidad defensivo - evasiva. la formulación de uno o varios planes alternativos de evasión y defensa en caso de que la unidad sea detectada son sumamente importantes y, casi por determinantes de número se opta por acciones evasivas, en caso de que una operación cualquiera que fuere y aún más sí el objetivo es sumamente vulnerable y pone en juego la capacidad del aparato militar, será mejor mostrar hasta que grado la unidad puede ejercer su poder por vía de asesinar periódicamente rehenes; en

realidad es hasta cierto punto ingenuo según el blanco, que las fuerzas armadas respeten la vida de la unidad guerrillera o también puede ser llamada "terrorista" según informaciones en los medios de difusión. la unidad guerrillera está al borde de ser aniquilada totalmente, no se debe pensar en la negociación a menos de que la relevancia del objetivo en términos políticos sea mínima, aunque cabe recalcar que la calificación de la "relevancia" del objetivo que ha sido agredido por el grupo guerrillero sólo le corresponde definirlo al "Estado"; en específico a los altos mandos políticos y militares en situación directa de los intereses en juego.

La relevancia de un objetivo así como su significado de las acciones militares y políticas a ejecutar están al interior del margen de: ¿ Quien define ciertos significados Históricos? En la historia del enfrentamiento de la guerrilla y el Estado.

El 23 de Abril de 1997 un grupo guerrillero tomó por asalto la residencia del embajador japonés en lima, Perú. El grupo guerrillero pertenecía al (MRTA) <sup>53</sup>. Lo que observaremos es que el objetivo es de relevancia política.

Objetivo del operativo: Expresar públicamente la política antidemocrática del Gobierno y forzarlos a negociar con la intención de liberar a presos políticos. Sin embargo, aunque en realidad hubiesen sido los elementos en prisión muy importantes políticamente y militarmente para el MRTA, quienes definían en ese momento el significado histórico de la capacidad guerrillera latinoamericana era precisamente el grupo guerrillero que penetró en la embajada.

---

53 Movimiento Revolucionario Tupac Amará.

Podemos calificar como suicida casi por definición tal operación del MRTA, en suma, no existían planes evasivos, además de estar totalmente rodeados y creer que el régimen negociaría. Hay que recordar que tal operativo guerrillero no debe de ser para tomar rehenes ya que estarían obligados a realizar la autodestrucción colectiva o ser calificados como terroristas y ser aniquilados totalmente.

No se asesino a ningún rehén, a todos se les mantuvo con sus ropas y Bippers, así como celulares para que éstos pudieran comunicarse con sus familiares, aparte de comunicarse con sus familiares también se comunicaban con el ejército, determinando éste último su grado de rigidez y movimientos al interior de la embajada, además se debe tener en cuenta el largo y relativo período que provoco su flexibilidad en su seguridad así como la toma de decisiones del grupo guerrillero y por supuesto su moral guerrillera.

La respuesta del ejército tras estas características ya son bien conocidas: El ejército tuvo y permitió un relativo tiempo largo de "negociaciones" para planear la total aniquilación del comando, con la aplicación de espionaje de alta tecnología. (*microcamaras en crucifijos*)

La respuesta más óptima del grupo guerrillero debió de dirigirse y prevenir los dos operativos simultáneos que se llevaron a cabo para su aniquilación: operativo subterráneo e impacto simulado de penetración por el frente. Así, tras éstas operaciones la opción más real y que podría estar en las manos del MRTA sería la autodestrucción con el mayor número de víctimas, en el caso ideal todos.

Después del mencionado ejemplo que ilustra la conexión forzosa concreta entre el objetivo de una penetración guerrillera y la relevancia del blanco; aún más si se toman rehenes en dicha incursión las decisiones se complicarán al máximo.

Ahora bien, existen dos procesos de infiltración: Según el "Che" Guevara<sup>54</sup> las características de conducta en un territorio desconocido se deben a la alta resistencia contra el frío, hambre, calor y todas aquellas inconveniencias que se amplifican aún más si el guerrillero tiene que mantenerse oculto de la sociedad civil y por supuesto de las fuerzas de seguridad, para posteriormente crear y representar una conducta mimetizada de la forma en como se conduce la mayoría de la población. *Sin embargo, el grado cultural diferencial entre una población y otra; así como sus costumbres, imponen serios límites que se deben de tomar en cuenta:*

A) Tipo de determinantes religiosas que se pueden traducir en un alto nivel de fanatismo activo propenso al sacrificio y lucha o contrariamente un alto nivel de aceptación a las formas de sometimiento del régimen y consecuentemente un rechazo al discurso de los ajenos a la región.

B) La Lengua o dialecto general o en su caso identificar el dialecto hablado por aquel grupo social-étnico que representa la mayoría de la población.

C) Costumbres con respecto a su forma política de gobierno y forma de vida socio-productiva.

---

<sup>54</sup> Ernesto "Che" Guevara, La Guerra de Guerrillas. texto ya conocido. varias ediciones.

D) La posibilidad de una alianza con los representantes religiosos del lugar; siempre y que se analicen y valoren el grado de integración e importancia de los representantes religiosos en el lugar.

Si recordamos el trágico error del propio "Che" en Bolivia, identificaremos las posibilidades de ser liquidado ya que fue sumamente fácil<sup>55</sup>; en síntesis, llegó a una región en donde a diferencia de las condiciones cubanas no pudo integrarse a las comunidades ya que no hablaba el dialecto, lo que lo identifico como ajeno a las mismas, agregando también que el partido comunista en realidad no brindo el respaldo político y militar necesario para la seguridad del grupo guerrillero. Podemos concluir que no basta la razón histórica para merecer el respaldo de la población. Esto produce una ardua reflexión respecto al grado en que diversos valores subjetivos o ideales pueden producir errores operativos, empero, el ser humano es ser histórico y los valores subjetivos vienen a ser determinantes para hacer la historia.

Contrariamente al error del "Che", identificamos en el caso actual de México, en particular el estado de Chiapas y El EZLN que se encuentra en la selva; una guerrilla que Así tomo en cuenta los anteriores aspectos llegando y produciendo un alto grado de integración con las comunidades; de ahí que no funcionarán de forma tan lógica y mecánica las rectas de la GBI.

El segundo tipo de infiltración identifica de modo más inmediato las características de un territorio que en paginas anteriores ya mencionábamos:

#### A) Área total

---

<sup>55</sup> Ernesto "Che" Guevara, Diario de Campaña en Bolivia, Edit. Siglo XXI. Méx, 1980.

- B) Densidad Demográfica
- C) Cantidad de Blancos - objetivos
- D) Carácter del Sistema de Extracción de Aguas
- E) Tipo de Planeación Geográfica
- F) Inteligencia, Policía y Comunicaciones.

Y que ahora especificaremos aún más; es decir, el modo en que se deben de aprovechar las características de la región en el momento de llevar a cabo un proceso de infiltración: identificar las concentraciones de tráfico o de gente correspondiente al área en donde se desea operar y con mayor ventaja si los "mercados o tianguis son grandes" lo cual significaría que una gran proporción no se conoce; "debemos actuar en especial cuando el enemigo nos cubre" según el manual del Viet Cong. Una vez estudiada el área de infiltración la unidad se debe de mimetizar camuflajeandose no sólo en el aspecto exterior - tipo de transporte, vestimenta, lenguaje- sino que además se debe de mimetizar la "conducta" mediante la *actuación*<sup>56</sup> de uno o varios sujetos, también son sumamente importantes las características físicas de la unidad o de algún sujeto que en especial tenga que lidiar con público que pueda desconfiar de sus características físicas - como el color de piel, el lenguaje, la altura, el corte de cabello, tipo de caminar, marcas en la piel visibles. según las especificaciones necesarias del plan a desarrollar.

---

<sup>56</sup> Con mimetizar la conducta identificada mediante la "actuación" me refiero a reproducir o copiar cierta conducta en términos de actuar y provocar una situación imperceptible, en donde no se desconfie del otro.

De tal manera que si el operativo o se realiza en un mercado o cerca de éste tendrán existir agentes disfrazados de comerciantes, vendedores ambulantes etc.. En éste tipo de infiltración y valorización de las condiciones del terreno en sentido inmediato además de utilizar el camuflaje exterior y de actuación nos brinda altas posibilidades de que dicha operación potencialize el elemento sorpresa eficientemente.

Dependiendo del operativo en relación con el terreno, la unidad guerrillera podrá realizar cambios tácticos si así lo exige la situación; el éxito de la operación depende de la rapidez con la que se coordina la acción a ejecutar el objetivo del operativo, en los términos del reagrupamiento de los agentes infiltrados para una acción de combate, de éste nuevamente a la infiltración tras cada operación; aunque éstos procesos no son en realidad rígidos ni mecánicos y pueden variar, pero es mucho más conveniente que después de una operación la unidad se disuelva desapareciendo infiltrándose en el ambiente.

