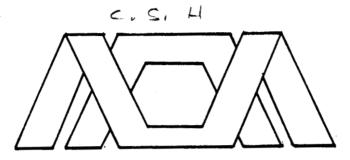
UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA IZTAPALAPA



ADMINISTRACION FINANCIERA

TESINA O. A. M. INTAPALAPA MILITTA

COMO APOYA UN SISTEMA DE COMPUTO A LA ADMINISTRACION DE PERSONAL

PROFESOR MIGUEL ANGEL ROSADO

SILVIA ANDREA HERRERA MARTINEZ

JOSEFINA RANGEL CASTORENA

VIANNEY LILI WALKUP BRACHO 92498

JUNIO 88

AGRADECEMOS AL PROF. MIGUEL ANGEL CHAUVET ROSADO, POR EL APOYO QUE NOS DIO PARA LA REALIZACION DE LA SIGUIENTE INVESTIGACION.

COMO TAMBIEN A LOS DEMAS PROFESORES Y COMPAÑEROS.

- 4.2 Consideraciones antes de tramitar cualquier tipo de crédito.
- 4.3 Ventajas que otorga elS.I.R.H. al área de créditos.
- 4.4 Qué hacer en caso de fallas dle S.I.R.H.

CAPITULO V

- 5. METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION
- 5.1 Método de Investigación: Estudio de Campo.
- 5.1.2 Planteamiento del problema.
- 5.1.3 Hipótesis.
- 5.2 Recolección de la información.
- 5.3 Aplicación de cuestionarios.
- 5.4 Interpretación de la información.

CONCLUSIONES

COMENTARIOS.

BIBLIOGRAFIA

INTRODUCCION

Nuestro trabajo se basará en realizar una investigación sobre el apoyo y la eficiencia que proporciona un sistema de cómputo. En este caso el Sistema Integral de Recursos Humanos (SIRH) del departamento de prestaciones en la sub-gerencia de créditos al personal, que pertence a Nacional Financiera, en la cual se desarro llo dicha investigación.

En la primera parte a nivel general observamos que la computa - ción esta muy ligada con la administración, por el gran apoyo - que le brinda, trayendole grandes beneficios al área administrativa.

EN el siguiente capítulo nos referiremos en especial a lo que es Nacional Financiera, sus antecedentes y como ha evolucionado.

En los capítulos posteriores hablaremos sobre el SIRH, sus características principales, su funcionamiento, las ventajas que ofrece, así como que hacer en caso de que falle este sistema. También se hará mención sobre las prestaciones que otorga Nacional Financiera, que es un crédito, los diferentes tipos de crédito que otorga la institución, así como sus requisitos.

En el último capítulo tenemos la metodología de investigación. En nuestra investigación de campo se aplicarón cuestionarios, se investigó en los archivos de la institución sobre los importes y número de casos de los años de 83 al 87, de los tipos de crédito así como de los tres primeros meses del año en curso, para dar - nos una visión más real y verdadera sobre la eficiencia del - SIRH.

Al final planteamos nuestras conclusiones y verificamos nuestra hipótesis, así como la bibliografía utilizada.

OBJETIVOS PERSONALES DE NUESTRA INVESTIGACION

- Adentrarse en los métodos de investigación para alcanzar un mejor desarrollo en la vida profesional.
- 2) Alcanzar un mejor dominio de las técnicas de cómputo.
- 3) Visualizar los alcances de la cibernética en el manejo de pe<u>r</u> sonal.
- 4) La aportación de un instrumento inovador para el mejoramiento de las decisiones del departamento de relaciones humans.
- 5) Como último objetivo de el trabajo de investigación es cubrir con uno de los requisitos para la obtención del título de Lic. en Administración Financiera.



DEFINICION DE ADMINISTRACION.

Según Brech es un proceso social que lleva consigo la responsab<u>i</u> lidad de planear y regular en forma eficiente las operaciones de una empresa, para lograr un propósito dado.

Para Koontz'0'DOnell es la dirección de un organismo social y su efectividad es alcanzar sus objetivos, esto es, tiene la responsabilidad de organizar el desarrollo económico.

Los administradores son necesarios para convertir un conjunto de recursos humanos, de máquinas, materiales, monetarios, de tiempo y espacio en una empresa útil y efectiva. Especialmente, la administración es el proceso mediante el cual se integran estos recursos con relación a un sistema total para el logro de determinados objetivos.

Para Terry y Franklin la administración es un proceso muy particular consistente en las actividades de planeación, organización, ejecución y control desempeñadas para determinar y alcanzar los objetivos señalados con la ayuda de los recursos humanos y materiales.

Los seis elementos de administración o recursos básicos como sue len llamarse, estan sujetos a las funciones fundamentales de la administración, para lograr los objetivos declarados.

Debemos enfatizar que la administración es una actividad que con vierte los recursos humanos y físicos desorganizados en recursos utiles y efectivos.

La definición breve de administración es "La función de lograr - que las cosas se realicen por medio de otros".

FINALIDAD DE LA ADMINISTRACION.

La administración busca en forma directa precisamente la obtención de resultados de máximo eficiencia en la coordinación y solo a través de ella, se refiere a la máximo eficiencia o aprovechamiento de los recursos materiales, tales como capital, materias primas, maquinas etc.

La coordinación se considera por ello, como la esncia misma de la administración, por la mayor parte de autores.

Coordinar implica el ordenamiento simultáneo y armonioso de varias cosas. Supone, por lo mismo, que hay diferentes personas, y medios diversos orientados todos a la realización de un fin único.

Independientemente de la bondad mayor o menor de cada uno de - esos medios, la fomra misma de agruparlos, de estructurarlos, de cmabiarlos, de ordenarlos, simultáneamente o sucesivamente, en - una palabra coordinarlos esta sujeta a reglas y de esa coordinación depende la eficiencia de los resultados.

Por lo tanto la administración es la técnica que busca lograr - resultados de máxima eficiencia en la coordinación de las cosas y personas que integran una empresa.

ADMINISTRACION DE PERSONAL

Dentro de los estudios de la administración general se señala - que el personal - el elemento humano-, es el común denominador - de la eficacia de todos los demás factores, ya que éstos son ope rados por hombres. Por ello, la ayuda y actitud del personal, - condiciona los resultados que se obtengan en todos los demás aspectos: producción de biene o de servicios, ventas, finanzas, - compras, registros, conservación y aun la misma administración - General. Los mejores capitales, las mejores máquinas, los mejores sistemas, sirven de poco si son manejados con apatía a desga no, o, lo que es peor, en plan de no utilizarlos bien, o aun des truirlos, por descontento personal.

El factor humano influye de tal manera en la administración General ral, que APpley ha llegado a decir que la Administración General se identifica con la administración de Personal (Management is Personal Administration). Lo anterior quedó comprobado, inclusive en forma experimental, por los experimentos que la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard realizó en la Western Electric Company, y que son conocidos con el nombre de Experimentos de la Hawthorne: A partir de ellos surgió la disciplina, criterio o enfoque conocidos como "Relaciones Humanas".

Consideramos que no obstante su importancia, no debe identificar se con la Administración de Personal con la Administración General, ya que, si bien como fenómeno administrativo tiene elemen - tos comunes con ésta, y por su especial trascendencia, la administración de Personal se encuentra ligada a cualquiera de los demás campos administrativos, tiene no obstante, caracteristicas relga sy técnicas completamente específicas.

El término de Relaciones Humanas, es incompleto e impreciso a nuestro juicio : Relaciones Humanas son también las que hay en

tre padres e hijos, entre amigos, entre esposos, etc. Ni siquie ra sería suficientemente connotativo hablar de Relaciones Huma - nas en el seno de la empresa, puesto que también existen dentro de ella relaciones jurídicas, económicas y sociales, las que, - aunque tengan puntos de contacto con las que estudiaremos, no se identifican con ellas. Por el énfasis que tiene lo humano, a - nuestro juicio; el término más preciso es el de "Administración de Personal", ya que éste señala el genero próximo-Administra -- ción- y la diferencia específica- de Personal- que corresponde a esta disciplina.

Se ha popularizado también llarmarla "Relaciones Industriales".

A primera vista puede comprenderse que el término es demasiado - estrecho propiamente hablando, en español sólo comprendería las relaciones que hay en empresas fabriles o manufactureras, quedan do fuera de ellas lor problemas de Administración de Personal en comercio, bancos, servicios y cualquier otra actividad que no - sea la industria. De hecho se trata de la traducción literal - del término inglés "INdustrial Relations". Pero, como observan Pigors y Kyers, en Estados Unidos el término industrial significa "Industria Privada", o quizá más bien empresa: Recordemos el concepto de Training Within Industry. Por la influencia america na, se da a veces el caso de que un departamento de personal, - cuando está localizado en los más altos niveles, reciba más bien el nombre de Gerencia de Relaciones Industriales.

Otras veces se emplea en término de algún modo equivalente:

"Relaciones Laborales". Pero esto suele expresar más bien las relaciones jurídicas, especialmente en sus aspectos conflicti - vos.

A nuestro juicio señalaremos que es la administración de Personal.

La administración de personal es una responsabilidad de la administración de línea y una función de staff.

La esencia de la administración de personal como una responsabilidad de los jefes de línea puede ser definida en las siguientes palabras de Thomas G. Spates.

La administración de personal ... la organización y trato de los individuos en el trabajo de manera que obtengan la mejor realización posible de sus habilidades intrínsecas obteniendo así la máxima eficiencia para sí mismos y para su grupo y, por lo tanto, dando a la empresa de la cual son parte, su ventaja determinante en la competencia contra otras empresas y sus resultados óptimos

La buena administración de personal ayuda a los individuos a utilizar plenamente sus capacidades y a obtener la máxima satisfa - cción individual de su trabajo y también la satisfacción como - parte de un grupo de trabajo.

La administración de personal es una función básica de dirección o una actividad que penetra en todos los niveles de jefatura en cualquier organización comenzando por el presidente ejecutivo. El puede ser efectivo solamente haste el grado en que alcance resultados con la ayuda de sus vicepresidentes y directores gene rales, a quienes a su vez dependen de la cooperación y habili dad de los superintendentes y supervisores a su cargo. Y los su pervisores del primer nivel tienen la tarea de construir un equipo efectivo de trabajo con gente cuya actuación alacance o sobre pase los estándares esperados.

QUE SON LAS PRESTACIONES

Aunque tienen muy diversas acepciones, en el medio mexicano ha venido representando cosas o facilidades que un empleado otorga a sus trabajadores, en adición al salario estipulado.

SUS ELEMENTOS

Dificilmente se atreven los autores y técnicos en materia de Relaciones Industriales a definir una realida industrial tan varia da, tan amplia, tan compleja, tan disímil en su composición en cada lugar, como son los servicios para el bienestar de los trabajadores.

Sin embargo, con el exclusivo objeto de contar con un criterio - que nos sirva de base en las consideraciones posteriores, propo \underline{n} dremos los siguientes elementos.

- a) Estan constituidos por bienes, instalaciones, facilidades o acciones. Pueden consistir en un subsidio o pensión en dinero, o en especíe, en facilidades o instalaciones preparadas y ofrecidas por la empresa.
- b) Son proporcionadas por una empresa.
- c) Se dan en favor de los trabajadores de la empresa.
- d) Se proporcionan además de lo estrictamente debido por el trabajo. Quedan así, automáticamente exceptuados los salarios y sus complementos directos y todas las prestaciones establecidas por la ley en beneficio de los trabajadores.

Las prestaciones varian de empresa a empresa, aún cuando estas - tengan características de trabajo y aún de potencialidad económicas idénticas.

En la mayoria de los casos, sea más bien la empresa quien ofre - ce, que no el trabajador o el sindicato quien las demanda.

Entendemos esta, en el sentido de una obligación moral de las ne cesidades, condiciones, deseos, etc. del trabajador, por una par te; por la otra, de las posibilidades, capacidad económica y de sarrollo de una empresa.

Buscan como finalidad básica el mejoramiento:

- a) Ante todo, del trabajador mismo;
- b) De su trabajo.
- c) De su remuneración.
- d) De la relación empleado empleados;

La prestaciones no son en beneficio exclusivo (aunque lo sea preferentemente) del trabajador, sino también del empresario y de la empresa.

- a) Son esencialmente servicios o beneficios para el trabajador porque ha de coadyuvar a mejorar su vida, su cultura, su salud, etc.
- b) Se busca también mejorar el trabajo que realiza.
- b) Otra finalidad de las prestaciones o servicios sociales, suele ser el mejorar la remuneración en dinero que el trabajador recibe.
- d) Los servicios tienen también por objeto mejorar las relacio nes obrero-patronales.

SUS POLITICAS FUNDAMENTALES

Principios básicos en que deben descansar todo otorgamiento de prestaciones o servicios de bienestar para los trabajadores, a fin de que produzcan resultados ralmente benéficos.

- a) Los servicios de bienestar para los trabajadores, jamás deben darse con caracter paternalista.
- b) Los servicios de bienestar al personal deben ser absolutamente libres para este.
- c) Los trabajadores deben intervenir en algo en la selección y administración de los servicios que para su bienestar se esta blezcan.
- d) Los servicios deben darse integrados al programa de personal de la empresa.
- e) Los programas de servicios deben revisarse periódicamente.
- f) Los servicios para el bienestar de los trabajadores, parecen justificarse más, como medida transitoria, en los paises en desarrollo.
- g) Las prestaciones deben de ser un motivo de acercamiento obrero-patronal, jamás un motivo de clases.

LAS PRESTACIONES TIENDEN A:

- a) Mejorar su ambiente de trabajo.
- b) Tendientes a complementar el salario.
- c) Tendientes a mejorar la salud del trabajador y su familia.
- d) Tendientes a mejora la alimentación del trabajador y su familia.
- e) Tendientes a dar al trabajador seguridad en sus ingresos.
- f) Tendientes a ayudar al trabajador en sus problemas familiares
- g) Tendientes a ayudar al trabajador en la ampliación de su lectura.
- h) Tendientes al descanso y recreación del trabajador.
- Tendientes a estimular y premiar acciones er favor de la empresa.

SERVICIOS MISCELANEOS:

Dale Yoder prefiere ante todo diferenciar dos especies,

a) Prestaciones. "Puede considerarse como las contribuciones.

Financieras más tangibles para los empleados, pagos especiales a enfermos, contribución a los ahorros de los trabajadores, etc.:

b) Servicios. "Son acciones emprendidas para la ayuda de los empleados; digamos provisión de ayuda legal o consejo recreativo".

EL DESARROLLO DE LA COMPUTACION EN LA ADMINISTRACION.

COn frecuencia se califican a los sitemas tradicionales de informa ción como deficientes, por el hecho de que no proporcionan informa ción con características necesarias. La información puede ser demasidao costosa y no oportuna, no este integradamente, no sea concisa, que no se consigna en un formato adecuado, no sea util, con el fin de reducir dificultades se ha desarrollado nuevos conceptos sobre sistemas de información administrativa.

El Sistema de Información Gerencial (SIG), es un método organizado de proporcionar información pasada, presente y futura acerca de - las operaciones internas y las actividades externas. Sirve de apo yo a las funciones de planeación, de control y operativas de una - organización y suministra información uniforme en el tiempo apropiado para ayudar en el proceso de toma de decisiones.

Esto implica que el SIG proporcionará información oportuna, importante y exacta que en todos los niveles facilitará a la administración la labor de tomar decisiones encaminadas a optimizar las metas de la empresa.