### EL TERRENO

La forma en que se desarrolle un conflicto irregular está determinado por el tipo y especificaciones del terreno. Así, el movimiento de cada actor en un conflicto irregular está seriamente acotado por las características del terreno; las cuales definen o proporcionan los indicadores más aptos para las formas de movimiento.

El equipo técnico así como los desarrollos tecnológicos en materia de transporte, detección y anulación aérea o espacial hacia objetivos identificados, en realidad y a pesar de las grandes ventajas no libra al soldado de su dependencia del terreno ( aún más si es un conflicto irregular o se despliegan *fuerzas de pacificación*)- recuérdese la derrota militar de

carácter *regular o convencional* en la guerra que se sostuvo entre los Estados Unidos de Norteamérica y Vietman; en la que los primeros a pesar de su gran capacidad de fuego y artillería pesada no pudieron librar las grandes ventajas de movilidad que representaba el terreno y sus planeaciones subterráneas en el mismo por los vietnamitas ( Viet-Cong )- Y en la que finalmente se determinó la mayor capacidad de movilidad en el terreno por parte del Viet-Cong , lo que equilibró sus deficiencias en términos de su infraestructura militar del Viet-Cong. También, un ejemplo actual lo describe la derrota del ejército federal mexicano en su primera incursión militar a territorio selvático al sur de Chiapas en contra de la guerrilla "zapatista" en 1994, provocada en gran parte por el desconocimiento del terreno y por serias contradicciones al interior de las estructuras de mando del ejército en relación con el poder ejecutivo, el cual es en sentido constitucional "*el jefe máximo de las fuerzas armadas*"; posteriormente el conflicto se torna y se desarrolla totalmente bajo fórmulas de la GBI.

Ahora bien, según las características del terreno y la posibilidad de apoyarse en el desarrollo de vehículos cada vez más capaces de enfrentarse a las inconveniencias del terreno. las condiciones específicas sobre el terreno, si éste es sumamente boscoso, si existen gran cantidad de pantanos, terreno montañoso, o en su caso que el terreno sea selvático; cada terreno tiene sus propias características y ventajas, que determinan hasta que grado y que tipo de transporte es el más usual; no es lo mismo un terreno montañoso o de Sierra a un terreno selvático. Sun Tzu<sup>57</sup> específico desde la antigüedad nueve tipos de terrenos:

1) Terreno de dispersión. : Si un señor lucha en su propio territorio.

---

<sup>57</sup> Sun Tzu, El Arte de la Guerra, Edit, Gernika. Pag. 95-106.

- 2) Terreno fronterizo. Si penetra levemente en el territorio enemigo.
- 3) Terreno clave. Un terreno que es igualmente ventajoso para las dos partes.
- 4) Terreno de comunicación. Un terreno igualmente accesible para las dos partes.
- 5) Terreno de convergencia. Alíate con los Estados vecinos.
- 6) Terreno hostil. Si un ejército penetra profundamente en territorio en territorio enemigo, dejando atrás, a gran distancia, muchas ciudades y villas enemigas.
- 7) Terreno difícil. Cuando el ejército franquea montañas, bosques, regiones accidentadas o bien progresa a través de pantanos, ciénagas y otros sitios difícilmente transitables.
- 8) Terreno cercado. Un terreno al que se accede por una garganta y del que se sale por senderos tortuosos, que permite que un pequeño destacamento enemigo quebrante a mis propias fuerzas, más importantes.
- 9) Terreno mortal. Un terreno en el cual el ejército no puede sobrevivir sino peleando enérgicamente.

Sin embargo, y aunque Sun Tzu no se refiere a la guerra irregular; sus aportaciones son importantes, más, si dirigimos y aplicamos los nueve tipos en tanto su objeto y ambiente conflictivo.

- 1) Cuando se produce un conflicto interno al interior de un Estado.
- 2) Su aplicación está al margen; sólo tiene realce e importancia en tanto que un Estado pide ayuda a otro para perseguir a grupos guerrilleros.
- 3) En un terreno que brinda ventajas para las dos partes no se debe de mantener un enfrentamiento prolongado.

4) En este tipo de terreno debe de mantenerse una eficaz acción de inteligencia a pesar de los operativos del enemigo.

5) Su aplicación esta al margen; a menos que las acciones guerrilleras sean patrocinadas por un tercero interesado en el conflicto interno.

Los puntos 6,7 y 8 los podemos aplicar en tanto que aquellos posibles incursiones al área o foco guerrillero sea identificado como tal. Un ejemplo ya citado sería la ubicación del EZLN en la selva chiapaneca, aduciendo las dificultades de penetración del enemigo y ventajas de los insurgentes, lo que indudablemente no es lo mismo que estar ubicado en la sierra como fue el caso de Genaro Vázquez Rojas Y Lucio Cabañas Barrientos en el Estado de Guerrero en la década de los 70's.

Las acciones de tipo irregular se libran con más ventaja en tanto existen elementos que cubran y con los cuales se camuflajeen los movimientos; y que se impida o retrase al máximo en el caso de la identificación de un área como foco guerrillero, la movilización de tropas motorizadas o grupos de policía montada.

#### Las Zonas Urbanas

Las primeras instrucciones para la guerra irregular en las ciudades fueron escritas en 1868-69 por August Blanqui; después de la Segunda Guerra Mundial, uno de los primeros en destacar la importancia fue Ferdinand Otto Miksche, *Secret Forces: The Technique of Underground Movements*, Londres 1951.

El terreno urbano a diferencia del selvático o de montaña brinda condiciones distintas para las acciones de guerra irregular. En una ciudad que brinde características propicias y óptimas como las que se enmarcan en paginas anteriores, la conducta irregular se torna

efectivamente bajo otro conjunto de formas y procedimientos; con mucho mayor ventaja si la ciudad es grande, así como sumamente moderna: sistema de transporte ( Metro ), gran cantidad de edificios, centros comerciales etc... Es importante no igualar las condiciones de una gran ciudad a las condiciones que brinda un terreno distinto; empero, los futuros conflictos se desarrollaran en las grandes ciudades o al menos éstas serán parte de gran cantidad de blancos con el fin de desestabilizar políticamente.

Por otra parte, los procesos de infiltración y operatividad dependen del grado de organización y tipo de estructura de los grupos o células en relación con el origen del conflicto irregular y por tanto de la relación o no relación con los grupos de acción en el ambiente rural; mas adelante analizaremos el modo en que influye y determina el origen de un conflicto irregular, mientras tanto, en una gran ciudad existe irremediamente la indiferencia y el desinterés, todo lo cual brinda grandes ventajas, aún más si las estructuras policíacas son sumamente corruptas. Por otra parte, al momento de llevar a cabo un operativo en la ciudad se tendrá que valorar hasta que grado y con que ventajas de seguridad se puede instalar la zona base en la misma área donde se van a realizar diversas operaciones, la información puede no representar un gran problema en tanto se haga uso de los medios de comunicación más avanzados: ( internet, radios de comunicación, aparatos de rastreo, Sistema de recados Vipper, celulares); en el caso de estos últimos se debe de evitar conservarlos por un tiempo prolongado ya que es sumamente fácil que las conversaciones sean gravadas o espiadas, aduciendo además que es necesario crear sistemas de claves para las comunicaciones con el objetivo de mimetizarse mediante argumentos cotidianos que poseen la gran mayoría de conversaciones telefónicas.

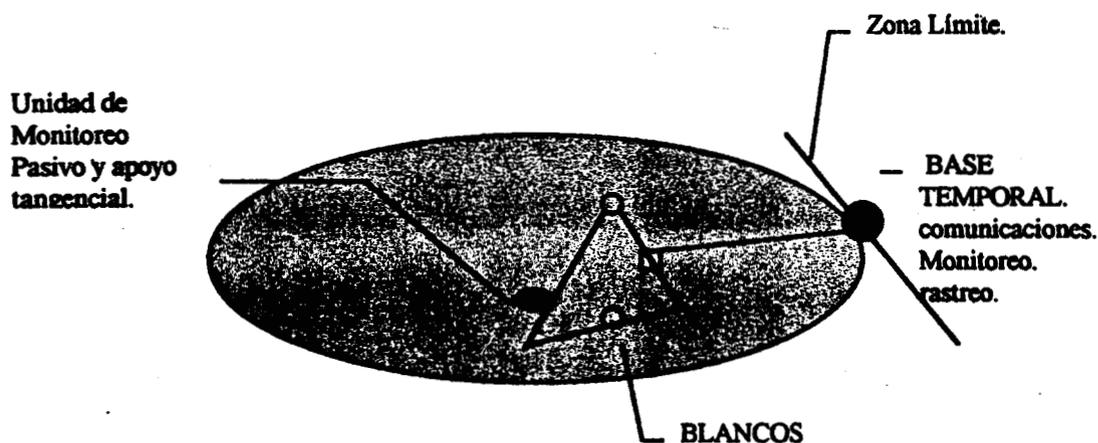
Al momento de ubicar la base se tiene que tener cierta seguridad de que los operativos - redada que realicen las fuerzas policíacas de seguridad no abarquen las áreas base, o bien mantener una base temporal, aunque lo que estaría determinando ésta posibilidad son tres factores que tienen directamente que ver con el sistema de seguridad diseñado: la infiltración que realice el enemigo en términos de las comunicaciones y rastreo matricial, o un agente infiltrado en la unidad así como fugas de información las cuales deben de ser eliminadas.