Proporcionar información importante, oportuna y exacta a la persona que debe hacerlo con objeto de que la decisión sea óptima.

Aparte de saber como funcionan las computadoras, lo más importante es saber cómo pueden aprovecharse en la práctica. Proporciona a los administradores una amplia explicación de los conceptos de computación y le indica como aplicarlas en la empresa según el tipo de organización y necesidades.

SUBSISTEMA DE RECURSOS HUMANOS.

La entrada a este subsistema que proviene del medio ambiente es el nuevo recurso personal. Para adquirir el personal necesario, afectan las condiciones económicas, las regulaciones gubernamentales y la competencia al subsistema. Las salidas del subsistema, sor per

sonas para los subsistemas funcionales, también este subsitema produce salida de datos e informes con análisis de costos del recurso humano para el subsistema de producción.

SISTEMA DE RECURSOS HUMANOS

Este es uno de los sistemas menos automatizados de todos los sistemas de la empresa, sin embargo este tiene la responsabilidad de equilibrar las necesidades del personal, con los derechos labora les de tal manera que se puede alcanzar los objetivos de la compañía.

Los métodos tradicionales manuales para mantener la información de personal son inadecuados en una empresa grande extendida a lo largo de la nación.

Hay varias razonez para seguir usando los procedimientos manuales, otro seria que es difícil cuantificar a los seres humanos, los cuales son el objetivo principal de un sistema de información de administración de personal.

La actividad administrativa de control es el proceso por el cual - la administración compara el funcionamiento actual con lo plantea-do.

El objetivo primero es proporcionar a todos los niveles de la administración la información necesaria para dirigir la empresa de - la manera más eficiente.

El crecimiento acelerado de la industría de los computadores indica que la sociedad ha aceptado el papel del computador y se ha vuelto dependiente de su habilidad para realizar diversas tareas.

En los negocios casi cualquier organización utiliza un computador para procesar aplicaciones y para manejar los requerimientos de - información del negocio, estos ofrecen al usuario versatilidad, - gran velocidad de procesamiento y cualidades únicas de interacción que permite al usuario conversar con el sistema cuando lo requiera

El computador es el sistema clave, la información es el resultado final deseado y el mejor recurso para tomar decisiones y el procesamiento por computador, es la acción aplicada para producir la - información deseada.

CONSIDERACIONES DE FEICIENCIA DEL ANALISIS DE SISTEMAS

Debe determinar la eficiencia y efectividad relativas del sistema en un esfuerzo por proporcionar una base para comparar objetiva - mente el sistema propuesto. De enfatizar objetividad debido a que cualquier sistema de información propuesto basado en juicios sub - jetivos y en solo la instuición es probable que produzca problemas que podrían afectar adversamente la operación de la compañía. Para salvaguardar los intereses tanto de la gerencia como los de la organización de problemas potenciales, el analista de sistemas debe establecer los méritos relativos del sistema porpuesto evaluando la eficiencia y la efectividad relativa del sistema propuesto.

La evaluación de la eficiciencia esta relacionada con los factores de tiempo, medidas de calidad y costo.

El tiempo comprende:

- cantidad de tiempo necesario para procesar una transacción por el sistema.
- el instante o la velocidad con que los resultados están a dispoción de un usuario determinado.

Así tanto el tiempo como el instante de tiempo son importantes para evaluar la eficiencia de tiempo de un sistema dado.

La medida de calidad, la eficiencia de calidad se refiere a determinar hasta que punto en el sistema su salida es libre de error, - esto no es tan fácil porque a veces no quieren reconocer sus errores.

A parte de todo lo anterior, la evaluación de la eficiencia de \cos to del sistema, es el argumento más convincente a favor o en contra del sistema bajo consideración.

Esta se puede determinar calculando el costo de operación del sistema total subre un período específico de tiempo o el costo de procesar cada transacción manejada por el sistema.

Uno de los hechos menos publicados es de que antes que un compútador puede funcionar, un humano tiene primero que pensar en el problema, reducirlo en su lógica básica y preparar un programa de com putador para seguir esa lógica. La falla del sistema no esta en - en los computadores, esta tecnología esta bastante adelantada y se esta acelerando rápidamente. El problema es directamente atribuible a la escasaz de gente competente, experimentada en sistema y la temerosidad tradicional de muchas personas en posiciones administrativas.

¿ Cómo utilizar inteligentemente los computadores en una situación de negocios ?

El problema es de actitud, el gerente debe vencer el temor de que el computador le representa un desafio a su habilidad de ejercer - control completo sobre las operaciones y entender que un computa - dor correctamente utilizado, puede incrementar su habilida para - ejercer control haciendo de que el disponga de más información - cuando la nesecita. El gerente debe tener un conocimiento profundo considerable acerca de cada subsistema en el cual se utiliza el computador.

La naturaleza competitiva y compleja de los negocios de hoy en día hace necesario que los sistemas de información esten disponibles - para suministrarle a todos los niveles gerenciales el tipo exacto de información precisa, en el momento adecuado para decisiones - eficacez y el logro de metas existosas.

Así podemos concluir que un sistema de información es vital para las operaciones diarias de una organización de negocios.

ANTECEDENTES HISTORICOS

La actual Nacional Financiera guarda poca semejanza con la institución creada en julio de 1934. Las transformaciones le han sido impuestas por el desarrollo económico de México en los últimos cuarenta y seis años.

Primero le asignaron a la sociedad funciones de banco inmobiliario, pero a fines de 1935 quedó liberada de esas actividades para concentrarse en aquellas que la definían, Institución Financiera del Estado, adquiriendo gran importancia dentro del sistema económico.

En 1937, Nafinsa emitió sus primeros propios títulos financieros por la cantidad de medio millón de pesos y así comenzó a influir en el mercado de valores. En los últimos años siguientes concentró su labor de agente financiero del Gobierno Federal, y dirigió sus esfuerzos a mantener la confianza y el nivel de las cotizaciones de los valores públicos, amenazados por la inestabilidad cambiaria y por represalias de las compañías petroleras a raíz de la expropiación de 1938. Desde los primeros años de su vida tuvo importante participación en el proceso de rehabilitación del sistema bancario, siguiendo los lineamientos de política gubernamental post-revolucionaria que enfatiza a la inversión privada.

De la nueva Ley Orgánica de 1940, adquiere Nacional Financiera una configuración distinta: se transformó en banco de fomento al capacitarse para promover la inversión en obras y empresas que requieren sumas considerables en las que el capital tuviera que recuperarse - lentamente. En su labor de obtener recursos financieros para el país después de la etapa revolucionaria, fué en 1941 una apertura de los mercados externos de capitales, tanto en la obtención de apoyo gubernamental como de la banca privada internacional. Con la Ley Reformatoria de 1947, se intentó canalizar las actividades de la - institución hacia la promoción industrial, pero el punto de mayor trasendencia es el que se refiere a la función de Nafinsa en el endeudamiento externo.

The state of the s Se le asignó también, como función exclusiva el ser agente de la emisión y colocación de títulos de deuda con vencimiento mayor de - un año, que realice el Gobierno.

Actualmente a cincuenta y cuatro años de haberse creado, se conside ra como la banca de desarrollo industrial y de inversión más importante del país y una de las principales financieras en América Latina. El propósito de la Ley del 24 de abril de 1934, dió vidaa Nacional Financiera, S.A., fué el de que la institución se encargara de restituir liquidez al sistema bancario mediante la venta de los bienes inmuebles que formaban parte importante del activo de las instituciones de crédito. Como fruto de la etapa constructiva de la Revolución, la trayectoria de Nacional Financiera se ha visto in disolublemente ligada al proceso del desarrollo socioeconómico del país. Surge en plena construcción del México moderno, cuando los objetivos inmediatros consistian en superar los efectos de la enton ces reciente crisis económica mundial.

Después a finales de los treinta y principios de los cuarenta,, la preocupación del país giraba en torno al proceso de industrialización del mismo, y pretendía crear un mecanismo eficaz para movilizar el ahorro y la inversión. La Ley Orgánica de 1940 facultó a la nueva Nacional Financiera para actuar como promotora tanto en el campo industrial como en el mercado de capitales.

OBJETIVO DE NAFINSA

A partir de la fecha de creación de Nacional Financiera, S.A., - el objetivo que le concede su Ley Orgánica, se ha modificado en diversas ocaciones, con el propósito de adecuarla para responde a las cambiantes exigencias del desarrollo económico de México.

Eon está ley se le concede a la Institución amplias facultades para actuar dentro de los campos de la investigación económica, industrial y tecnológica.

ESTRUCTURA ORGANICA

El Organo Supremo de Nacional Financierea en su Consejo de Administración, integrado por 4 Consejeros de la Serie "A" y 3 de la Serie "B", designados por la Asamblea General de Accionistas. el Presidente del Consejo de Administración es, el titular de la Secretaria de Hacienda y Crédito Público.

El Director General es el encargado de ejecutar las resoluciones del Consejo de Administración, tiene el carácter de Delegado Fiduciario General, goza de facultades de un mandatario General, administra los bienes y negocios de la sociedad y se encarga del establecimiento y organización de las oficinas de la socieda y de los nombramientos y remociones de funcionarios y empleados.

Se tienen dos Subdirecciones Generales,, agrupan a su vez a seis Direcciones que forman grandes áreas funcionales y atienden las funciones sustantivas de la Institución.

Adicionalmente y dependiendo de la Dirección General existe la Dirección Administrativa y la Contraloría General que tienen encomendadas las funciones adjetivas o de apoyo horizontal.

La Subdirección General Financiera agrupa las diversas funciones relacionadas con la actividad financiera, tales como la programa ción de las necesidades de recursos financieros de la institu -- ción, localización y análisis de fuentes de captación tanto in-ternas como externas. Adscritas a esta área se encuentran la Dirección de Programación Financiera, la Dirección de Operaciones Bancarias y la Dirección de crédito.

La Dirección de Programacion Financiera efectúa el análisis de las diversas fuentes de financieamiento, tanto internas como externas, la programación financiera de los recursos. Se negocían contratan y manejan créditos del exterior tanto para las actividades propias de la empresa como en su calidad de agente finan - ciero del Gobierno Federal.

A la Dirección de Operaciones Bancarias, efectuan las operacio - nes bancarias de la institución. En lo referente a la captación interna de recursos, promueve y efectua operaciones de compra- - venta, custodia y/o administración de título y valores, como - también controla el pago de interese a inversionistas. Como con secuencia de que la institución participa en la bolsa de valo - res, realizando operaciones bursátiles que implican analizar la tendencia general del mercado, programar, administrar y contro - lar las colocaciones y amortizaciones de los petrobonos, como - también analizar la situación económica-financiera de las empresas cuyos valores son ofrecidos en el mercado, esta Dirección - ocupa estas funciones.

La Dirección de Crédito realiza las labores relacionadas con la canalización selectiva de los recursos financieros captados por la institución. También participa en la definición de los sectores que es conveniente apoyar mediante la aportación de recursos, evalua las solicitudes de crédito que le son presentadas, a fin de determinar la conveniencia de apoyo crediticio en relación al objeto para el cual será destinado, efectúa la formalización de los créditos cuyo otorgamiento es autorizado y vigila que la operación de los mismo se efectúa de acuerdo con lo esta blecido en los contratos.

Para atender su función efectúa estudios y análisis de carácter financiero de las solicitudes de crédito recibidas, tanto para determinar la necesidad y correcta aplicación de los mismo, como la capacidad o posibilidad de su recuperación. Realiza operaciones a través de los fideicomisos de fomento, constituidos por el Gobierno Federal y que administra Nacional Financiera. Vigila que se mantenga a un nivel adecuado la cartera de Nacional Financiera. También tiene a su cargo la coordinación de las sucursales regionales de la Institución.

La Subdirección General de Promoción Industrial, en su calidad - de banco de fomento, desarrolla importantes programas de investigación orientados a la ejecución y difución de proyectos para la industrialización del país, está área es responsable de llevar a cabo la labor de fomento industrial cubriendo sus etapas de planeación, investigación, programacion, promoción y operación, misma que tiene adscritas a las Direcciones de Programación Indus - trial, Promoción de Proyectos y Filiares, y Fideicomisos.

La Dirección de Programación Industrial, tiene a su cargo la investigación, planeación y programación industrial, así analiza - la evaluación de los diferentes sectores industriales y su proyección, los índices de ocupación, mercados potenciales, etc. -

También efectua estudios económicos regionales y sectoriales para identificar áreas que permitan objetivos de sustitución de $i\underline{m}$ portaciones, fomento a las exportaciones, etc. Y particípa en el diseño de instrumentos de política industrial.

La Dirección de Promoción de Proyectos, desarrolla las funciones necesarias encaminadas a la promoción y ejecución de proyectos - específicos, determina el perfil de los proyectos, analiza su - vialidada técnica, económica y financiera, localiza y negocia la tecnología más adecuada, promueve la participación de inversio - nistas nacionales y extranjeros. También coadyuva a la evalua - ción de proyectos de inversión, que le son enviados para su análisis de parte del sector público y privado.

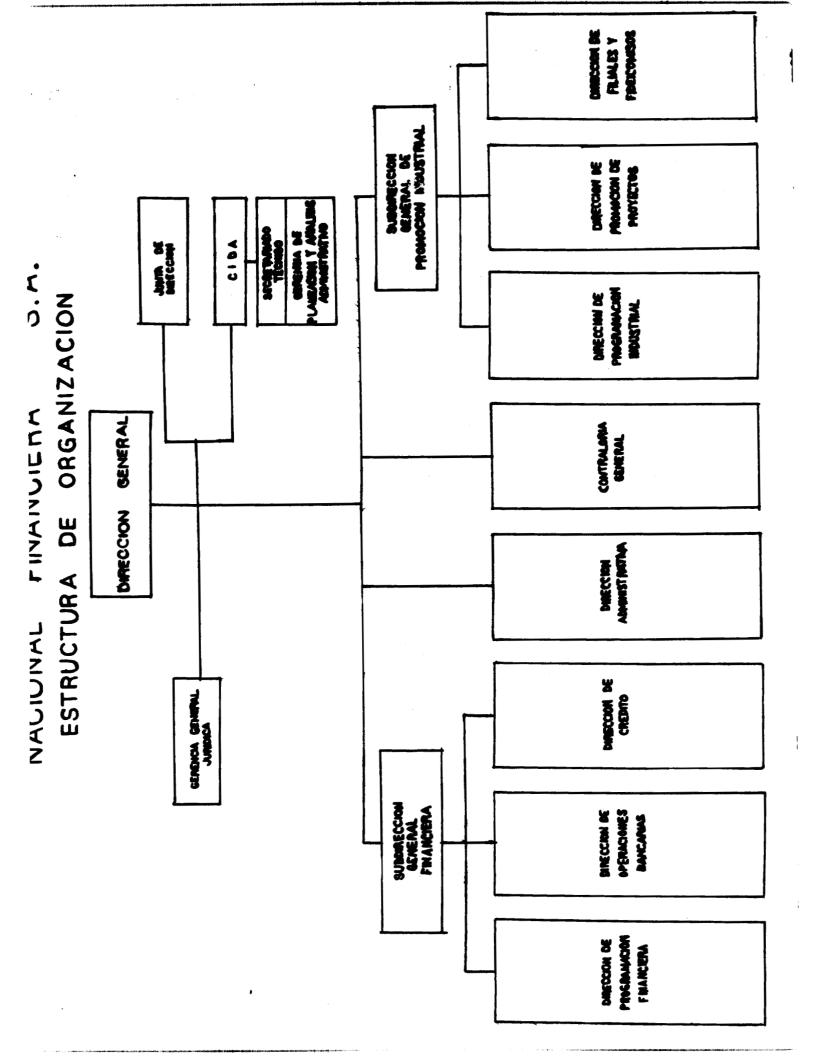
La Dirección de Filiales y Fideicomisos, tiene la función de controlar y coordinar la operación de un número considerable de empresas, se efectua el análisis y diagnóstico de filiales, para promover alternativas de solución a problemas, está mantiene estrecho contacto con las empresas filiales, brinda asesoría y obtiene conesiones para aprovechar recursos naturales, otra actividad que realiza es la de fiduciaria de la institución.