Otro factor sumamente vital, y que proporcionaría condiciones así como límites en la operatividad misma son los sectores sociales y su actitud ante los guerrilleros; claro que éste supuesto en donde ya aparece como tal la guerrilla urbana en la ciudad públicamente aduce a ciertos niveles de erosión en las estructuras del Estado, y en donde el conflicto irregular ya ha llegado concluyentemente a las ciudades y ha rebasado las áreas iniciales de contaminación identificadas como focos guerrilleros en la montaña o en la selva. *Si no existe gran apoyo en sectores ciudadanos públicos de la ciudad, es necesario que entonces se defina con cautela el objetivo del operativo así como la activación pública de la unidad guerrillera urbana, así también el tipo de propaganda y contenido que pretenda despertar la "consciencia" de los ciudadanos.* Éste último argumento debe de tomarse con una actitud específicamente analítica ya que de lo anterior depende la existencia pasiva de la unidad y por supuesto la vida de los integrantes.

Es así que el análisis de los objetivos de una operación en una gran ciudad deben de ser igual o más cuidadosos que los realizados en otra área de operaciones, así como también valorar la realización de operaciones con el carácter de incursiones a la ciudad; es decir,

puede o no puede estar la base al interior de la ciudad, como lo demuestra la siguiente gráfica con otros elementos.

Gráfica. 1



ciudad.

### TERCERA PARTE

#### CAPITULO VI

#### LA CONSPIRACION

La conspiración es una fase casi invisible, pero demasiado determinante; es en sí misma para su devenir, el origen que le brinda el carácter especial a un conflicto irregular en su desarrollo. La conspiración y su planeación se manifiesta con más claridad cuando el conflicto irregular sirve a la revolución y no a la defensa de la Nación ante fuerzas

extranjeras. Según la fuente RACBI, 1986, Estados Unidos.<sup>58</sup> describe en los estudios más avanzados sobre el análisis de desarrollo de una insurgencia que contiene siete etapas:

### FASES TÍPICAS DE LA INSURGENCIA POLÍTICO - IDEOLÓGICA.

Fase 1.- Organización: organizar, educar, reclutar, infiltrar otras organizaciones y formar un partido.

Fase 2.- Implantación: infiltración de organismos gubernamentales y otras organizaciones. Creación de células locales, expansión de células a nivel nacional, entrenamiento de grupos.

Fase 3.- Iniciación: Se inician acciones violentas a pequeña escala: sabotaje, terrorismo, propaganda, operaciones psicológicas, movilizaciones políticas de masas, búsqueda de respaldo internacional. Creación de bases de operaciones, acciones guerrilleras de bajo nivel.

Fase 4.- Insurrección: Establecer y ampliar bases en áreas operativas. Ampliar los ataques guerrilleros, proclamar gobierno alternativo.

Fase 5.- Consolidación. Ampliar ataques, expandir la actividad política, engrosar fuerzas y aumentar los vínculos con las áreas operativas.

Fase 6.- Confrontación: Comienza una guerra regular, se continúa la guerra de guerrillas.

---

<sup>58</sup> Raúl Sohr, Para Entender la Guerra; Edit Patria, 1990. Pag. 34.

**Fase 7.- Golpe Final:** Se establece un gobierno nacional, se eliminan los aliados políticos de los frentes, consolidación del dominio político - militar y eliminación de la antigua élite política.

**Objetivo:** Control Político/ cambio del sistema socioeconómico.

La forma y origen de la conspiración, así como los primeros conspiradores, le otorgan las características de desarrollo y objetivos del conflicto; la causa del fracaso está vinculada de modo invisible con el grado de cohesión y su visión político - militar. Los primeros conspiradores son aquellos que identifican intereses mutuos, piensan y expresan inconformidades similares, quieren hacer algo, están incómodos con la forma en que suceden las cosas; el pequeño grupo puede estar compuesto por excombatientes guerrilleros, estudiantes, intelectuales obreros o campesinos, líderes de organizaciones políticas, militantes radicales de uno o varios partidos políticos. Generalmente los primeros conspiradores forman los primeros cuadros directivos. Los primeros planes deben en sentido ideal de ser producto de investigaciones serias por aquellos con el tiempo y las aptitudes correspondientes: Exmilitares, estudiantes e intelectuales; sin embargo es necesario que la toma de decisiones sea producto de un diseño en el cual tomen forzosamente parte los demás participantes, empero, no sin disciplina, con el fin de estabilizar y evitar inconformidad a tal grado de que produzca por cuestiones sentimentales traiciones o fugas de información.

La identificación de las primeras acciones organizativas así como los preparativos posteriores para la ejecución de posibles blancos; está subordinada a la concretización del núcleo inicial. Las acciones organizativas pueden ser las siguientes:

La primera acción organizativa que brinda posibilidades para concretizar el núcleo, es la seguridad del número y su estabilidad en los compromisos ya que el arrepentimiento brindaría grandes inseguridades.

Crear un sistema de seguridad rígido.

Crear una red mínima de alta confianza para el monitoreo e información, así también crear la infraestructura básica de comunicaciones con el fin concreto consolidar la inteligencia y contrainteligencia.

Abastecimiento de armas y transportes; su clasificación según el blanco y la posibilidad de abastecimiento o apoyo en caso de que lo amerite la planificación y ejecución de un blanco.

### EL PERFIL DEL CONSPIRADOR

El fracaso y concluyentemente la muerte de los supuestos conspiradores o de algunos, está ligada estrechamente a la naturaleza de la conspiración .

El conspirador debe de exteriorizar la idealización de la propia conspiración. El ideal determina la conducta y su potencialidad; es en suma el fundamento de su moralidad.

El conspirador rompe con su pasado y con sus vínculos existentes, o al menos los oculta de que éstos se utilicen en su contra.

También tiene que tener carisma, querer dirigir y saber dirigir en tanto convence de la credibilidad de la victoria y del sacrificio. Puede efectivamente tomar relevancia la personalidad y carisma a partir de si tiene posición económica, social, o política.

En un conflicto irregular el realizar operaciones o combatir necesita condiciones de crisis, y en éstas el único liderazgo real tiene que demostrar en la acción real el ejemplo

personal, ya que el ejemplo contribuye al orden en toda operación y en el grupo. El líder conspirador debe de saber de que manera maniobrar los éxitos y los fracasos así como mostrar a inicios de práctica las victorias en las mismas; éstas primeras prácticas tienen que ser dirigidas a objetivos fáciles, y en donde el objetivo brinde una capacidad de defensa mínima que se pueda anular de inmediato.

La vigilancia del sistema de seguridad debe de prevenirse de aquellos que alardean demasiado o que se prestan a expresar fácilmente su posición política o inclusive a decir que es lo que se debe de hacer ante tales injusticias sociales del régimen, aún más si éstas expresiones las realiza ingenuamente en "bares recreativos" con la alegría e indiferencia del alcohol.

Entre los principales conspiradores encontramos en primera instancia a los militares y sacerdotes, líderes de partido o militantes y a los estudiantes. Con mayor violencia que en las sociedades occidentales los sacerdotes latinoamericanos se han encontrado sumamente ligados a movimientos de oposición guerrillera<sup>59</sup>. La gran Capacidad de influencia de los sacerdotes ubicados en zonas propensas por sus características para la reclutación de posibles insurgentes guerrilleros, además de las condiciones de pobreza de la zona, generalmente se traduce en una correspondencia del perfil de la doctrina religiosa, tomando la forma actual conocida como "*teología de la liberación*". Un caso actual en México es la vinculación y responsabilidad fincada a Samuel Ruiz en Chiapas con respecto a la guerrilla. El mismo Samuel en entrevista con legisladores el 13 de enero de 1994 expresa lo siguiente: "*Habla en Torreón un movimiento muy fuerte... Fui allá y me maravilló la disciplina y la*

---

<sup>59</sup> Véase : Alain Gheerbrant, *La Iglesia Rebelde de América latina*; Edit Siglo XXI, 1970.

*organización de las fuerzas populares, que le pusieron un problema serio y no hallaba cómo afrontarlo. Al observar el retraso político que tenía la comunidad, expresé: ¿ Cuándo llegará a Chiapas una situación así, que concientize a la gente? Y se me quedaron viendo. Algún día ( respondió uno), pero con una ironía tremenda. Y a los cuatro meses los teníamos aquí. Y en muy poco tiempo hicieron...(uso) de nuestra infraestructura... nos mintieron tremendamente.” Sin embargo a pesar de dicha declaración, el uso de la infraestructura y el proceso de integración psico - cultural de la guerrilla y las comunidades, no se pudo haber llevado a cabo en cuatro meses o incluso un año.*

Otro conspirador importante es el militar, aquel que aduce elementos de justicia y nacionalidad, y que al igual que el sacerdote tienen que violar reglas de sus propias estructuras jerarquizadas e insubordinarse a sus mandos superiores; bien puede el militar insurrecto apoyar indirectamente en el proceso de planeación conspiratoria de acciones irregulares, pero posteriormente tras el incremento de la inestabilidad tendrá que valorar hasta que grado tiene que seguir autocubriéndose.

El jefe de partido o militantes importantes toman importancia en la participación y planeación así como acciones ya sea de parte de los revolucionarios, realizando y resaltando la viabilidad del cambio por la vía del partido y apoyando secretamente diversas acciones. Otra función también de los partidos políticos así como organizaciones políticas; se refiere al carácter y significado público, qué expresados como organizaciones *pacíficas* brindan información y promueven en operativos contrainsurgentes la intensificación de las divisiones políticas pacíficas y religiosas, además de homogeneizar ciertas zonas por la vía de la presión

- terror y la *asistencia social humana* con el objetivo de neutralizar la comunidad o trasladarla a *Condiciones mucho mejores de vida*, sustituyendo el área de la comunidad por bases del ejército o por comunidades antiguerrilleras, defendiendo sus derechos privados, con el fin de sustituir o expulsar los sectores sociales de apoyo y su función primordial del abastecimiento e inteligencia.

El estudiante es un conspirador especial. Las cualidades o perfiles que identificamos como necesarias en realidad no ubican al estudiante como el más apto, pero casi siempre nos encontramos con estudiantes en los conflictos irregulares.

Los estudiantes son la vanguardia de las grandes ideas e inspiran a la gente a participar en acciones guerrilleras. Casi por lo regular mantienen la firme convicción de crear una mejor nación, la democracia, la justicia y la revolución.

Los estudiantes sienten independientemente de la realidad que son el futuro y vanguardia del pueblo, que ellos en realidad pueden cambiar las cosas, inclusive el mundo; su idealismo puede ser tan fuerte que una visión utópica del mundo, de la realidad, se transforme en hostilidad hacia el mundo, el estudiante finalmente no siente lejano lo que aprendió con la posibilidad de hacerlo real y hacerse eterno en la historia.

Existen varios tipos de conspiración:

Contra un agente extranjero: las reacciones conspiratorias pueden ser descentralizadas y autónomas, para posteriormente establecer coordinaciones.

Conspiración exterior para estimular y desarrollar un conflicto irregular interno, con el fin de derribar el régimen para instaurar ya sea la democracia o un régimen militar como sucedió en los 70's, con el fin de asegurar mediante la doctrina de *Seguridad Nacional* la no

penetración del comunismo en la mayoría de Estados de América Latina, mediante golpes de Estado. Hoy en la actualidad el argumento es la democracia: ( operativos norteamericanos en Irak, para derribar a Saddam Hussein).

Conspiración hacia el exterior bajo argumentos nacionalistas, étnico - religiosos, con el fin de rechazar y resistir reglas interestatales. ( la incursión a Yugoslavia, por el aparatos bélico mundial: la OTAN)

Conspiración interna en contra del régimen, representada por grandes sectores sociales: la revolución Cubana, la casi revolución Nicaraguense, los Mau-Mau en Kenia.

Conspiración interna, dirigida por parte de las propias estructuras del Estado: Son movimientos guerrilleros controlados por el propio gobierno en contra de fuerzas enemigas. Ejemplo. las guerrillas rusas organizadas por el Partido en contra de las fuerzas alemanas en la Segunda Gerra Mundial. Ésta organización de unidades civiles por militares o delegados de partido tiene que ver con la superiudad militar del enemigo.

## CAPITULO VII

### LA SUBVERSIÓN

La propaganda como tal y tomando todos los recursos al alcance para influir, primero en el propio afiance interno y posterior de otros grupos o posibles integrantes, asi como grupos de apoyo en relación con el contenido de la propaganda. un caso ejemplar de un alta capacidad de atracción y simpatía es la propaganda que emite el EZLN por voz de su principal interlocutor, el *Sub Comandante Marcos*.

Es importante el ejemplo anterior en términos de su especial carácter de su propaganda y de red de apoyo civil. Las acciones propagandísticas y su gran aceptación así como los procesos o mejor llamadas consultas ciudadanas suponen primero que el objetivo no es derrumbar el régimen sino que éste respete los derechos humanos y de justicia social, lo cual es atractivo en el exterior.

Ahora bien, la propaganda debe de representar y estimular todo una serie de cuestionamientos a la voluntad de resistencia del adversario.

Uno de los factores importantes es la comunicación y propagación con el objetivo de que se consense sobre el ¿Por qué? del uso de la violencia, o el ¿Por qué de la insurrección armada?.

La retroalimentación de información y reintegración de los cuadros es un aspecto vital en la preparación del conflicto y en mantenimiento de las acciones posteriores en toda conspiración. No todos los participantes reflexionan, no todos son pensantes, por lo cual, el estímulo verbal se sintetizara en pequeños pero sugestivas frases que expresen la sustancia del ideal, la repetición del mismo sintetiza su potencialidad.

En la fase conspiratoria el inicio de círculos de estudio y reproducción de nuevos significados e ideas, que por una parte van ha magnificar y fundamentar la ilegitimidad y violencia del adversario, por el otro van ha justificar la necesidad de hacer justicia y realizarla a costa de la vida por el ideal que supone la construcción o defensa de la patria. Así, los primeros grupos o cuadros ya seguros y afianzados estarán propensos para aceptar una organización estricta que les permita librar las maniobras ofensivas del enemigo.

La inseguridad y la propaganda. La propaganda puede ser diseñada para alarmar y crear inseguridad con una portada totalmente camuflajeada, al igual que para invitar al conocimiento de un gobierno tiránico y todos sus crímenes. Por otra parte el uso de propaganda con fines distractores<sup>60</sup>; supone brindar abundante información falsa; mucho mejor si se tiene la seguridad de que las fuerzas policíacas están monitoreando conversaciones de la guerrilla.

### EL ENTRENAMIENTO

El entrenamiento práctico de los primeros grupos de acción es sumamente indispensable en la fase organizativa del conflicto, contrariamente a lo que podría suponerse y que casi siempre se confunde una rebelión con un conflicto o guerra irregular. En la guerra irregular el guerrillero tiene forzosamente que estar bien entrenado. "Ningún guerrillero que no se haya preparado técnicamente puede ser guerrillero urbano. La preparación técnica abarca desde el entrenamiento físico hasta el entrenamiento vocacional, y el aprendizaje de muchos oficios"<sup>61</sup>.

Debe de aprender también diversas formas de combate y defensa; las mejores instrucciones o capacitación en realidad se desprende cuando la conspiración es interna, cuando la conspiración surge de las bases sociales se supone que éstos deben de aprender en el combate, como así lo supone el "Che". En realidad debería de ampliarse el tiempo de entrenamiento los más posible que se pueda y con la mejor instrucción, con el fin de aumentar su eficacia.

---

<sup>60</sup> Carlos Marighella, Manual de Guerrilla Urbana.

Un problema verdaderamente importante son los abastecimientos, principalmente las armas y municiones, generalmente éste problema no logra una solución satisfactoria en la fase preparatoria, pero que es un aspecto por el cual se debe preocupar e infraestructurar el sistema de abastecimiento de manera que brinde seguridad en el combate.

Los transportes, así como documentación falsa, Armas, casas de seguridad deben encargarse a un grupo en especial. Toda esta serie de dificultades se acentúan aún más como ya mencionábamos cuando la conspiración es desde los grupos sociales, lo cual pone la situación en aprietos y es mucho mejor en algunos casos utilizar armas caseras.