La Contraloría General tiene la responsabilidad de garantizar - que las diversas operaciones institucionales se desarrollen sa - tisfactoriamente y dentro de las normas vigentes.

La Dirección Administrativa proporciona el apoyo logístico-administrativo necesario para el desarrollo de los planes y programas sustantivos que tiene a su cargo diversas áreas de la institución.

La Gerencia General Jurídica reporta directamente a la Dirección General y tiene como obejetivos el lograr que los aspectos jurídico-administrativos de la institución, se apeguen a la legislación vigente.

La Gerencia de Planeación y análisis Administrativo tiene asigna do el carácter de Secretariado Técnico de la Comisión Interna de Administración. ASAMBLEA DE ACCIONISTAS CONSEJO DE ADMINISTRACION DIRECCION GENERA



IMPORTANCIA ACTUAL Y POSIBILIDADES DE DESARROLLO

Nacional Financiera que juega un desicivo papel, que implica la ca nalizaciónmasiva de la inversión y crédito público. No sólo es el banco de fomento industrial más grande del país en cuanto a los recursos que opera y a la trascendencia de su actividad como agente fiannciero en el extranjero del Gobierno Federal, sino que también participa en el capital de muchas de las empresas más impor tantes de la República en las que tiene ingerencia decisiva por ser el accionista mayoritario. Posee participaciones minorita rias en otras empresas, alcanzan una cifra superios a ochenta industrias estrechamente ligadas a Nafinza. En la siderúrgica parti cipa en cuatro de las más grandes unidades del país. Su presencia es decisiva en la extracción, refinación y transformación de cobre contribuye de manera significativa en la producción forestal, made rera y de celulosa de papel. Sus inversiones han coadyuvado al de sarrrollo de industrias fundamentales para la economía del país, como la automotriz, la petroquímica secundaria y de fertilizantes. En la producción de bienes de capital, para los diversos sectores industriales, la presencia de Nafinsa reviste singular importancia También contribuye en la industria química, en la fundición y forja, en la textil, en la minera.

Con el establecimiento de Sucursales Regionales, a través del Grupo Financiero Internacional, del cual es accionista mayoritario, sus valores de renta fija son factibles de colocar a nivel nacio nal, participando con cerca del 11% de la circulación de este tipo
de valores.

Es fiduciaria de gobiernos locales, de empresa pública y privadas.

Su labor más importante es como administrador de fideicomisos constituídos Gobierno Federal. En el major de los fideicomisos de fomento, la institución ha subrayado la nœsidad de crear obras de infraestructura: comunicaciones, inversiones agrícolas, viviendas puertos, centros turísticos, etc. Entre estos fideicomisos, cabe destacar el FOGAIN y el FOMIN, creados para atender a la pequeña y mediana industria, FONATUR que impulsa la formación de infraes-

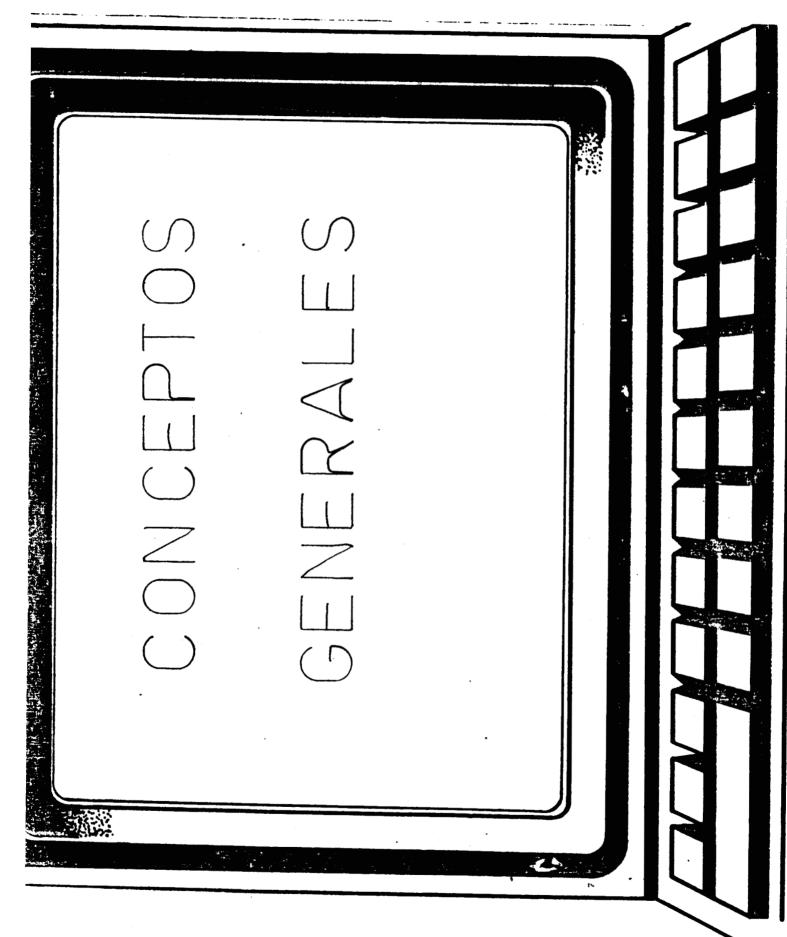
estructura, construcción y ampliación de la industría turística, - el FONEP que financía estudios de preinversión y el FIDEIN, orientado el establecimiento de porques y conjuntos industriales, Nafin sa ha concertado el financiamiento concedido en la infreastructura económica y social del país y en el desarrollo industrial, contribuyendo en forma significativa a la modernaización, ampliación y - mejoramiento de los ferrocarriles, carreteras, aleros de riego, - etc. El apoyo a la pequeña y mediana industria ha sido objeto de particular atención. La importancia de las empresas medianas y pequeñas se ha hecho evidente debido, entre otros factores a su capa cidad para generar empleos, a su flexibilidad para aumentar, a cor to plazo, la oferta de satisfactores y a su habilidad para adap - tarse a regiones que es necesario promover dentro de un programa que tome en cuenta el desarrollo geográfico equilibrado.

Funge como agente financiero del Gobienro Federal, lo que significa obtener las mejores condiciones en las operaciones que se lle van a cabo con organismos internaciones y negociar préstamos con instituciones extranjeras oficiales y multilaterales de financia miento, y garantiza el uso productivo de los fondos. Se encarga de ejecutar operaciones bursátiels en el mercado internaiconal de valores, emite bonos, concerta sindicaciones y efectúa operaciones a tasa flotante y plazos más largos, en apoyo a la política nacional en materia de deuda externa. EN apoyo a estas importantes funciones, Nafinsa dispone de oficinas en Londres, Washington, Nueva York y Tokio y es accionista de Intermex Holding, S.A., con filia les en Inglaterra y Nasssu.

Uno de los factores negativos que más afectan en el presente la dinámica de nuestra economía es, sin duda, la dependencia tecnólogica con el extranjero. De ahí que Nacional Financiera dedique también sus esfuerzoa a lograr para el futuro un amplio desarrollo de la industria de bienes de capital, habiéndose iniciado ya la construcción de varias empresa y una amplia labor de difusión a estudios de inversión en este campo. Actualmente Nafinsa esta duado prioridad al estudio de posibilidades de crear industrias para atender el sector de petroquímica secundaria y de alimenticia, fun damentales, la primera, para el aprovechamiento integral de nues -

tras materias primas, y la segunda, para el desarrollo social del país.

México atraviesa por una de las etapas más difíciles y al mismo tiempo más prometedoras de su vida como nación independiente. La tarea histórica de Nacional Financiera consiste en poner su vasta experiencia y sus amplios recursos (humanos, técnicos y económicos) al servicio de los grandes intereses nacionales.



PRESTACIONES QUE OTORGA NACIONAL FINANCIERA

PRESTACIONES POR NOMINA GRAVABLES

- Gratificación Anual
- Prima Vacacional
- Compensación por Antigüedad
- Factor "Q"
- COmpensación por Adscripción
- COmpensación por Suplencia
- Compensación por turno Nocturno o Guardias
- Tiempo Extra
- Subsidio de Comedor
- Quinquenio
- Emolumentos a Instructores Internos
- Bonos e Incentivos
- Premios por Puntualidad y Asistencia
- Viáticos (No comprobables)
- Reparto de Utilidades

PRESTACIONES POR NOMINA NO GRAVABLES

- Fondo de Ahorro
- SUbsidio Familiar
- Subsidio de Renta
- Subsidio de artículos Alimentarios (Despensa)
- SUbsidio Deportivos
- Pensiones de 18 Meses
- Pensiones de Viudez u Orfandad (Regimen de Pensión Familiares)

PRESTACIONES PAGADAS FUERA DE NOMINA

- Subsidio de Lactancia
- Subsidio de Canastilla
- Subsidio de Gastos de Alumbramiento
- Subsidio de Tésis
- Subsidio de Gastos Funerarios
- Subsidio de Deportivos Particulares
- Pagos por Defunción a activos (Seguro de Vida)
- Pagos por Defunción a Jubilados (Contra Reservas)
- Subsidio para Gastos de Instalación
- Pago de Traslado de Menaje
- Subsidio de Auto Gerente y Auto Director
- Primas de Antigüedad (En caso de Jubilación)
- Liquidaciones
- Pago de Mutuos y Cancelaciones de Hipotecas
- Subsidio de Estacionamiento (Reembolso)

OTRAS PRESTACIONES

- Créditos Hipotecarios
- Créditos a Mediano Plazo
- Créditos a Corto Plazo
- Créditos Directos
- Comedor
- Servicio Médico y Medicinas
- Capacitación
- Uniformes y Gastos Deportivos
- Eventos Socioculturales
- Estacionamiento
- Vales Tiendacheck

El crédito se ha convertido en algo muy usual dentro de la vida cotidiana. Prácticamente toda persona lo utiliza en múltiples - modalidades ante la imposibilidad y en ocaciones, la inconvenien cia de cubrir todos los compromisos mediante el pago en efectivo.

Bien aprovechado y debidamente dosificado, el crédito ofrece amplias alternativas, tanto en las actividades meramente personales como en las de negocio, al grado que se ha convertido en un auténtico motor de la economía, y en la forma más común y segura de poner a disposición de individuos y empresas recursos necesarios en el momento oportuno.

De hecho el crédito, esto es, el pago diferido generalmente a plazos de un bien o servicio, está presente en la industría, el comercio y hasta en transcacciones muy simples que se realizan entre particulares.

Sus aplicaciones son innumerables. Podríamos mencionar, entre - otras, que sirve para cubrir necesidades de tipo personal, cum - plir pagos imprevistos, obtener apoyo para cumplir capital de tra bajo, contar con financiamiento para el fomento o expansión de - empresas, para la adquisición o construcción de inmuebles, de bie nes de capital, así como de materia prima o maquinaría.

También se utiliza en el financiamiento a la producción y desarrollo agropecuario, y en la consolidación de adeudos.

El Crédito Bancario es la forma más segura e institucional de realizar operaciones a crédito es aquella que se canaliza a través de un Banco. El crédito bancario se puede definir como la operación por medio de la cual una Institución Bancaria otorga diversos tipos de financiamiento a personas físicas o morales, quienes por su solvencia o la garantía que ofrecen, pueden cumplir a un plazo determinado con el pago total de la deuda contraída y los intereses que de ella deriven.

A través del Credito Bancario se ha logrado incrementar la producción, generar empleos, agilizar la distribución, favorecer y posibilitar el consumo y, en general, propiciar el desarrollo de la economía.

VENTAJAS

Le permite expander sus negocios al contar con recurso adiciona - les en los momentos necesarios u oportunos, a los plazos que más se adapten a sus necesidades, al tiempo que usted o su empresa ad quieren o aumentan su prestigio como buenos sujetos de crédito, - lo que facilita sus operaciones de carácter mercantil.

Le permite contar con asesoría de expertos en finanzas que se encuentran en todas las instituciones bancarias, y que le orientan a encontrar la mejor solución de sus problemas operativos y el - eficiente aprovechamiento de su crédito.

Le permite la posibilidad de obtener tasas de interés preferenciales; esto es, con réditos más bajos a los comerciales, cuando los créditos sean suceptibles de concederse con recursos provenientes de algunos de los Fondos de Fomento Agropecuario, Industrial o - Comercial, establecido por el Gobierno Federal.

También ofrece actualmente grandes beneficios fiscales, ya que el importe de los intereses pagados a una Sociedad Nacional de Crédito, son deducibles a través del costo financiero del crédito, para efectos del Impuesto sobre la Renta.

Para las operaciones de tipo bancario son sujetos de crédito las personas físicas o morales de reconocida solvencia y que cumplan con todos los requisitos solicitados por el Banco en base a las -disposiciones legales dictadas por las autoridades bancarias.

Los requisitos que deben cumplirse para obtener un Crédito Bancario.

- Entregar la solicitud del financiamiento debidamente requisita das y acompañada de la documentación que el Banco necesita para efectuar el estudio de crédito; Demostrar que él o los proyectos a los que se va a destinar el préstamo, tiene carácter factible.
- En caso de que se necesite aval, el demandante de crédito debe ra proporcionar la información que se le solicite sobre la persona física o moral que le respalda en este tipo de operación.

Una vez que el solicitante de crédito ha cubierto a satisfacción los requisitos que se le demandan, el Banco procede al estudio de su solicitud, tomando en cuenta, entre los elementos, el destino del crédito. Si considera que la operación planteada, reune los requisitos de seguridad, líquidez y conveniencia, se procede a la concesión del financiamiento, el cual se formaliza mediente Títulos de Crédito (pagarés, letras de cambio, cheques), y/o contratos privados o públicos.

CREDITOS QUE OTORGA NACIONAL FINANCIERA

Es preocupación constante de Nacional Financiera, S.A. el propiciar que su personal, a través del ejercicio de las prestaciones y servicios instituídos, cuente con un nivel socioeconómico que coadyuve a su desarrollo armónico e integral.

Es por ello, que superando las disposiciones legales vigentes, - tiene establecido el otorgamiento de prestaciones económicas, que se traducen en beneficio de significativa importancia para su per sonal, dentro de un marco normativo perfectamente definido y un - sistema de atención ágil y oportuno.

El paquete de préstamos que se brinda a los empleados de la institución está orientado a satisfacer necesidades económicas imprevistas de orden económico, a través del ejercicio a corto plazo, mediante el crédito para la adquisición de bienes de consumo dura dero y de resolución del problema habitacional, conlleva la constitución de un patrimonio familiar.

Derivado de la anterior, se consideró la conveniencia de elaborar lo, con el objeto de orientar a los empleados de Nacional Finan-ciera S.A. en los trámites requeridos para obtener el beneficio de los crédtios a corto plazo, mediano plazo, hipotecario y directo.

QUE ES EL SISTEMA INTEGRAL DE RECURSOS HUMANOS

El Sistema Integral de Recursos Humanos fué diseñado con el propósito de mecanizar y agilizar la operación y recuperación de créditos, así como el tener un mayor control en el manejo de las operaciones. Con el fin de brindar una amplia respuesta institucional, se han adecuado los procedimientos originales y se ha creado una estructura orgánica que facilite el manejo diario de créditos y los servicios que se brindan.

Mantiene toda la información de los créditos del personal, calcula los alcances de los mismos en todas sus variantes y controla la recuperación automática para el personal activo y jubilado gún las normas vigentes. Además elabora las tablas de amortización.

Redocumenta los créditos cuando renuncian los empleados, considerando las causas de la renuncia y las variantes de los créditos, y genera las nuevas tablas de amortización.

ANTECEDENTES DEL S.I.R.H.

La gerencia de Personal tuvo a bien lograr un sistema de cómputo confiable que facilitará la operación y manejo de créditos del personal de la Institución.

EL diseño de este sistema no fué tarea fácil, ya que durante dos años se trabajó para lograr este objetivo. Durante ese tiempo - se llevaron a cabo depuraciones, codificación y tipificación de créditos, validaciones, correcciones a las cargas efectuadas, - hasta haber formado la Base de Créditos, y en forma paralela se llevó la operación con el fin de detectar los últimos ajustes e iniciar una nueva etapa en la Historia de Nacional Financiera, S.N.C. el día 31 de julio de 1982, fecha en que se inagura el - Sistema Integral de Recursos Humanos.

CARACTERISTICAS DEL S.I.R.H.

En 1981 se programó y diseño el sistema, pero con tecnología de vanguardia y con las siguientes caracteristicas:

- 1.- Es un sistema en tiempo real, esto significa que tiene actua lización instantánea o sea que cada operación que se realiza se registra inmediatamente en la computadora y no al final del día como en otras computadoras.
- 2.- Es un sistema interactivo, de pregunta-respuesta.
- Sistema en linea, en base de datos, validación instantánea, sistema integral y paramétrico.

Una transacción es un conjunto de movimientos relacionados con - una operación del sistema en donde este:

- a) Maneja cifras globales, se refiere que al momento de subir el salario mínimo y se registra en el sistema inmediatamente dicho sistema registra el aumento a cada uno de los empleados de la empresa estando estos seguros que su sueldo a sido aumentado.
- b) Actualización del estado crediticio, igual que el punto anterior se refiere que al momento de subir el sueldo del empleado también aumenta el alcance de sus créditos, seguros, aho rros, etc.

El sistema tiene protección para casos de fallas de luz, fallas de programas, etc.

Es un sistema de bases físicas y lógicas se refiere a que tiene áreas de seguridad a nivel de programación y consulta.

OPERACIONES QUE REALIZA EL S.I.R.H.

El S.I.R.H., trabaja diariamente de las 9:00 a las 12:45 hrs. y de las 16:00 a las 18:00 hrs. conectado con todo el país en tiempo - real. Esto significa que una transaccion puede hacerse desde Ciudad Juárez, la siguiente desde Mérida y la siguiente en Oficina - Matriz y todas quedan registradas, actualizadas y protegidas en el momento en que se hacen oteniéndose en el lugar de origen los recibos, programas de descuentos y comprobantes correspondientes.

Después de las 16:00 hrs. se generan reportes diarios de control, separando Oficina Matriz y cada Sucursal, que con impresos automáticamente durante la noche o a través de un comando de control eje cutivo por la Sucursal correspondiente al siguiente día.

Registra, mantiene y controla la estructura de puestos y plazas, - así como cambios de puestos y transferencia de personal entre Su - cursales REgionales y Oficina Matriz actualizando de Inmediato y - dejando disponible toda la información de nómina y créditos del em pleado en su nueva adscripción. Además de estos grandes módulos - se tienen otros complementarios como son:

Nos permite la recuperación de créditos de los exempleados y control de la cartera vencida.

Mantiene catálogos de proveedores, registra cartas y vales comer - ciales otorgados al personal y controla los pagos de la Institu - ción a todos sus proveedores por estos conceptos.

Registra y controla la información del personal que labora en distintos fondos y fideicomisos para efectos del pago de las cuotas obrero patronales y guarderías al IMSS según el convenio de subrogación de servicios. Entre otros procesos destacan :

DECLARACION ANUAL.- Que elabora la documentación necesaria para presentar la declaración anual de la Institución y las constancias de percepciones e impuestos del personal.

RETABULACION DE PERSONAL.- Flujos de percepciones: Que elabora - para cada empleado, mes por mes de sus percepciones anuales cuan do cambia el tabulador.

AUDITORIAS.- Que periódicamente checan la consistencia de la información para evitar posibles degeneraciones.

NOMINAS.- Contempla para todo el personal la información de datos generales (Dirección, Teléfono, Fecha de Nacimiento, Sexo, -RFC, Número IMSS, etc.), del puesto (Adscripción, Puesto y Plaza ocupados), percepciones y deducciones, antigüedad, fondo de ahorro, impuestos acumulados, dependientes económicos, etc.

Permite la elaboración de nóminas quincenales y de procesos especiales, así como la actualización de la información y gran variedad de explotación estadística.

· 数数数据数据数据数据

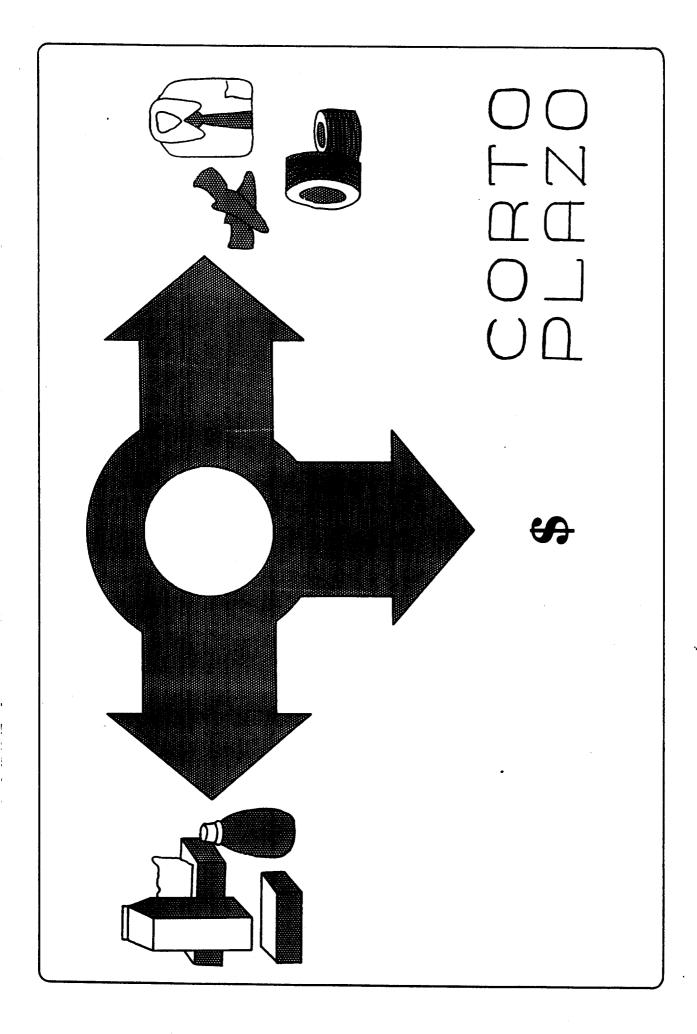
NOMINAS QUINCENAS.- Son generadas en el sistema central de acuer do a un calendario preestablecido que quedan disponibles por el mismo sistema de los reportes diarios, incluyendo todos los reportes complementarios de recuperación de créditos, Infonavit, -IMSS, Impuestos, aplicación contable, etc.

NOMINAS ESPECIALES. - Se generan y distribuyen desde el sistema central con la misma política de las nóminas quincenales, Incluyen:

Reparto de Uilidades, Fondo de Ahorro, Gratificación de Mayo, - Gratificación de Diciembre, Préstamo de Septiembre y Procesos - Eventuales como el pago especial con motivo de los 50 años de la Institución.

CUPONES DE DESPENSA.- Que controla el otorgamiento y recupera - ción de los cupones de despensa solicitados por el personal, modificando automáticamente los subsidios con los cambios de salarios mínimo bancario de la zona, cambios de sueldo del empleado o cambio en el número de sus dependientes económicos.





OBJETIVO DEL CREDITO A CORTO PLAZO Y SUS REQUISITOS

El objetivo de esta prestación está encaminada a resolver situaciones económicas de urgencia, que no pudieron ser previstas en el presupuesto familiar.

Podrán hacer uso de esta prestación los funcionarios y empleados que hayan cumplido un año de antigüedad en la Institución.

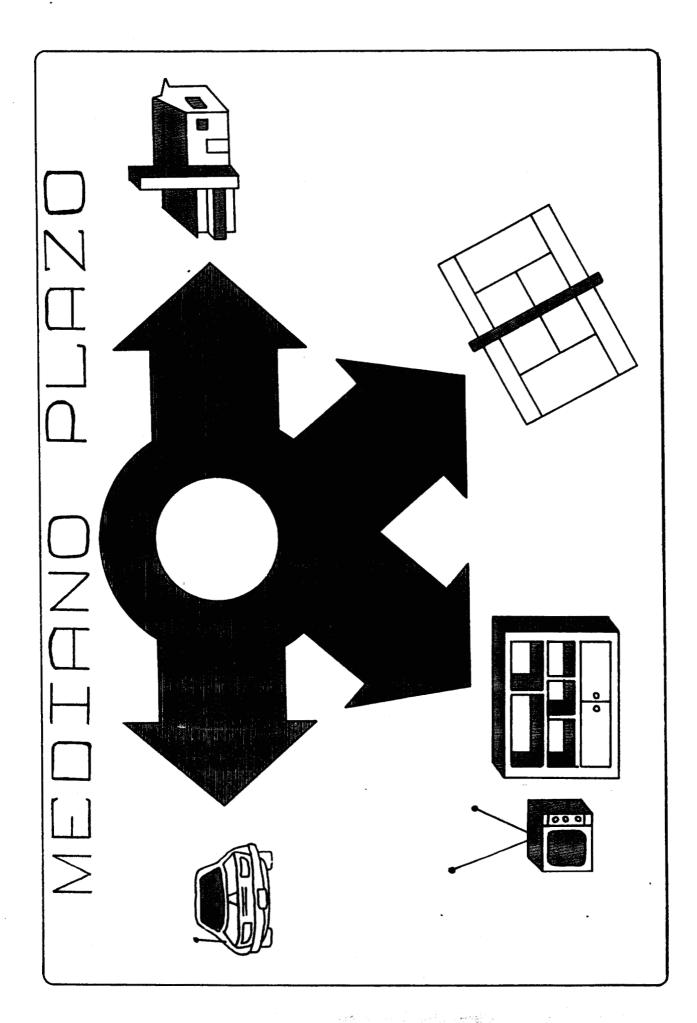
El alcance máximo será de tres veces el sueldo mensual neto, - siempre que la capacidad de descuento, combinado con otros créditos lo permita. Queda establecido que el descuento máximo por concepto de este crédito, no deberá ser superior al 25% de su - percepción mensual neta. Se puede disponer de la totalidad de - su alcance por medio de efectivo o carta comercial, girada con - tra las tiendas con las cuales NAFINSA tiene convenio. La carta comercial no afecta el número de disposiciones.

Este crédito será amortizable en 24 quincenas, con pagos iguales y consecutivos, sin intereses.

Se podrá ejercer el monto toal hasta seis disposiciones, que usted mismo elige durante el lapso del primero de enero al trei \underline{n} ta y uno de diciembre de cada año.

CARTAS COMERCIALES.

Esta prestación sirve de apoyo al Corto Plazo Efectivo, ya que es posible solicitar una carto por quincena, con cargo a dicho - crédito. Las cartas se giran a las casas comerciales con las - que se tiene convenio obteniendo además en porcentaje de descuen to, según el almacén de que se trate.



OBJETIVO DEL CREDITO A MEDIANO PLAZO Y SUS REQUISITOS

El objetivo que tiene este crédito, es que pretende satisfacer - las necesidades de compra de automóvil, muebles y artículos de - uso duradero y también puede usarse como complemento de alcance del crédito hipotecario.

Podrán hacer uso de esta prestación los funcionarios y empleados que hayan cumplido dos años de antigüedad en la institución.

El alcance máximo será el equivalente a 10:55 veces el sueldo - mensual bruto, siempre que la capacidad de descuento lo permita y el importe no rebase el 80% del precio de los artículos que se desean comprar.

Este crédito se ejercerá a través de cheque a nombre del proveedor, o bien por medio de carta comercial.

Para la adquisición de un automóvil cada dos años, el cual deberá ser de fabricación nacional y su modelo no deberá ser ante-rior a seis años del año en curso. La factura deberá quedar a nombre del acreditado, endosada y depositada en la institución, en tanto que el crédito esté vigente.

Para la compra de muebles para el hogar, línea blanca, electron<u>i</u> ca y en su caso, también se podrá tramitar para la adquisición - de muebles de baño, candiles, librero, closets, tapiz y retapiz<u>a</u> do de muebles.

Estos artículos deberán ser nuevos y no de lujo y sus facturas - se deberán presentar en la Subgerencia de Créditos en un término de 30 días naturales después de ejercer el crédito. Si esta dis posición no se cumple, el crédito se elevará a la tasa que esté vigente en el mercado y no congelará el otorgamiento de crédi - tos.

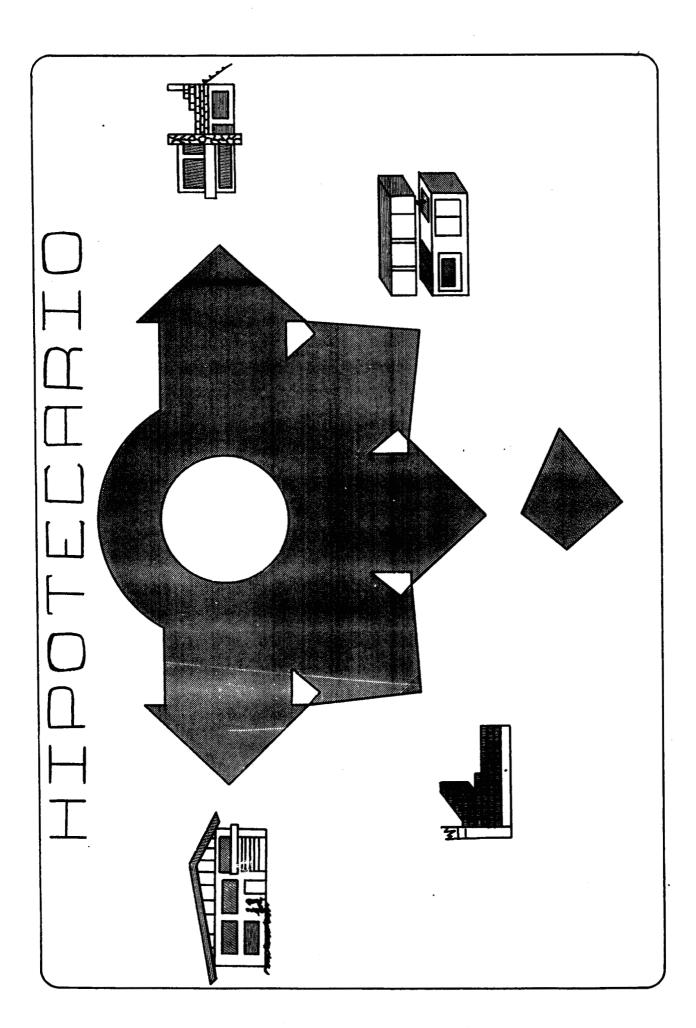
En caso de que así lo desee, se podrá utilizar el alcance de crédito a mediano plazo como complemento del crédito hipotecario para la adquisición de bienes inmuebles; siempre y cuando el alcance hipotecario no sea suficiente, el importe del crédito a mediano plazo no rebase el 80% de la diferecnia entre el monto de la operación y el total del crédito hipotecario y que la suma de ambos créditos no supere el valor del avalúo.