### LAS ARMAS

Las armas usuales son: Rifles con o sin mira, morteros livianos y medianos, pistolas y ametralladoras, granadas de todo tipo, lanza granadas, bazucas, minas y explosivos de todo tipo. Toda arma debe de poder esconderse fácilmente y sin grandes problemas.

El abastecimiento para el guerrillero en realidad no es un abastecimiento en volumen, al menos en la fase clandestina. En esta fase aún no existen grandes depósitos que se encuentren distantes del frente de batalla, desde los cuales se tuvieran que trasladar municiones.

La mejor obtención de armas es la ilegal; es decir, el mercado negro y el robo a unidades a los almacenes policíacos y militares; sin embargo en la primera fase organizativa se deberá tener especial atención en la cantidad sustraída ya que podría despertar sospechas antes de tiempo. Sólo se podrá recurrir al robo de grandes proporciones en tanto el conflicto irregular se haya tornado violento.

---

<sup>61</sup> Marighella, *ibid.*

La base de almacenamiento del material y otros procesos como reproducción de propaganda que se lleve a cabo tiene que ser ubicado con sumo cuidado, de igual manera pueden existir diversas bases de abastecimiento pequeñas y una base mayor secreta del resto de los otros guerrilleros que utilizan su propia área de abastecimientos. Las acciones guerrilleras tendrán que tener especial cuidado en no ser seguidos hasta el área de almacenamiento ya sea la secundaria o propia, y con mucho mayor riesgo el almacén principal; en éste último, el guardia de seguridad se encargará ya sea de organizar el rápido cambio o destruir el lugar poniendo atención en no dejar rastro alguno que los pueda identificar, para lo cual deberá ser diseñado un plan evasivo - subterráneo.

### ARTEFACTOS DE FABRICACIÓN CÁSERA.

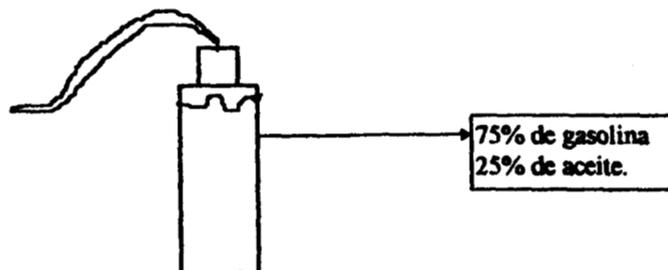
#### Bomba Molotov.

##### Materiales:

- 1.- Botella de vidrio no muy gruesa.
- 2.- Gasolina y aceite.
- 3.- Tapón de corcho u otro material.
- 4.- Cordón emparapado de gasolina.

##### Elaboración:

Se llena la botella con la gasolina y el aceite, se cierra o se tapa con el tapón o corcho, y en le exterior se le amarra el trapo o cordón emparapado de gasolina.



## **Bomba Molotov No.2**

### **Materiales:**

- 1.- Ácido Sulfúrico ( $H_2SO_4$ )
- 2.- Gasolina y aceite.
- 3.- Clorato de potasio ( $KClO_3$ )
- 4.- Azúcar glass
- 5.- Papel tipo Kleenex o sanitario
- 6.- Cinta adhesiva.

### **Elaboración:**

Llene la botella con 80% de gasolina, aceite 10% y un 10% de ácido sulfúrico.

Coloque el tapón, procurando que quede perfectamente cerrada la botella, el exterior de ésta debe de quedar seco.

En un mortero muela el clorato y mezcle tres cucharaditas (cafeteras) rasas de éste con una de azúcar glass.

Extienda una banda de papel tipo kleenex que abarque le diámetro de la botella, espolvoree uniformemente sobre la banda de papel la mezcla anterior.

Enrolle la banda de papel en la botella fijándola con la cinta adhesiva y listo.

Este artefacto no necesita un cordón incendiado como en la bomba número 1 ya que al entrar en contacto las mezclas se produce fuego.

### **Bomba de Humo.**

#### **Materiales:**

- 1.- Bote o lata

2.- Mecha lenta

3.- Papel periódico

4.- Película o celuloide

5.- Polvora (pequeñísima cantidad)

**Elaboración:**

Sin que quede muy apretado enrolle el pela periódico con película o celuloide en forma de espiral, colocando esto dentro de la lata previamente multiperforada, se sella con una tapa que contenga en el centro la mecha, ponga película picada y un poquito de pólvora para que se encienda con facilidad.

**Bomba Lacrimógena Tóxica.**

**Materiales:**

1.- Una lata o bote

2.- Mezcla de siete partes de nitrato de potasio, cinco partes de carbón vegetal molido, dos partes de azufre en polvo.

3.- Mecha lenta

4.- Papel de seda (tamaño que abarque el diámetro total del bote)

**Elaboración:**

Se hacen pequeños orificios en la totalidad de la lata (menos en la base y tapa), se llena de la mezcla y se introduce por un hueco en la superficie de la tapa, la mecha lenta, la lata se forra con papel de seda en su exterior pegada con engrudo.

**Mezcla:**

- 1.- Siete partes de nitrato de potasio
- 2.- Cinco partes de carbón vegetal molido
- 3.- Dos partes de azufre en polvo

## **LAS OPERACIONES CLANDESTINAS**

La segunda fase después de la fase organizativa - preparatoria, es la fase del combate clandestino y posteriormente la transición al combate abierto. La fase del clandestinaje se caracteriza por que con ella inician acciones violentas, es el rasgo característico de ésta fase y de los guerrilleros y sus operaciones; sin embargo no deben entenderse éstas como acciones esencialmente militares; las acciones que se cometen en el clandestinaje no pueden observarse como acciones de batalla.

Generalmente cada parte en conflicto, y en específico el gobierno lo negará para evitar la paranoia pública o de lo contrario lo explotará para crear e intensificar programas de seguridad, con lo que también estará en riesgo su capacidad de imponer el orden público. Así, paradójicamente el combate clandestino es un combate real desde la iniciativa del mayor ocultamiento.

**Objetivos:** desgastar las fuerzas gubernamentales por un largo periodo.

Afectar materialmente a las fuerzas mediante sabotajes y otros medios con el fin de que estacione fuerzas en lugares variados produciendo su fragmentación. La fragmentación

y baja capacidad de movilidad para dirigirse a un lugar determinado provocará su aislamiento evitando la rápida concentración de fuerzas.

Los medios para actuar en el claudestinidad se limitan a pequeños grupos o individualmente; éstos actos son : El sabotaje, el secuestro, actos de terror, ejecuciones.

**TERRORISMO:** el acto terrorista es un acto violento; las leyes lo consideran un acto premeditado con el fin de provocar pánico directamente o indirectamente, ya sea dirigido contra personas u objetos físicos. El acto de terror demuestra que el aparato de seguridad ya no puede mantener seguros los intereses de la clase propietaria; el objetivo principal es que las fuerzas de seguridad organicen el contrterror, éstas medidas afectan a toda la población por lo regular inocente y crea resentimiento en la misma, lo que es usado para términos de propaganda. Sin embargo, el resentimiento, según las condiciones políticas de origen del conflicto, bien podrían traducir los resentimientos en una descalificación cada vez en mayor grado.

La ejecución de actos de terror puede ser indiscriminada con fines colectivos y crear un gran desorden, o puede ser selectivo, además de que ésta última acción contiene mayor simbolismo político para fines de aceptación según las circunstancias.

Las acciones de terror por sí solas no derriban ningún sistema, sino que deben de ser usadas en complemento o apoyo de otras actividades en el momento adecuado. Cuando la capacidad de apoyo y participación de sectores sociales a la guerrilla es amplio en realidad las acciones de terror quedan en un plano secundario. Sin embargo, contra un enemigo resuelto y en espera de acciones de este tipo, sólo se beneficiara implementando programas de seguridad, además de estimular el rechazo de la población civil hacia la guerrilla. En los

actos de terror se debe tener especial cuidado si se hace pública la guerrilla o si es vinculada como tal con los actos de terror, aduciendo el especial análisis que se tiene que llevar a cabo en torno a que acción y sobre que blanco.

El arma clásica es la bomba; ésta puede estar dirigida hacia torres de transmisión de energía eléctrica, bases de policía, cines, clubes, o autos bomba, el ingenio es finalmente lo que determina la forma y el lugar.

El acto del terror puede ir desde altercados con fuerza y callar al otro violentamente; pero en sentido verbal, lanzando amenazas anónimas y exhibiendo el descrédito público de personalidades por sus intimidades u otros, presionarlos psicológicamente por medio de incesantes llamadas, anuncios sobre asesinatos ficticios...etc. A partir de aquí se pasa ahora ya al secuestro, la tortura y el asesinato.