El préstamo causará interés a razón del 4% anual durante los - tres primeros años y 5%, 6% y 7% anual sobre saldos insolutos, los años subsecuentes respectivamente. El plazo liquidar este préstamo es de seis años como máximo. Los descuentos no deberán rebasar el 16.66% de ingreso mensual neto ni del 60% del ingreso de las gratificaciones de mayo y diciembre combinado con otros - créditos. Cada amortización incluye capital e intereses.

Se podrá ejercer el monto total hasta en tres disposiciones, cada una de ellas con los plazos y tasas ya señalados, por lo que no habrá necesidad de esperar a la liquidación global. Una vez liquidada una de las tres disposiciones ejercidas, se podra solicitar. otro préstamo que tendrá como límite el alcance que resulte después de descontar al monto máximo el importe original de los préstamos vigentes.

Este préstamo se puede ejercer también por medio de cartas comerciales de los proveedores que tengan convenio con la Institu - - ción.

La información acerca de ellos se proporciona en el Módulo de $I\underline{n}$ formación.



OBJETIVO DEL CREDITO HIPOTECARIO Y SUS REQUISITOS.

Su objetivo es proporcionar al personal, que no posea casa habitación propia, la posibilidad de resolver su problema habitaciónal, a través del otorgamiento del crédito hipotecario.

Podrán hacer uso de esta prestación, los funcionarios y emplaados que hayan cumplido dos años de antigüedad en la institución.

El monto máximo de este crédito no deberá exceder al equivalente de 300 veces el Salario Mínimo Bancario de la zona, ni 55 veces el sueldo mensual bruto del empleado, o del importe del avalúo que - realice la Sociedad Inmobiliaria y fraccionadora, S.A. Si el crédito del 60% de alcance total.

- -Compra de terreno urbano y construcción en éste de su casa habita ción.
- -Construcción de su casa habitación sobre terreno propiedad del empleado o su cónyuge, siempre que estén casados por régimen de so ciedad conyugal.
- -Compra de casa habitación.
- -Adquisición de un departamento en condominio que pueda ser gravado por hipoteca.
- -Liberación de gravámenes de la casa o terreno que se desea adquirir.
- -Liberación de gravámenes de la casa o terreno propiedad del em -pleado o su cónyuge, siempre que estén casados por régimen de sociedad conyugal, cuando la adquisición haya sido con gravamen hipo
 tecario.

Los importes de descuentos, plazos y tasas aplicables dependerán - del monto solicitado, bajo los siquientes lineamientos.

-Hasta 50 veces el salario mínimo bancario de la zona, a 20 años - al 4% anual amortizable quincenalmente.

-Hasta las siguientes 100 veces el salario mínimo bancario de la zona, a 15 años al 8% anual amortizable quincenalmente.

-Las siguientes 150 veces el salario mínimo bancario de la zona, a 15 años al 10% anual amortizable quincenalmente. El descuento mensual derivado de este crédtio, no podrá exceder del 30.299% del sueldo mensual neto del empleado.

El descuento máximo combinado por crédito hipotecario con otros créditos, no podrá exceder del 50% del sueldo mensual neto del - empleado.

Si el descuento mensual no es suficiente para cubrir el importe - solicitado, la diferencia que resulte podrá ser cubierta con anua lidades que amorticen capital e intereses, pagaderas en la gratificación anual, sin que exceda el 50% del importe neto de la misma, o el 60% combinado con otros créditos.

Esta prestación se podrá ejercer como un primer crédito hipotecario, siempre que se apague y se destine a lo mencionado con anterioridad.

Una vez transcurridos cuando menos cinco años, a partir de la fecha de otorgamiento del primer crédito, de podrá solicitar una ampliación del hipotecario, ajustándose su alcance al tiempo que reste para liquidar el crédito incial. Como máximo se podrán otorgar dos créditos de esta naturaleza siempre y cuando se cumplan las condiciones estipuladas.

Cuando desee hacer una modificación a la casa adquirida con un - crédito hipotecario de la Institución y hayan transcurrido cuando menos tres años de la fecha del otorgamiento del mismo, podra solicitar un crédito sin garantía hipotecaria. Este crédito no deberá exceder el equivalente de 10 veces el sueldo bruto del em-pleado y podrá ser liquidado en un plazo máximo de 5 años a tasa de 6% anual.

OBJETIVO DEL CREDITO DIRECTO Y SUS REQUISITOS

Apoyar en la resolución de necesidades económicas graves del personal, a través del otorgamiento de crédito extraordinarios, siem pre y cuando se haya ejercido su capacidad total en corto plazo.

Podrán hacer uso de esta prestación, empleados y funcionarios que hayan cumplido un año de antigüedad.

Este crédito deberá ser autorizado por el Director General y el - monto dependerá de la capacidad de descuentos que afecten a la - gratificación de mayo y diciembre, pero que combinada con otros - créditos, no exceda del 60% de la gratificación neta.

Las amortizaciones se harán mediante descuentos en las gratificaciones y en un plazo que no exceda de 4 años, con una tasa de interés del 8% anual. En caso de renuncia se redocumentará a pagos mensuales y se le aplicará la tasa de mercado que fijan las autoridades financieras correspondientes.

Sobre saldos insolutos. Podrá ejercerse por única vez un segundo crédito hipotecario, cuando hayan transcurrrido cinco años del - otorgamiento del primero, previa la autorización de venta del in - mueble anterior, bajo las siguientes condiciones:

- -El empleado deberá comprometerse a vender el inmueble objeto de primer créditos, dentro de los doce meses seiguientes al otorga miento del segundo crédito.
- -Se suspende por 6 menos el descuentos correspondiente al crédito anterior.
- -Si en el séptimo mes no se ha vendido la propiedad objeto del primer crédito, se reinciarán los descuentos.
- -Cumpliendo el doceavo mes, si aún persiste esta situación, al nuevo crédito se le aplicarán intereses a la tasa vigente en el mercado quedando consignada esta sistuación en la escritura respectiva.
- -Al ser vendida la propiedad objeto del crédito inicial, el producto de la venta se deberá aplicar en primer lugar a liquidar el saldo pendiente por dicho conceptos y el remante a amortizar los pagos del vencimiento más lejarno del segundo crédito concedido.
- -Si el segundo crédito se solicita habiendo vendido la propiedad objeto del primer crédito hipotecario, el producto que se obtenga de la venta, tomando como mínimo el precio fijado en el avalúo que se practique, se aplicará en primer lugar a liquidar el saldo insoluto del primer créditos y la diferencia se restará del alcance que se tenga al momento de solicitar el segundo crédito.

- management of the second of -----_____ ----THE REPORT OF THE PERSON OF TH -=== -- -- ---and the second s - 1 10000

TERACIONES ANTES DE TRAMITAR CUALQUIER TIPO DE CREDITO

ilidad ante el uso que se le va a asignar a la cantidad - así como a la forma en que se liquidará el crédito.

CREDITO A CORTO PLAZO

Inte que se analicen las necesidades económicas a fin de la visable y cómo se satisfacerán con el crédito.

Interes en la decisión, el descuento respectivo, a fin de que regativamente el presupuesto familiar.

Interes que se analicen las necesidades económicas a fin de la crédito.

Interes en la decisión, el descuento respectivo, a fin de que regativamente el presupuesto familiar.

CREDITO A MEDIANO PLAZO.

_____ue en el crédito a corto plazo, es fundamental que anali______assidades económicas a fin de satisfacer la más urgente o _____ante.

Operador de Créditos, ya que puede arriesgarse a perder

ia bienestar y comodidad, se debe procurar que las adqui realmente necesarias y no suntuarias.

____de automóvil no sólo debe satisfacer las necesidades de ____: también debe buscarse que se adecue al tamaño de la -____: ue sea económico, no sólo en su precio de compra, sino también en el pago de impuestos, consumo de combustible y mantenimiento.

Se debe solicitar la factura de cualquier artículo adquirido, con ella se justificará el destino del crédito en la Institución y, si fuera necesario, se podrá reclamar cualquier desperfecto al artícu lo comprado.

Se podrá adquirir, además, un seguro de automóvil a precio muy por debajo de los del mercado, a través de la misma Subgerencia de $Cr\underline{\acute{e}}$ ditos.

CREDITO HIPOTECARIO.

Antes de solicitar este crédito, es necesario analizar su situa - ción económica, dado que se debe tener liquidado el saldo de corto plazo para disponer de todo el alcance hipotecario. Se debe tener en cuenta que se cubrirán gastos de escrituración de compra-venta y seguro de vida (este último a un costo especial para el empleado de (NAFINSA).

No debe cerrarse ningún trato sin antes consultar con el Orienta - dor de Créditos sobre el curso de los tramites y la verificación de que el inmueble por adquirir cuente con toda la documentación necesaria para formalizar la operación.

Debe considerarse las necesidades de espacio y funcionalidad de - acuerdo con el número de miembros en la familia, dado que sólo se podrá disponer hasta después de 5 años de un último crédito para - adquisición de vivienda conforme a lo establecido.

En caso de que se opte por la construcción, es importante que el presupuesto presentado se apegue a su alcance, ya que uno que lo rebase, afectará negativamente su economía familiar. Ya que generalmente al término de la construcción, los costos son mayores a lo pactado originalmente. Debe tomarse en cuenta que una vez solicitado el crédito hipotecario no podrá ejercerse ninguna ampliación, hasta que haya transcurrido tres años para un crédito sin garantía hipotecaria o bien, cinco años para solicitar una ampliación con garantía hipotecaria.
Cabe señalar que de este último sólo se podrá disponer de dos créditos de esta naturaleza.

En caso de que se opte por la construcción, es importante que el presupuesto presentado se apegue a su alcance, ya que uno que lo rebase, afectará negativamente su economía familiar. Ya que generalmente al término de la construcción, los costos son mayores a lo pactado originalmente.

Debe tomarse en cuenta que una vez solicitado el crédito hipote - cario no podrá ejercerse ninguna ampliación, hasta que haya trans currido tres añoa para un crédito sin garantía hipotecaria o bien cinco años para solicitar una ampliación con garantía hipoteca- - ria.

Cabe señalar que de esta último sólo se podrá disponer de dos cr $\underline{\epsilon}$ ditos de esta naturaleza.

VENTAJAS QUE OFRECE EL S.I.R.H. AL AREA DE CREDITO

Para conocer ampliamente el sistema es necesario saber los beneficios que ofrece la Institución en materia de prestaciones al personal de la misma, en el entendido que una vez asimiladas las normas y procedimientos establecidos para el otorgamiento de créditos será más comprensible el uso de las terminales así como el se guimiento que se dá a los créditos una vez accesados al SIRH.

EL Sistema Integral de Recursos Humanos (SIRH) tiene por objetivo aligerar las cargas de trabajo originadas por el registro, con -- trol y administración de las prestaciones y obligaciones contenidas en el Reglamento Interior de trabajo, así como facilitar la - implantación de nuevas políticas de manera rápida y confiable tan to en Oficina Matriz como en Sucursales Regionales.

El SIRH es un sofisticado sistema de cómputo que abarca a todo el personal de la Institución.

Está integrado por más de 80 archivos de datos relacionados entre sí; procesos diarios, semanales, quincenales, mensuales, bimestra les, semestrales, anuales y especiales realizados por más de 100 programas de cómputo, sin contar la gran variedad de reportes generados a solicitud de distintas áreas de la Institución.

Se cuenta con elINQUIRY, herramienta que permite la consulta instantánea de la información, siendo posible obtener los registros que cumplan con las condiciones que se definan al momento de la consulta.

Además de manejar varios mecanimos de seguridad para permitir o - limitar ciertas operaciones y consultas a ciertos usuarios del - sistema, el SIRH conserva por un tiempo indefinido el registro de todos los movimientos diarios. Esto permite determinar con toda

precisión qué usuario realizó una determinada operación, aún dos o tres meses después de realizada, pudiendo determinar la fecha, hora y terminal a través de la cual operó.

QUE HACER EN CASO DE FALLAS DEL S.I.R.H.

Dado que el SIRH resulta ser un sistema perfectible, su confiabilidad nos permite el generar las operaciones diarias sin necesidad de verificar los movimientos efectuados, sin embargo, en ocasiones se puede presentar el caso de no contar con línea por razones ajenas. Ante esta situación es necesarios conocer el mecanismo a utilizar para calcular créditos fuera de sistema y como medida preventiva se ha solicitado que se proporcione un listado en el que se contempla los alcances disponibles para créditos a corto y mediano plazo así como el número de disposiciones efectuadas; contando con esta información podrían operarse los movimientos mediante fichas operativas y efectuar la carga a esos movimientos una vez restablecida la línea. Ante esta situación será el Subgerente o en su ausencia, el Coordinador el o los responsables de determinar si algún movimiento se genera fuera de sistema.

El manejo de prestaciones económicas, se encuentran fundamenta - das en el instructivo de operación del Sistema Integral de Recursos Humanos, en el que se dan a conocer los derechos y restri - cciones del marco normativo correspondiente.

La Subgerencia de Créditos al Personal, se encuentra actualmente estructurada de tal forma que las cargas de trabajo se equilibran de acuerdo a la demanda de servicio que se presente y a la res -- puesta que se puede ofrecer tanto a los usuarios como a la misma institución. Es por esto la importancia de conocer perfectamente las actividades que se desarrollan dentro de esta Subgerencia, a modo que se pueda sustituir en un momento dado, la ausencia de - algún elemento sin que esto repercuta en el buen funcionamiento del grupo de trabajo.

Un aspecto importante para el buen funcionamiento de los dos mód \underline{u} los de atención al personal es la comunicación que existe entre - los dos puntos. Si bien es cierto que de acuerdo a las condiciones actuales limitan este proceso, es importante hacer notar que no se ha visto un rompimiento a este medio, sin embargo resulta importante considerar alternativas que pueden sugerirse con el propósito de mejorar el enlace entre sus núcleos de trabajo.

Uno de los atractivos más importantes que brinda Nacional Fina<u>n</u> ciera, S.N.C. a su personal son las prestaciones de caráctes - económico.

La gerencia de Personal responsable de la autorización de créditos, ha encomendado de esta función, a la Subgerencia de Créditos con el propósito de satisfacer este objetivo.

Es por eso, la importancia que se tiene y el compromiso que exis te tanto de la Gerencia de Personal, así como de la Subgerencia de Créditos de dar una buena imágen de servicio a nivel institucional.

EN LA ACTUALIDAD A QUE SE DEBEN LAS FALLAS EN S.I.R.H.

EN primer lugar una de las fallas más importantes en lo que se - logró investigar es por parte de los operadores o sea de las per sonas que manejan las máquinas que en realidad desconocen dicho sistema.

En segundo término son fallas a nivel de informática, refiriendo se sobre todo a las personas que dan mantenimiento al sistema de cómputo, ya sea porque no le dan el mantenimiento adecuado o por que en muchas ocasiones creen que el sistema ya no necesita - ciertos accesorios que según a su parecer no sirven de nada.

Y en tercer término es que al principio que empezó a funcionar - el sistema y en los primeros años se hacían alrededor de 60 mil transacciones diarias en toda la república y actualmente se hacen aproximadamente 800 mil transacciones diarias y con esto se elevaron las retrasmisiones y por lógica disminuye el timepo de respuesta que antes tardaba mínimo 2 segundos y máximo 20 segundos y actualmente mínimo 2 segundos y máximo un minuto.

<u> 0614</u>

SACION

ESTUDIOS DE CAMPO

Los estudios de campo son investigaciones ex post facto esto es - una investigación empírica, sistemática en la cual el científico - no tiene control directo de variables independientes porque su manifestaciones ya han ocurrido o porque son inherentemente no manipulables. Se hacen inherencias acerca de las relaciones netre variables, sin intervención directa, partiendo de variación concomitante de variables independiente y dependiente, una vez entendido lo que es una investigación ex post facto nos va a ayudar a descubrir las relaciones e interacciones entre variables sociológicas, psicológicas y educaciones en estructuras sociales reales.

El investigador examina una situación social o instituccional y - después estudia las relaciones entre actitudes, valores percepciones y conductas de individuos y grupos en la situación.

TIPOS DE ESTUDIOS DE CAMPO

Katz dividio los estudios de campo en dos tipos

- a) Exploratioes
- b) Prueba de hipótesis

El primero busca lo que es, en vez de predecir relaciones que han de hallarse y tienen tres finalidades: descubrir variables significativas en la situación de cmapo, descubrir relaciones entre variables, y echar los cimientos para pruebas de hipótesis posteriores, más sitemáticas y rigurosas.

EL segundo subtipo de cmapo explotarios se encamina a descubrir o revelar relaciones, es indispensable para el progreso científico - las ciencias sociales.

VENTAJAS E INCONVENIENTES DE LOS ESTUDIOS DE CAMPO

Los estudios de cmapo son fuentes en realismo, significación, fue<u>r</u> za de las variables, orientación de la teoría.

La variación de muchas varibales en medios de cmapo reales es grande, sobre todo cuando se compara variancia de los varables de experimento de laboratorio.

En una situación de cmapo hay tanto ruido en el canal de comunicación que aunque los efectos pueden ser fuertes y la variancia grande, no es fácil que el experimentador separe las varibales.

Es evidente el realismo de los estudios de campo. Ya que estos son los más cercanos a la vida real, no hay artíficialidad.

La significación social de los estudios de campo es definitivamente una fuerza, pero sin vigilancia científica, social y educacio - nal puede debilitarse. Sabemos que una de las grandes dificulta - des de un estudio de campo en cuanto a la investigación es mante - nerse situado dentro de los límites de un problema. Las hipótesis frecuentemente brotan a una. Hay una campo ricó en potencialidad de descubrimiento.

El estudio de campo es un débil primo cientifico de los experimentos de laboratorios y de campo. Por supuesto, su más grave debilidad es su caracter ex post facto. Así, las expresiones de relaciones son más débiles que en la investigación experimental.

Para complicar aún más las cosas, la situación de cmapo tiene casi siempre muchas variables y variancia. En un estudio de campo deben relacionarse de algún modo para alcanzar el grado de control que podamos obtener por medios más directos y menos satisfactorios

Otra debilidad metodológica es la falta de precisión en la medi - ción de variables de campo. Otras debilidades de los estudios de campo son problemas prácticos: factibilidad, costo, muestreos y - tiempo. Estas dificultades son relamente debilidades potenciales ninguna de ellas necesita ser una debilidad real.

Al sideñar una investigación es importante no subestimar las grandes cantidades de tiempo, energía y destreza necesarias para la correcta terminación de la mayoría de los estudios de campo. El investigador de campo necesita ser un vendedor administrador y empresario así como investigador.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

¿ Qué tan eficiente es el Sistema Integral de Recursos Humanos - (S.I.R.H.) en el Departamento de Prestaciones en la Subgerencia de Créditos ?

HIPOTESIS

Appending a first of them gother

El S.I.R.H. ha logrado que haya una mayor eficiencia en el Departamento de Créditos al Personal.

RECOLECCION DE LA INFORMACION

Se obtuvo la información sobre, cuál fué el importe y número de casos de los créditos de corto plazo, mediano plazo, hipotecario y directo, que se otorgaron en los años de 1983,1984,1985,1986,1987 y de enero, febrero y marzo del año en curso.

También se tiene información sobre el comportamiento que tuvieron los salarios mínimos en esos años. Por lo tanto para cada año se tomaron los siguientes salarios: (1)

1983 - 30 de diciembre - 680

1984 - 8 de junio - 816

1985 - 30 de diciembre - 1,650

1986 - 21 de octubre - 2,480

1987 - 31 de diciembre - 6,470

1988 - 1º de enero al 29 de febrero - 7,765

1988 - 1º de marzo en adelante - 8,000

Con la información anterior y con el alcance que tienen los emplea dos sobre los créditos, obtuvimos lo siguiente:

Credito a corto plazo.

	Años	Importe	No. de casos	Prestamo prom.x per.	Aumento
	1983	444,592,816 . 3/	11,746	37,851	- 0 -
	1984	791,588.102 . 6/	13,894	56,973	51%
	1985	1,204,524,772 . 8/	16,167	74,505	31%
	1986	2,289,255.515 . 5/	17,989	127,259	71%
	1.987	5,950,688.985 /	19,734	301,545	137%
enero	1988	1,077,900,900 /	1,953	551,921	- 0 -
febrero	1988	1,292,320,332 /	2,120	609,585	10%
marzo	1988	816,429,094 /	1,917	452,889	(26%)

^(1) Fuente: Secretaría de Trabajo y Previsión Social

[&]quot;Incrementos a los salarios Mínimos". D.F. Y Zona Metropolitana

CREDITO A MEDIANO PLAZO

Años	Importe	No. de casos	Prestamo Prom. x per.	Aumento %
1983	525,833.815. 4/	1,599	328,852	- 0 -
1984	903,579,938.5/	1,838	491,610	50%
1985	1,940,040,499. 7/	2,774	701,529	43%
1986	3,399,094,861.5/	3,906	870,224	24%
1987	11,314,474,641 /	7,696	1,470.176	69%
enero 1988	1,375,791,775 /	497	2,768,193	- 0 -
febrero 1988	2,169,967.948 /	745	2,912,709	5%
, marzo 1988	2,210,485,655 /	611	3,617,816	24%
	ſ	REDITO HIPOTECA	RIO	
	•	, KEDITO VIII OTESTI		
Años	Importe	No. de casos	Prestamo Prom. x per.	Aumento %
1983	694,799,996 /	213	3,261,972	- 0 -
1984	1,065,506,612 /	396	2,690,673	(18%)
1985	1,993,712.760. 7/	516	3,747,505	39%
1986	3,547,857,359. 4/	523	6,783,666	95%
1987	6,798,967.912 /	433	15,702,004	131%
enero 1988	174,215.344 /	11	15,837,759	- 0 -
febrero 1988	445,035.375 /	22	20,228,881	28%
marzo 1988	1,005,713.072 /	39	25,787.515	27%
		CREDITO DIRECT	0	
Años	Importe	No. de casos	Prestamo Prom. x per.	Aumento %
1983	3,064,904. 36/	13	235,762	- 0 -
1984	5,938,055. 6/	22	269,912	14%
1985	18,944,594. 7/	54	350.826	30%
1986	24,059,619. 8/	44	546,810	55.8%
1986	23,810,120 /	28	850,361	55.5%
enero 1988	1,274,764 /	1	1,274,764	- 0 -
febrero 1988	Nada Nada	0	0	- 0 -

marzo 1988 217,131 / 1

217,131 (83%)

SALARIO MINIMO

at .	Años	Monto	% Aumento
	1983	680	- 0 -
	1984	816	20%
	1985	1,650	120%
	1986	2,480	50%
	1987	6,470	160%
enero y			
febrero	1988	7,765	- 0 -
marzo	1988	8,000	3%

Aquí haremos la comparación entre los importes y los salarios, para ver su comportamento.

CREDITO A MEDIANO PLAZO

									MIM	OMIN)	
	AÑO	IMPORTE		/ (SALA	RIO M	IN	. X	DIAS =	VECES	EL	SALAR	01
	1983	525,833.815.	4/	(680,x	365)	=	2,11	8,5891				
	1984	903,579,939.	5/	(816 x	365)	=	3,03	33,7763				
	1985	1,946,040,499.	7/	(1,650 x	365)	=	3,23	31.283				
	1986	3,399.094,861.	5/	(2,480 x	365)	=	3,75	55.076				
	1987	11,314,464,641.	0/	(6,470 x	365)	=	4,79	91,122				
enero	1988	1,375,791,775.	/	(7,765 x	30)	=	5,90)5,953				
febrero	1988	2,169,967,948	/	(7,765 x	30)	=	9,3	15.166				
marzo	1988	2,210,485,655	1	(8000 x	30)	=	9,2	16.356				

CREDITO HIPOTECARIO

	AÑO							
	1983	694,799.99	96 /	(680,	X	365)	=	2,799,3553
	1984	1,065,506,6	12 /	(816	X	365)	=	3,577,4463
	1985	1,883,612,6	59,4/	(1,650	X	365)	=	3,310,4404
	1986	3,547,857.3	59.4/	(2,480	X	365)	=	3,919,418
	1987	6,798,967,9	12 /	(6,470	X	365)	=	2,879,027
enero	1988	174,215.3	44 /	(7,765,	X	30)	=	747,86581
febrero	1988	445,035,3	75 /	(7,765	X	30)	=	1,910,433
marzo	1988	1,005.713,0	72 /	(8,000	х	30)	=	33,523,767

CREDITO DIRECTO

```
AÑO
                 3,064.904.36/(680 \times 365) = 12,348525
        1983
                5,938,055. 6/(810 \times 365) = 19,937064
        1984
                18,944.594.
                            7/(1,650 \times 365) = 31,456362
        1985
                24,059,619.
        1986
                             8/(2,480 \times 365) = 26.579341
        1987
                23,810.120
                             / (6,470 x 365) = 10.082412
                              / (7,765 x 30 ) = 5,4722644
  enero 1988
                 1,274,764
-febrero 1988
               niguno -----
  marzo 1988
                   217,131
                             / (8,000 x 30) = .9047125
```

CREDITO A CORTO PLAZO

	AÑO	IMPORTE		VECE	ES EL SALARIO MINIMO
	1983	444,592.816.	3/	$(680 \times 365) = 17$	791.27
	1984	791,588.120.6	5/	$(816 \times 365) = 26$	557.76
	1985	1,204,524.722.8	3/	$(1,650 \times 365) = 20$	000.04
	1986	2,289.255.515.	5/	$(2,480 \times 365) = 25$	529.01
	1987	5,950.688.985	/	$(6,470 \times 365) = 25$	519.82
enero	1988	1,077.900.900	/	$(7,765 \times 30) = 46$	527.18
febrero	1988	1,292.320.332	/	$(7,765 \times 30) = 55$	547.63
marzo	1988	816.429.094	/	$(3,000 \times 30) = 34$	401.79

COmo vemos en los créditos Corto, Mediano e Hipotecario, la tende<u>n</u> cia es aumentar con respecto al Salario mínimo el importe del prestamo. En el crédito Directo varia, ya que son préstamos para casos de emergencias.

CUESTIONARIO

1.	Cree que el sistema de	cómputo simplifica los trámites	s:
	SI ()	NO ()	
	¿Por qué?		
2.	Considerá que el sistem se efectuen más rapidar	ma de cómputo hacen que las pres mente:	staciones
	SI ()	NO ()	
3.	El trámite al pedir una hacerlo manualmente es	a prestación en el sistema a di :	ferncia de
	LENTO ()	EQUIVALENTE () RAPIDO ()
4.	El sistema de cómputo	falla:	
	FRECUENCIA ()	ALGUNAS VECES () CASI NUN	CA ()
5.	Cree uste que es esenc prestaciones:	ial el sistema de cómputo en el	área de
	SI ()	NO ()	
	¿Por qué?		
6.	El sistema de cómputo	hace menos cansado el trabajo:	
7.	SI () Cree que el sistema es empresa:	NO () s el adecuado de acuerdo al tama	ño de la
8.	SI () Al fallar el sistema d	NO () de cómputo se carga mucho el tra	ıbajo:
	sı ()	NO ()	

CUESTIONARIO

1.	Duración del trámite del crédito hipotecario
2.	En cuanto se ha simplificado el trámite del crédito hipotecario al contar con el apoyo del sistema
3.	En promedio cuantos créditos hipotecarios se trámitan mensual - mente
4.	Cuantas orientaciones se dan al mes
5.	Que requisitos se necesitan cumplir para el otorgamiento del - crédito (básicos)
6.	Son suficientes el número de personas que llevan a cabo el cré- dito hipotecario para soportar la carga de trabajo

TABULACION DE LOS CUESTIONARIOS

1 ⊟ Si		1 = lento	. 1 :	frecuencia
2 = no		2 = equivalente	2 :	= algunas - veces
	•	3 = rápido	3	= casi nunca

PRIMER CUESTIONARIO

PREGUNTAS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOTAL
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	8
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	9
4	2	2	3	3	2	2	2	2	2	7-2
5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
7	1.	- 1	2	1	2	1	1	2	1	6-3
8	1	1	1	1	1	1	1	2	1	9

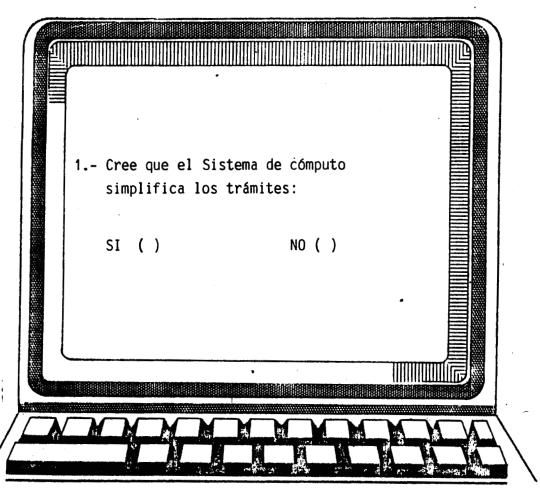
^{1 =} si

^{2 =} no

SEGUNDO CUESTIONARIO

PREGUNTAS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOTAL
1	2-2	2-2	1.5-2	1-1.5	3-3	1-2	2-2	1-2	4:5-4.5	2 meses 5 dias
2	Disminuido tiempo	Gran Cantidad	50%	70%	Simplific	:ado 75%	Unicamen amortiza		% 100%	69%
3	50	30	35	27	20	30	32	50	30	34
4	50	80	20	30	30	30			30	39
5	2	2	2		2		2		2 2	2
6	1	1	1	1	1	1	2		1 1	8-1

INTERPRETACION DE LOS CUESTIONARIOS PRIMER CUESTIONARIO - 8 PREGUNTAS



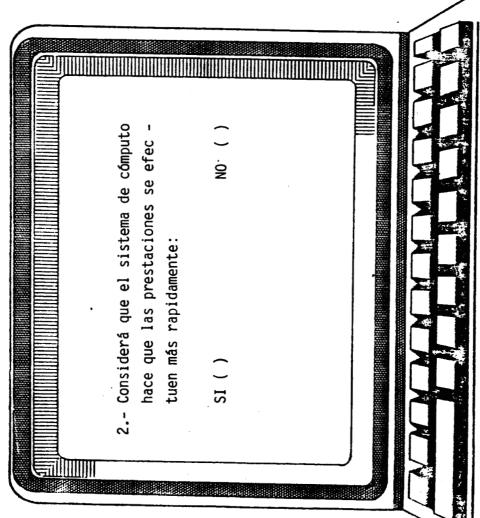
Tenemos un cálculo, basado en las dicotomicas. por lo tanto tenemos:

$$SI = 9$$
 $NO = 0$

$$Z = \frac{(0 + .5) - 9 (/.5)}{9 (.5)} = -2.666$$

Si es significativa, por lo tanto el sistema de cómputo simplifica los trámites.