A diferencia de la propuesta de Marighella sobre la ocupación de edificios públicos con fines propagandísticos y la posible ocupación temporal; en realidad es sumamente discutible hoy en la actualidad, incluso una corta ocupación ya que es mayor la probabilidad de riesgo y que los guerrilleros sean atrapados. Una ocupación que dure hasta que se gane el producto deseado; es decir, la propaganda, la intimidación o el miedo, supone bien un alto sacrificio poniendo en riesgo la vida e información que puedan emitir los guerrilleros o que existan condiciones que hayan producido la debilidad de las fuerzas del orden.

**LOS ASALTOS A BANCOS E INCENDIOS:** El asalto es el acto para sostener o crear fondos que sirven para la compra de armas y otras necesidades. Se debe poner especial interés la forma de penetración, evitar ser identificados por las cámaras, informar a

los usuarios y evitar asesinatos innecesarios, tomar el dinero y salir bajo un plan que brinde seguridad en el despliegue policiaco.

El acto incendiario es una buena alternativa que sin grandes riesgos provoca grandes pérdidas, generalmente dirigido a almacenes, o tiendas grandes de cadenas nacionales o transnacionales; en fin, de todo tipo. Además de que el uso de bombas incendiarias, u otras sencillas técnicas son en suma demasiado fácil.

**EL SECUESTRO:** la privación de la libertad de un sujeto, de un político importante, de un embajador, de jefes de la policía importantes, etc.. es la toma de rehenes en el conflicto irregular. Puede ser usado para que liberen en un intercambio a guerrilleros anteriormente atrapados por las fuerzas de seguridad o para pedir recompensa por su devolución. También puede ser usado para provocar terror por la preocupación en los medios, y finalmente asesinarlo ejemplarmente en represalia por las formas en que actúan las fuerzas enemigas.

**EL SABOTAJE:** interrumpir líneas de comunicación, bases de emisión radial y de televisión, torres de electricidad, bases de bombeo de agua, vías de abastecimiento, transporte civil, fabricas, etc... El efecto buscado no es terror sino el daño físico a diversos objetivos y el retraso de las actividades ya sean de soporte militar o de producción de fabricas; no es necesario el uso violento dirigido a "x" objetivo, inclusive el sabotaje *pasivo* que es la sobresaturación o distorsión de información hacia centros e instituciones encargadas de la seguridad pública o de rescate.

**LOS BLANCOS:** cuando se ha convertido el combate clandestino en combate franco, los blancos del sabotaje están dirigidos hacia a los medios de transportación rápida,

como helicópteros y transporte ligero, así como bases de radar móviles y de base, aeronaves estacionadas y hacia el personal de mantenimiento. Indistintamente del momento en la evolución del conflicto el secuestro de aeronaves se ha vuelto una práctica muy usual; siendo una forma de sabotear el transporte aéreo, práctica por lo demás, muy vinculada al acto del terror - secuestro, y que si se cometen descuidos y se tiene que asesinar a guardias de seguridad será calificada de terrorismo, lo cual para asuntos públicos de los medios es prácticamente inexorable.

**LAS EJECUCIONES:** la ejecución o asesinato, es tal vez el asunto principal dirigido a los traidores y a los propios elementos . En la Segunda Guerra Mundial, el juramento de los francotiradores franceses se aducía a aquel que se resistiese a acatar una orden de liquidación a un traidor se le consideraría traidor también y debería de ser ejecutado de inmediato.

A todo aquel que se le identifique simpatizante o no como facilitador de información de los movimientos de la guerrilla debe de ser eliminado, aún más aquellos "jefes" de los servicios de inteligencia militar o departamentos especiales de inteligencia e investigación en contra de unidades guerrilleras, además se debe brindar un trato de "tortura" especial a los torturadores.

**La unidad de ejecutores:** La ejecución como tal puede ser de incursión al ambiente del objetivo, por medio de una bomba, o bien, por medio de francotiradores.

En la integración al ambiente del objetivo es mucho mejor que el sujeto indicado para ejecutarlo tenga el arma en el momento antes de llevar a cabo la acción, suponiendo además

que el área ha sido reconocida por un sujeto encargado de cerciorarse de que no existan elementos de seguridad pública o inteligencia, que generalmente se encuentran camuflajeados; por otra parte, hoy en la actualidad con el uso y producción masiva de radios de comunicación y su pequeño tamaño que ya se consiguen fácilmente en el mercado negro, se refuerza mucho mejor la acción de reconocimiento y la acción de abortar la misión.

#### CONSIDERACIONES PARA LA SELECCIÓN Y EJECUCIÓN DE UN BLANCO.

A) financiamiento, ejecución - represalia, terror.

El asalto bancario o detección de transportes con valores.

El banco: posibilidad de que exista un infiltrador o informante en el mismo.

Monitoreo de itinerarios: hora de entrada y salida del personal, numero de hombres y mujeres, hora y día de mayor número de clientes, días y horas de salida y entrada de valores y su tipo de seguridad y resguardo. ( analizase el apoyo de francotiradores).

Ubicación, organización y niveles de seguridad internos y externos: itinerarios, tipo de armas que portan, sus ubicaciones habituales, cambio de guardia, edad de los agentes, hábitos en guardia. identificación de su frecuencia radial. Estudio de rutas de llegada y salida, rutas alternas, operativos de apoyo o distractores. Identificación de mayores momentos y días de tráfico.

Selección del día: indispensable o no el apoyo interno en el operativo de francotiradores, así como su planeación de evacuación del mismo. Indispensable o no, la

planeación de grupo de apoyo en tareas de distracción, o de apoyo en rápido enfrentamiento.

Ejecución de un blanco mediante francotirador:

Estudio de la importancia del blanco así como el beneficio de su muerte.

Monitoreo de itinerarios: hora de entrada y salida del personal, número de hombres y mujeres, hora y día de mayor número de sujetos.

Identificación del área donde se va a liquidar; niveles de seguridad en la misma. identificar en que ambiente y área existen mayores ventajas de camuflaje y menor riesgo.

Tipo de armas a utilizar y tipo de camuflaje; así también la posibilidad de asegurar el blanco, siendo las ojivas expansivas o cargadas con sustancias especiales, de tal forma que aunque se falle el blanco morirá por rápida intoxicación de la sangre, o por algún otro medio que le provoque la muerte.

Evacuación de los ejecutores ya sea por si mismos o respaldados en caso de problemas por una unidad de apoyo tangencial.

Ejecución del blanco por una bomba de acción por vía eléctrica, de tiempo, o vía control remoto, en su auto u otro lugar donde el blanco incida.

Identificación del área donde se va a liquidar; niveles de seguridad en la misma. identificar en que ambiente y área existen mayores ventajas de camuflaje y menor riesgo.

Armado de la escenografía y reconocimiento del área antes de la instalación de los explosivos.

Ejecución.

La integración al ambiente del blanco.

Monitoreo de itinerarios: hora de entrada y salida del personal, numero de hombres y mujeres, hora y día de mayor número de sujetos.

Identificación del área donde se va a liquidar, niveles de seguridad en la misma. identificar en que ambiente y área existen mayores ventajas de camuflaje y menor riesgo.

Tipo de armas a utilizar y tipo de camuflaje; así también la posibilidad de asegurar el blanco, siendo las ojivas expansivas o bien, cargadas con sustancias especiales. La utilización de dardos de alcance corto, venenosos, así también la utilización de que se utilice un puñal asegurándose de que éste último le provoque la muerte.

Armado de la escenografía y reconocimiento del área antes de la ejecución.

Ejecución y dispersión, con mayor necesidad y razón si la ejecución se lleva a cabo en un área pública: ( un restaurante, cine, hotel, plaza comercial, vía pública, tianguis, oficinas públicas). En párrafos anteriores ya describíamos que en esta forma de ejecución es conveniente en la mayoría de ocasiones según el ambiente en que se lleve a cabo la ejecución que el arma ejecutora se entregue en el momento último de la ejecución.

Ejecución de una incursión. La incursión es un acción armada dirigida contra una base u instalación de las fuerzas enemigas, u otro objetivo en movimiento, por lo regular el objetivo es débil frente a las fuerzas guerrilleras, éste ataque guerrillero por lo general debe de ser rápido, anulando la posibilidad de una resistencia que permita la imposibilidad de

penetración, captura de rehenes, asesinatos, saqueo de materiales como armas, municiones, dinero, material informativo etc...

La incursión debe de caracterizarse por un ataque sorpresa, en donde se establece una corta batalla en el campo de incursión. Prolongar la batalla pondría en juego la posibilidad de escapar y la crisis del agotamiento de municiones que prácticamente dejaría sin defensa la unidad guerrillera.