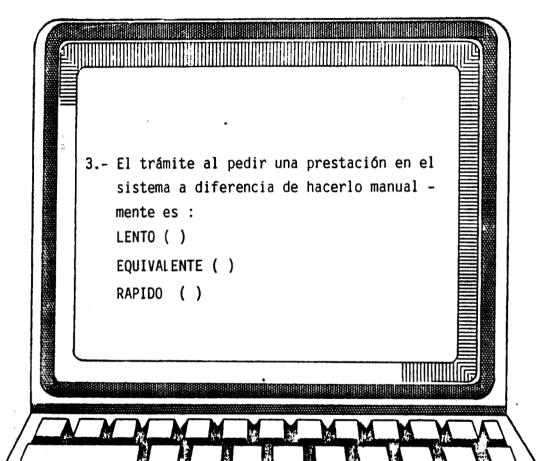
TENEMOS UN RANGO DE . -



$$z = \frac{(0+.5) - 9 (.5)}{9 (.5)} = -2.666$$

0 = 0N

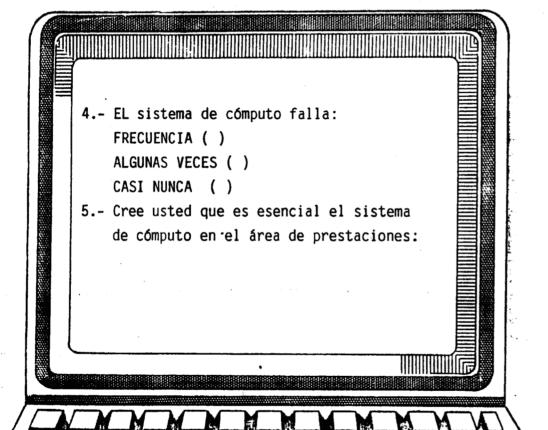
Si es significativa, por lo tanto hace que las las prestaciones se efectuen más rapidamente.



LENTO = 0 EQUIVALENTE = 0 RAPIDO = 9

$$Z_3 = \frac{(0+.5) - 9 (.5)}{9 (.5) (.5)} = -2.666$$

Si es significativa, a diferencia de hacerlo manual, hacerlo por medio del sistema es más rápido.



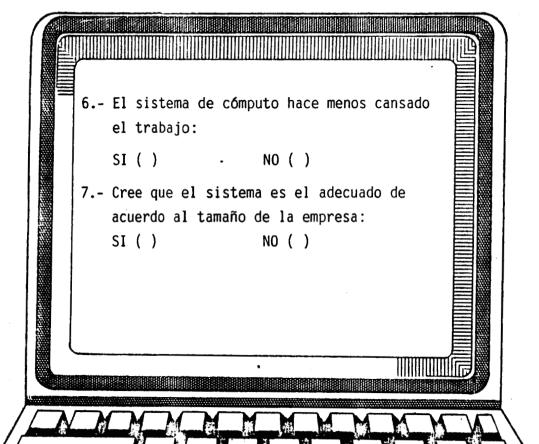
FRECUENCIA (2) ALGUNAS VECES (7) CASI NUNCA (0)

$$Z_4 = \frac{(2+.5) - 9 (.5)}{9 (.5)} = -1.333$$

Si es significativa, así que falla algunas veces, pero con frecuencia en menor grado.

$$Z_5 = \frac{(0.+.5) - 9 (.5)}{9 (.5)} = -2.666$$

Si es significativa, así que si es esencial el sistema para el área de prestaciones.



SI (9) NO (0)
$$Z = \frac{(0+.5) - 9 (.5)}{9 (.5) (.5)} = -2.666$$

Si es significativa, por lo tanto se hace menos cansado el trabajo con el sistema de cómputo.

SI (6) NO (0)
$$Z_{7} = \frac{(3+.5) - 9 (.5)}{9 (.5) (.5)} = -0.666$$

No es significativa, se puede decir que si y no el sistema es el tamaño adecuado de la empresa.

8.- AL fallar el sistema de cómputo se carga mucho el trabajo:

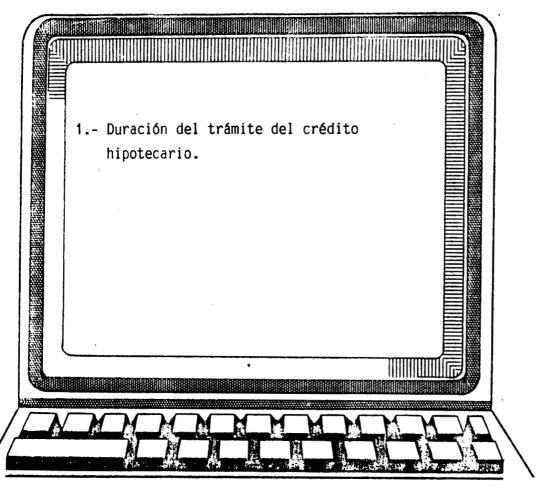
SI () NO ()

SI (8) NO (1)

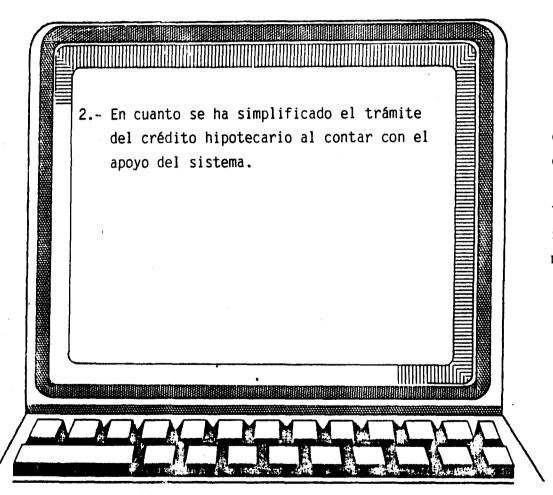
 $Z_{8} = \frac{(1+.5) - 9 (.5)}{9 (.5) (.5)} = -2.000$

Si es significativa, así que si el sistema falla si se carga mucho el trabajo.

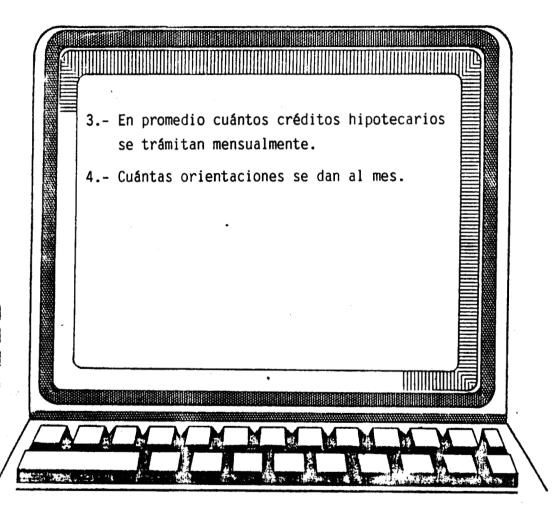
SEGUNDO CUESTIONARIO - 6 PREGUNTAS ABIERTAS



En promedio de 2 meses, 5 días. Es aproximadamente lo que dura un trámite del crédito hipotecario.



EL trámite de crédito hipotecario al contar con el apoyo del sistema, se ha simplificado en promedio un 69% y solo en el cálculo de - las amortizaciones. Se ha disminuido en - tiempo de ejecución en gran cantida y se ha simplificado (porque anteriormente se hacía manualmente).



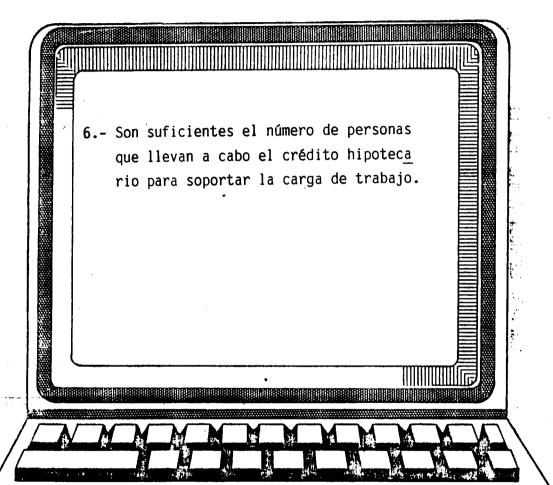
En promedio se trámitan mensualmente 34 créditos hipotecarios.

Se dan en promedio 39 orientaciones al mes.



Los requisitos que debe cumplir para obtener el crédito son :

- tener dos años de antigüedad
- no tener un bien inmueble.



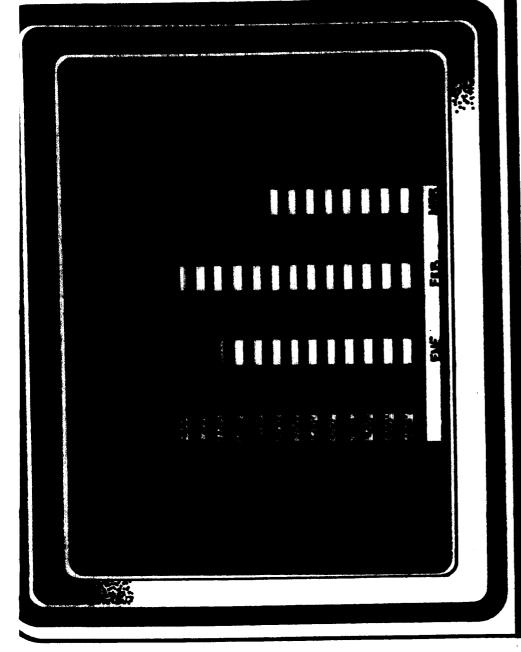
SI (8) NO (1)
$$Z_{1} = \frac{(1+.5) -9 (.5)}{9 (.5) (.5)} = -2.000$$

Si es significativa, por lo tanto si son sufi - cientes las personas que llevan a cabo el crédito hipotecario, con el sistema, para soportar la carga de trabajo.

CREDITO A CORTO PLAZO DE LOS TRES MESES DE 1988.

MES	•	% AUMENTO IMPORTE	% AUMENTO SALARIO
ENERO	•	- 0 -	- 0 -
FEBRERO		10%	- 0 -
MARZO		(26%)	3%

Observamos que hubo un ligero crecimiento del mes de enero a febre ro, pero que de febrero a marzo bajo en una proporción mayor, puede ser esto a causa de que aunque las personas pidan crédito para comprar algún artículo, con el crédito no les es suficiente para solventarlo. Esto puede deberse a los precios tan altos de los artículos, por lo tanto el personal prefiere no pedir créditos y no endrogarse, y solo piden los que tienen una necesidad, pero esta sea urgentisima. Esto no es culpa del sistema, si no de la situación actual en la que vive el país.



मिस्र विशेष्टित

Marzo

February 41090 x20 xx9

7 1011 900900

ENERO

I MEGRIE

MES

ORTO PLAZO

NUMERO DE CASOS

CORTO PLAZO

	oodiin kansaa sa		Charles (Store and Assessment of Store and Assessment	atricing state	Clare van - 3												The state of the s
		Augustus (Ministration)		1994												j	
- reference //s																513	
			The State of the S					Tree!								ENE	
i i i i i i i	2 1/ pt 4	A w	S S S S S S S S S S S S S S S S S S S	4.04	29.8	8377	が、人、 一般	da. Skor	2 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	A	He Common of the	7 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	And Andrews	A to see !	75 to 1 1		
	No.	į)

1947

Magzo

FEBRERO

1 953

ENERO

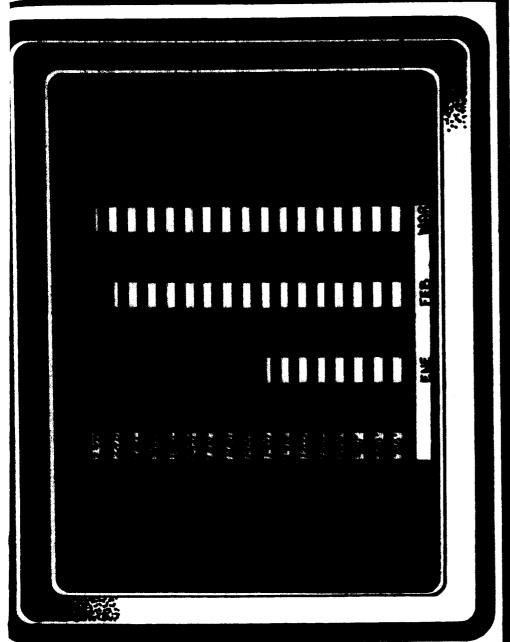
NUMERO DE CASOS

CREDITO A MEDIANO PLAZO

MES .	% AUMENTO IMPORTE	% AUMENTO SALARIO
ENERO	- 0 -	- 0 -
FEBRERO	5%	- 0 -
MARZO	24%	3%

Se observa en los meses del importe un aumento del 19% del mes de febrero al de marzo, de igual manera hay un aumento en los sala - rios, nada más que el de los salarios fue del 3%.

Se puede decir que este crédito tiene aumentos porque se pide sol \underline{a} mente para comprar autos o artículos de uso duradero, y los trabajadores pueden pensar que es más conveniente comprar estos artículos que pedir prestado para otros artículos de menos duración.



Megzo

FEBRERO # 2 163' 967 948.