Ahora bien, la incursión se distingue del acto del terror, sabotaje y otros, en que la propia incursión establece un combate con un enemigo armado, en tanto que el sabotaje o el acto de terror depende de evitar y prevenir un enfrentamiento con fuerzas enemigas. Sin embargo, en la planeación de los mismos se debe de prevenir en la planeación un enfrentamiento mínimo con agentes inesperados.

La forma de una incursión y su ejecución es sumamente diversa con relación a un objetivo. Sin embargo, también presta atención a un conjunto de consideraciones necesarias para su planeación y ejecución.

Identificación del objetivo: móvil (convoy) o estable (instalación militar, policiaca o de procesos de información (inteligencia).

Analizar la posibilidad de que exista un agente infiltrador en el área de incursión.

Monitoreo de itinerarios: hora de entrada y salida del personal, numero de hombres y mujeres, hora y día de mayor número de sujetos.

Identificación del área donde se va a emboscar y liquidar; niveles de seguridad en la misma. Identificar en que ambiente y área existen mayores ventajas de camuflaje y

menor riesgo; en el caso de un objetivo móvil Identificar las rutas mas recurrentes del objetivo.

Valorar la fortaleza militar y número de efectivos que contenga el objetivo.

Sí el objetivo es muy fuerte se estará en total desventaja, también sí el objetivo no brinda salidas de escape se estará en una situación extrema de crisis lo cual acorralara a la unidad guerrillera y será liquidada, en el mejor de los casos serán capturados, torturados y

liquidados selectivamente, otros se mantendrán encarcelados para posteriores negociaciones e intercambios.

Tipo de armas a utilizar y tipo de camuflaje; así también la posibilidad de asegurar el blanco, siendo las ojivas expansivas o bien, cargadas con sustancias especiales, utilización de bazuca o rifles lanza granadas.

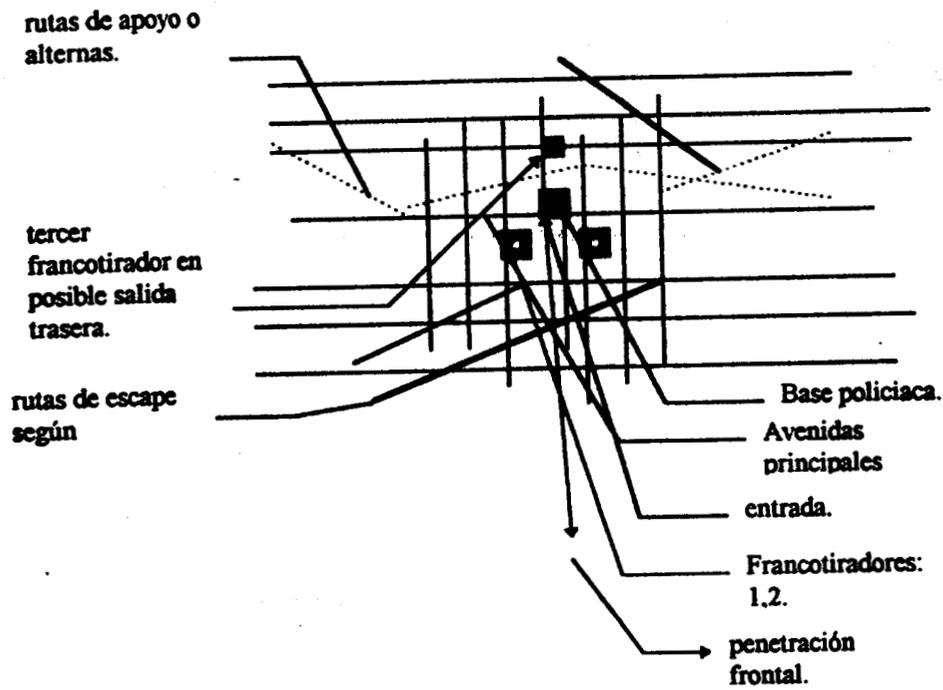
Sí el área donde se va ha realizar la incursión supone repentinamente un despliegue policiaco o militar, prevéngase de rutas de escape y equipo compuesto por mascarar antigás y bombas incendiarias; los incendios y el humo son un buen camuflaje. Sin embargo, nunca estaría por demás cargar parte de este equipo cuando el objetivo de la incursión es un lugar cerrado, y por errores o fuga de información se le tienda a la unidad una emboscada.

Reconocimiento del área antes de la ejecución.

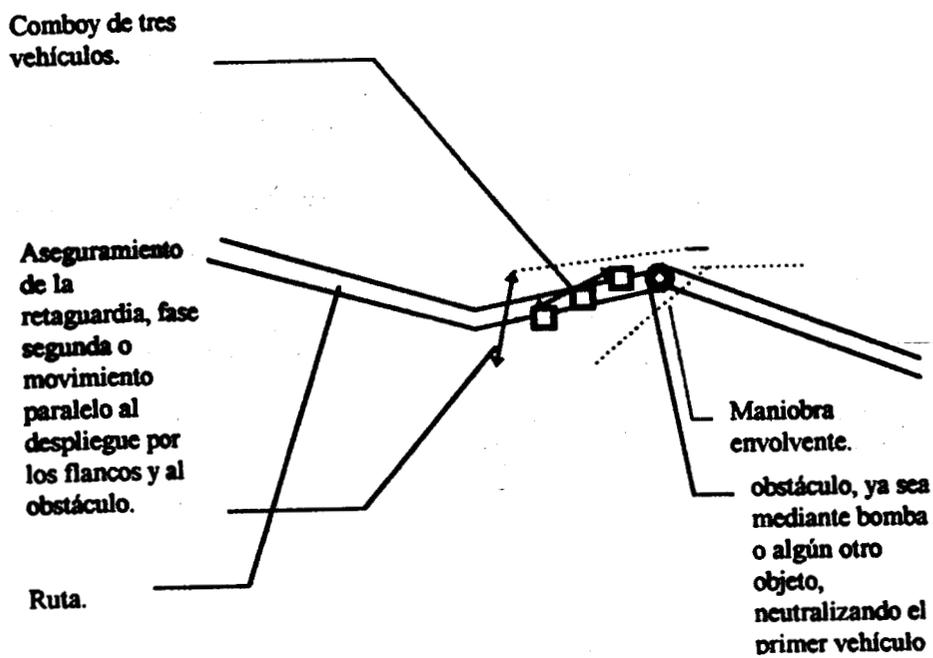
Ejecución y dispersión.

La operación de incursión supone no dejarle alternativa de escapatoria al objetivo realizando maniobras de penetración o inutilización por el frente y un doble flanqueo.

Gráfica 2. Blanco Estable.



Gráfica 3. Blanco móvil.



## CAPITULO VIII

### TRANSICIÓN AL COMBATE REGULAR.

Una de las características fundamentales de la transición del clandestinaje a acciones cada vez de mayor proporción y prolongación en los enfrentamientos, es efectivamente el llegar al combate regular o convencional.

Un propósito general de toda batalla es causar daño al adversario en sus planes de combate y en específico obtener ventajas estratégicas o tácticas en la forma que sea.

En la transición al combate regular la estructura guerrillera o la estructura de mando según el origen conspiratorio del conflicto regular debe de iniciar detenidamente la transformación de sus estructuras o formas internas de acción para el combate regular; en el combate irregular la acción guerrillera generalmente no inicia batallas prolongadas en consecuencia le es ajena la distinción entre ataque y defensa. En el combate irregular la lógica consiste de acciones de ataque o defensa; así, si un enemigo no es destruido en una batalla decisiva se le continuara atacando para forzarlo a una retirada, en consecuencia se le concede al enemigo la ventaja de la reflexión de su plan de batalla y una vez que emprenda de nueva cuenta su ataque, la otra parte ya debió de haber planeado un plan de defensa eficaz.

El objetivo contrariamente en el combate irregular no es la preocupación de este tipo de ventajas sino más bien y explícitamente es la erosión gradual de la moral del enemigo. Sin embargo, desde un punto de vista táctico como lo acabamos de observar en páginas anteriores, las acciones clandestinas guerrilleras son por su perfil siempre ofensivas, aún cuando la ejecución de tales planes siempre se realizan bajo iniciativas estratégicas y

operativas que contemplan estrictamente la defensa. Ya observábamos en páginas anteriores que las incursiones duran unos cuantos minutos caracterizándose su crisis de abastecimiento si falla el primer intento; así que lo mejor será en estos casos preparar una huida rápida o preparar la defensiva que significaría la muerte o la captura. La paradoja es que en un combate regular existan ataques que parezcan incursiones; pero en el combate clandestino nunca hay incursiones que parezcan ataques.

Iniciar el combate regular no significa de ninguna manera el abandono de las acciones clandestinas. Los guerrilleros que inician el combate regular prosiguen en parte con acciones clandestinas; en esta nueva fase la característica primordial del conflicto regular entre unidades grandes de guerrilleros y de fuerzas armadas y policiales del enemigo, generalmente éstas batallas se libran en un plan combinado: regular y clandestino.

Una de las necesidades para entrar al combate regular es la creación de unidades o destacamentos, el número ciertamente parece ser decisivo de una batalla. Así, la fuerza mínima de una unidad guerrillera con capacidad para presentar una batalla es el equivalente de un pelotón de las fuerzas armadas, es decir, de 25 a 30 hombres. Sin embargo, en las batallas de la guerra regular se libran unidades y destacamentos mayores: compañías, batallones o brigadas.

Las unidades guerrilleras capacitadas y armadas para enfrentamientos regulares obligan al enemigo a concentrar bases suficientemente armadas para presentar batalla. Así, el enemigo tendrá que limitar su ocupación a las posiciones más importantes, rutas de transporte, sin poder mantener reservas considerables.

La creación de unidades grandes en realidad representa un problema para la guerrilla, en especial excede las capacidades organizativas del mando guerrillero. La formación de estas unidades grandes debe de hacerse en especial secreto clandestino, ya que el enemigo evitara mediante diversos mecanismo independientemente del origen que llevo al conflicto irregular. Esto representa para el mando uno de los principales problemas, aún más cuando éste cree que los demás sectores sociales se deben de levantar en armas, acción en específico cuando se trata de un conflicto irregular que surge al interior de los sectores sociales en contra del régimen político actual. Si el conflicto se establece en su origen como respuesta a la intervención militar y política de un estado extranjero y, "mientras las tropas regulares de liberación operan victoriosamente y la guerra popular en el campo no cesa de intensificarse, la lucha política de la población urbana progresa, se hace más amplia y profunda y se desarrolla en formas nuevas y diversas"<sup>62</sup>.

Otro problema para el mando guerrillero son las zonas contaminadas con capacidad de respuesta y organización de unidades grandes así como la ubicación del terreno de enfrentamiento. La ubicación de los terrenos responde a las áreas de mayor organización en las actividades clandestinas y de creación de unidades grandes.

Pero rebasando los obstáculos, podemos decir organizativos y militares, está efectivamente el juego actual en la fuerza de órganos poderosos mundiales, los cuales portan

---

<sup>62</sup> Vo Nguyen Giap, Armar a las Masas Revolucionarias, Construir el Ejército Popular. Edit de Ciencias Sociales , La Habana, 1975. Pag. 170.

las determinantes de los nuevos argumentos democráticos que implican las nuevas reglas interestatales así como la reorganización del capital y sus nuevas reglas y , que hoy, el requisito actual ante la propuesta de un nuevo régimen está al interior del lenguaje democrático así como la tolerancia; paradójicamente los problemas

producto de la polarización económica estimularan cada vez mas los conflictos y el papel tranquilizador del

aparto militar (OTAN) desempeñara el papel moderno de departir con las armas y a la vez, forzar los mejores logros de la democracia y su tolerancia temporal de la misma.

## CONCLUSIONES

La manera en que se han desarrollado los conflictos irregulares en occidente y en América Latina han sido afectados por el desarrollo primero, de las nuevas perspectivas en relación con la economía de fuerza en la situación de injerencia político - militar. Según Summers, coronel del ejército norteamericano realizo un libro después de la derrota en vietnam y en donde vislumbra dos principios de la guerra; es decir, donde masificar y donde aplicar la economía de fuerza. Esta nueva perspectiva es importante, para entender la forma en que se desarrolla y se lleva a cabo un conflicto irregular que inicia desde las bases sociales en contra del régimen, ya que en el trágico ejemplo vietnamita perdió una de las potencias militares mas fuertes del mundo; sin embargo, los conflictos irregulares han existido antes de esta mencionada derrota. Empero, la modalidad en la aplicación de economía de fuerza que cada vez según las condiciones políticas puede ir aumentando de intensidad, nos lleva entonces a la guerra convencional o regular. Esta modalidad conspiratoria para evitar el cambio de régimen ya sea por evitar el hasta hace poco terrible *socialismo* y hoy el terrible *narcotráfico*; que generalmente se llevo a cabo la atención del antisocialismo en Latinoamérica en los 70's y hoy el despliegue del antinarcotráfico o la argumentación democrática y humana que pone en disyuntiva los intentos de *revolución racionalizada a la clásica*; "ya no se debe de perseguir derrotar al capitalismo, o sino desterrar a la clase nociva para el progreso democrático y de justicia del país" , es el discurso contrastante ante el discurso de los 70's que emite en síntesis el portavoz de la guerrilla mexicana: *el subcomandante Marcos*. La guerra irregular en México muestra entre otras cosas el otro facto que le brinda un nuevo componente al desarrollo del conflicto: la tecnología en los

medios de comunicación; es decir, el internet, fax, video portátil, microcamaras, microrastreadores y su alta producción y la facilidad en el mercado negro de conseguirlos le asignan un nuevo matiz a un conflicto irregular.

Otro factor sumamente importante es el advenimiento de la democracia y el nuevo orden mundial. Con el advenimiento de la democracia se requieren nuevas formas de cambio de poder, las que además sean respetadas y respeten al elector; éste respeto en realidad está vigilado, en consecuencia la inteligencia en la conducción de un conflicto irregular del mando militar guerrillero será estimular el respeto de los derechos, la democracia y las autonomías con relación a formas tradicionales de vida económico social y política.

El Nuevo Orden Mundial : Los órganos mundiales y la posterior creación y fortalecimiento de bloques comerciales ante el fortalecimiento de la Unión Europea impondrán nuevas reglas interestatales al orden secundario de la periferia, así, los conflictos irregulares serán intervenidos por el máximo órgano militar del mundo, y que se perfila como el príncipe militar para resguardar la nueva conformación del nuevo orden mundial. En consecuencia, todo conflicto posterior ya no estará en las mano de unos cuantos.

## BIBLIOGRAFÍA GENERAL.

Raúl Sohr, Para Entender la Guerra. Edit. Alianza, 1990.

Vo Nguyen Giap, Armar a las Masas Revolucionarias, Construir el Ejército Popular. Edit, de Ciencias Sociales de la Habana, 1972.

Sergio Aguayo Quezada y Jhon Bailey, Las Seguridades de México y Estados Unidos en un Momento de Transición. Edit, Siglo XXI, 1997.

Michael T. Klare y Peter Kornhbluh, Coordinadores, Contrainsurgencia, Proinsurgencia y Antiterrorismo en los 80. Edit, Consejo Nacional Para la Cultura y las Artes, 1990.

Lilia Bermudez, La Guerra de Baja Intensidad: Reagan contra Centroamérica. Edit, Siglo XXI, 1989.

Dora Kanoussi, introducción y compilación, El Zapatismo y la Política. Edit, Plaza y Valdez, 1998.

Dario Melossi, El Estado del Control Social. Edit, Siglo XXI, 1992.

Edward Luttwak, Golpe de Estado. Edit, V Siglo, 1976.

Mao Tse Tung, Obras Escogidas, Tomo I, II y III.

Sun Tzu, El Arte de la Guerra. Edit, Gernika, 1997.

Manuales del SOA. Internet. ( inteligencia - contrainteligencia, contraterrorismo).

Carlos Marihella, Minimanual del Guerrillero urbano, internet.

Estructuras tácticas; internet.

Que el Equilibrio Estratégico Remezca mas en el País. internet.

Franklin Barrientos, Inteligencia Estratégica. internet.

Plan Nacional de Desarrollo 1995- 2000.

André Glucksmann, Estrategia y Revolución. Edit, Era, 1970.

Alain Gheerbrant, La Iglesia Rebelde de América Latina. Edit, Siglo XXI, 1970.

L.M. Lombardi Satriani, Apropiación y Destrucción de las Cultura de las Clases Subalternas, edit, Editorial Nueva Imagen, 1978, Méx.D.F.

Christian Zentner, Las Guerras de la Posguerra. Edit. Bruguera; 1975, Barcelona España.  
Guerra psicológica, internet.

Jorge A Tapia Valdéz. El Terrorismo de Estado. Edit. Nueva Imagen, 1980.

Ana Maria Ezcurra: Intervención en América Latina- Los Conflictos de Baja Intensidad.  
Edit. Ideas, 1988.

Francois Houtart, Religión Sociedad y Mercado en el Neoliberalismo ( Tres Ensayos). Edit.  
UNAM, 1997.