717 let '215 l \=

ENERÓ

MESSIE

MEDIANO PLAZO

MEDIANO PLAZO

in a resolution			1 MONTH MONT	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		18-30-379-3				and the second						1,75%	200	
			100												7400			
															FEB			
															ENE			
40	To the state of th	14.70	1 B	1.2.60	1000	4 8' mg "	ATOL W	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	wa od	5.4.48	##0 ** ** ** *** ***	## * * * * * * * * * * * * * * * * * *	E + 2 1	X (5)				
																リ -		

Magzo

Er BREBO

NUMBER DE CECOS

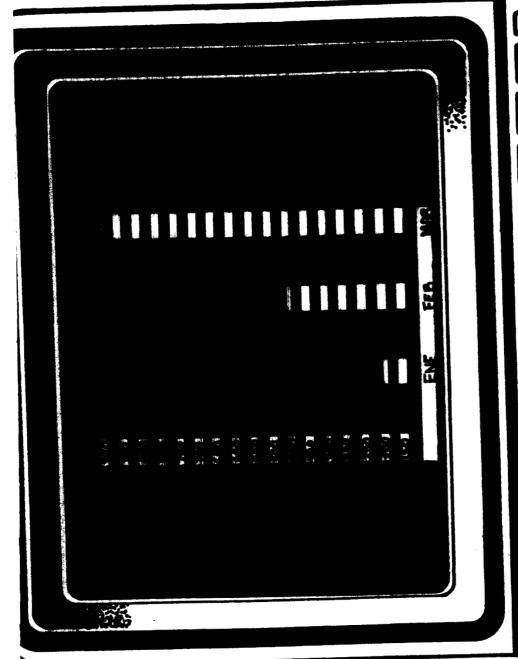
497

ENERO

CREDITO HIPOTECARIO

MES	•	% AUMENTO IMPORTE	% AUMENTO SALARIO
ENERO		- 0 -	- 0 -
FEBRERO		28%	- 0 -
MARZO		27%	3%

Se bserva el decrecimiento que tiene de febrero a marzo, esto también puede deberse a lo que se comento en el crédito a corto plazo por otro lado los salarios no tienen aumento, y después tienen uno pero solo de tres por ciento, esto esta hasta la fecha. Lo de los salarios se debe a lo del pacto de solidaridad económica (PASE) en el cual solo hay un tres por ciento de aumento en los salarios en los meses de febrero hasta la fecha. El PASE restringe muchas cosas, pero los precios, hay comerciantes que se salen del pacto y con lo que ganan los trabajadores no les alcanza, y como se dijo antes no se quieren endrogar, hasta no saber que lo que va a suceder que todavía esta en encognita.



\$ 1005"1430"

M eRZO

445'035315

EFAREBO F

ENERO

I MPORTE

H IPOTECARIO

NUMERO DE CASOS

HIPOTECARIO

FERRERO

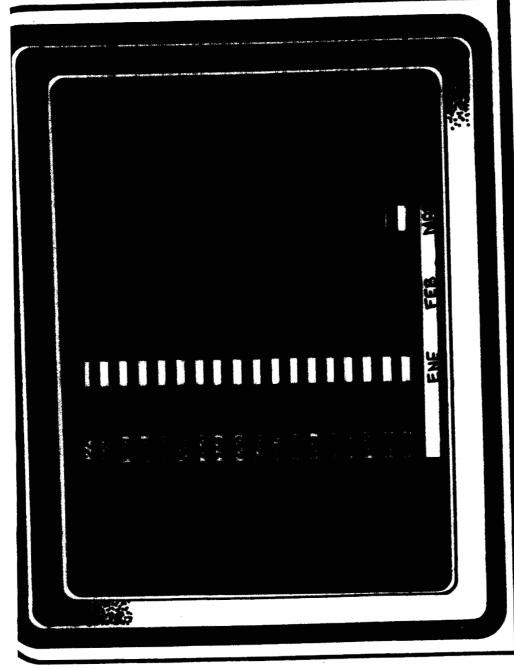
ENERO

Warzo

CREDITO DIRECTO

MES	•	% AUMENTO IMPORTE	% AUMENTO SALARIOS
ENERO		- 0 -	- 0 -
FEBRERO		- 0 -	- 0 -
MARZO		(83%)	3%

Se tienen disminuciones bastante grandes del mes de febrero al de marzo, también se observa que en el mes de febrero no hubo ningún crédito, esto se puede deber a que en los créditos directos solo piden en casos de emergencia, cuando hay algún fallecido, un accidente, una operación, etc. Por eso no se puede determinar tan facilmente cuales fueron las causas de ese decrecimiento en los meses de enero a marzo, pues en enero solo fue una persona la que pidio el prestamo, pero el monto de esta fue mayor a la que lo pidio en marzo, y esa es la causa de que en porcentaje haya disminui do en un 83%.



LMPORTE

FERRESO F

ENERO

Marzo

) RECTO

NUMERO DE CASOS

ENE FER WAS	IRECTO
	O BII

NUMERO DE CHOS

E BREBO.

ENERO

Marzo

INTERPRETACION DE LA INFORMACION

De acuerdo a la información sobre los salarios mínimos que obtuvimos y con el alcance que tienen los empleados en los créditos (Corto Plazo, Mediano Plazo, Hipotecario y Directo), de cifras reales, de 5 años anteriores, tenemos que.

En el Crédito a Corto plazo donde tenemos :

AÑO	% Aumento Importe Real	<pre>% Aumento Salario Min. (+).</pre>
1983	- 0 -	- 0 -
1984	51%	20%
1985	31%	102%
1986	71%	50%
1987	137%	160%

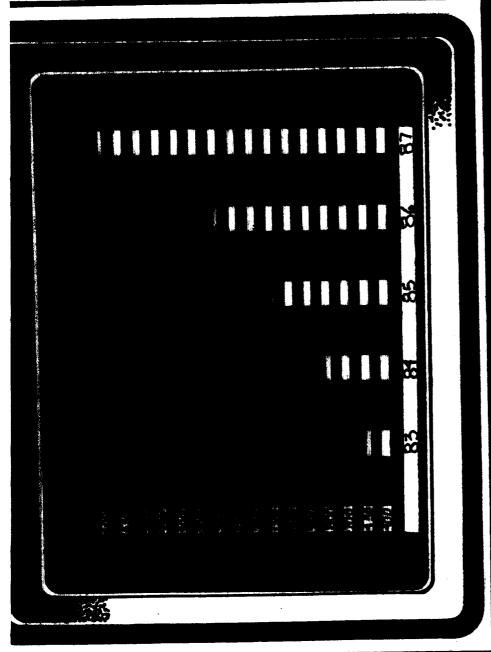
Acomodando los años por rangos tenemos :

RANGO		
1983-84	51%	20%
1984-85	31%	102%
1985-86	71%	50%
1986-87	137%	160%

Se puede observar que tanto en el salario como en los importes $h\underline{u}$ bo aumentos, pero observando el comportamiento de los porcentaje se puede decir que si hubo un aumento, pero su porcentaje disminuyo en un 20% en el rango que tenemos de 83-84 al rango de 84-85 .

Observando el comportamiento que tienen los importes con los sal \underline{a} rios vemos que cuando los importes disminuyen en (20%) su porcentaje los salarios, mínimos aumentan un 82% el mismo.

Después se da un aumento de 40% en el importe y una disminución - del (82%) en su porcentaje los salarios, al final tenemos aumento en los dos, nada más que en los salarios es mayor. Con esto pode mos decir que los aumentos que se dieron en los importes no son \div los mismo que tuvimos en los salarios mínimos. Pero a pesar de - esto al sitema es eficiente porque si se da un aumento en el in cremento y No. de casos.



1987 #5950%88989

1986 #2289725515

1985 #1208"174772

1983 ≠ 444'592816

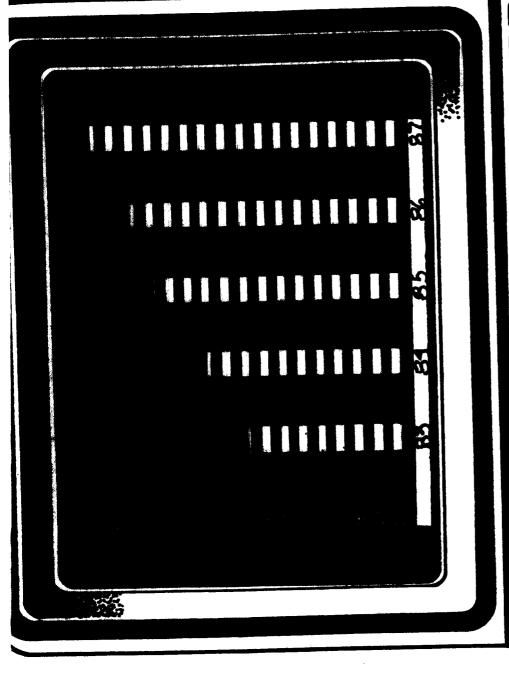
MPORTE

HNO

1984 ≠791.588102

ORTO PLAZO

ORTO PLAZO

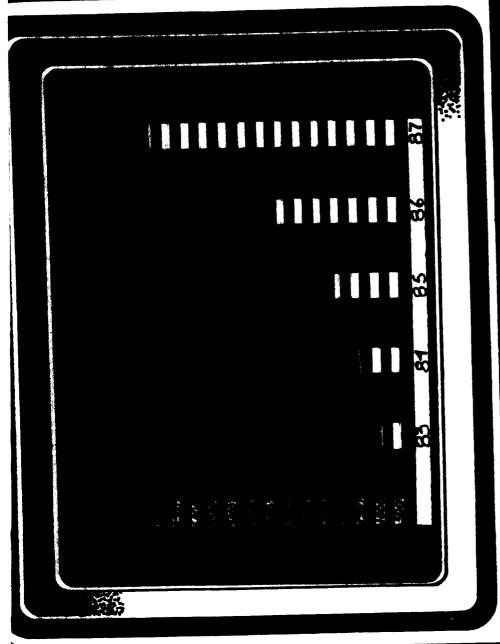


NUMERONE BEST	नग्रम	43.894	19 94	47.989	10 771
Hio	1983	1984	1985	1386	7,00

EN EL CREDITO HIPOTECARIO

%Aumento Importe Real	% Salarios minimos
- 0 -	- 0 -
(18%)	20%
39%	102%
95%	50%
131%	160%
(18%)	20%
39%	102%
95%	50%
131%	160%
	Real - 0 - (18%) 39% 95% 131% (18%) 39% 95%

En este crédito existe un decrecimiento en el rango que comprende 1983 a 1984 pero podemos observar que es menor, después de este se ve que en los siguientes años se tienen aumentos considerables, al compararlo con los salarios también menos que estos tienen aumentos, pero que en el rango 1984-85 es mayor en los salarios y en el rango 85-86 es mayor en el importe No. casos pero que después los dos aumentan aunque no en la misma proporeción, podemos deducir que el sistema es eficiente porque solo disminuyo en un caso y después se tuvieron aumentos constantes.



1985 4958,719,740.7

£1065'506612.

1984

₹ 695, 198,996.

1983

IMPORTE

AND

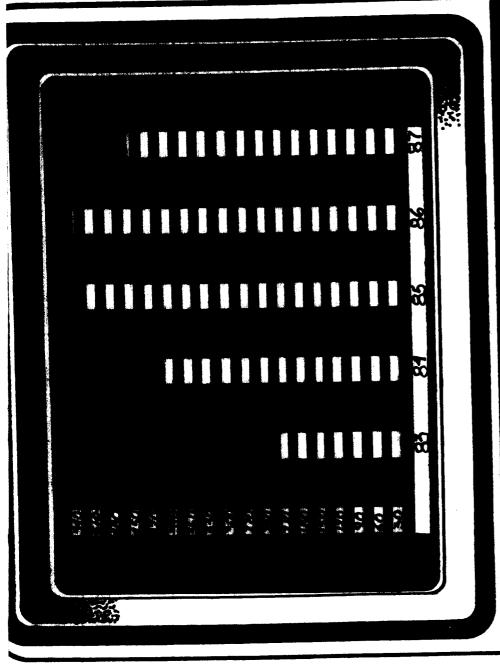
45 547 PST 159.4

1986

1997 44784967918.

HIPOTECARIO

1 POTECARIO



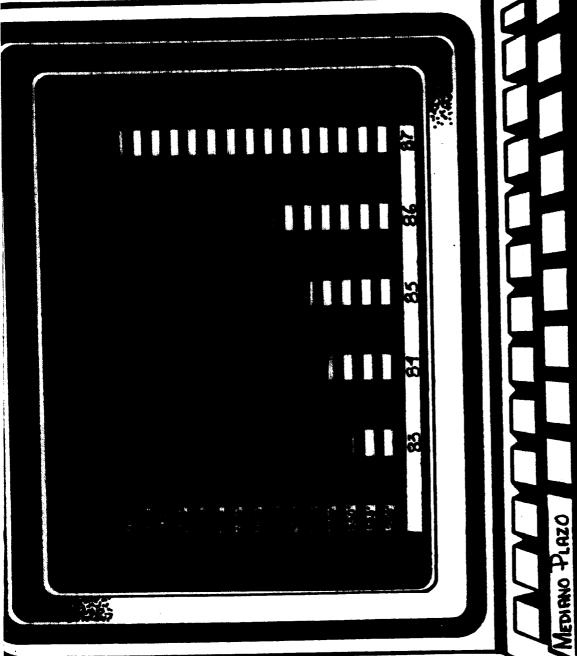
NUMERO DE L'OSOS	243	386	546	523	423
Año Nun	1983	1984	4995	1986	1001

EN EL CREDITO A MEDIANO PLAZO

AÑO	% Aumento Importe	% Salarios
	Real	minimos.
1983	0 -	- 0 -
1984	50%	20%
1985	43%	102%
1986	24%	50%
1987	69%	160%
Transformandolos	en rangos.	
RANGO		
1983-84	50%	20%
1984-85	43%	102%
1985-86	24%	50%
1986-87	69%	160%

En este crédito se observa que el importe real tuvo disminuciones en los años de 1983 a 1986, pero que de 1986 a 1987 tuvo un crec<u>i</u> miento del 45%, lo que no se ve en los salarios mínimos los cua - les tuvieron aumento de 1983 a 1985 y disminución de 1985 a 1986 se ve que sus porcentajes fueron los que aumentaron y disminuye - ron. También aquí se puede decir que los créditos otorgados en - los 5 años no tuvieron el mismo comportamiento que los salarios - mínimos.

Por otro lado podemos observar que se tiene aumentos en ambos lados o sea que por parte del sistema, es más eficiente porque se dan una proporción mayor de crédito en número de casos e importe.

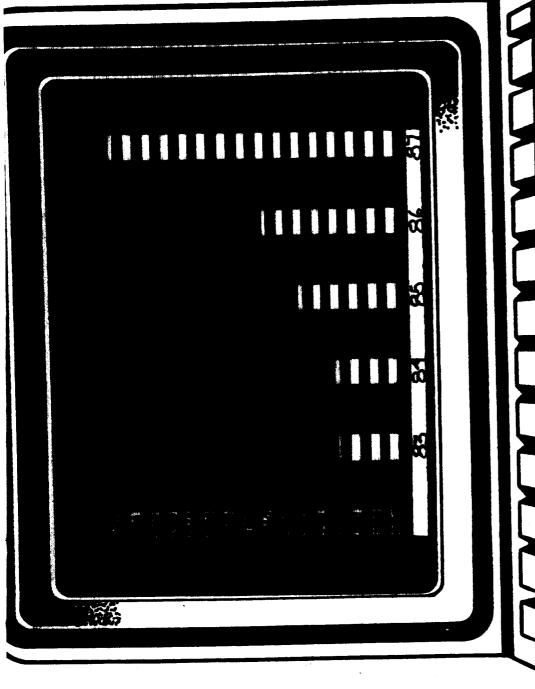


£ 3.399,094,64.5 4 595'A33815.4 4 903'578938.5 1995 × 1946,040499.7 1984 1963 1966 HÑO

MPORTE

नविध्य स्माउत्तान्त्र स्मा ६मा-०

MEDIANO PLAZO

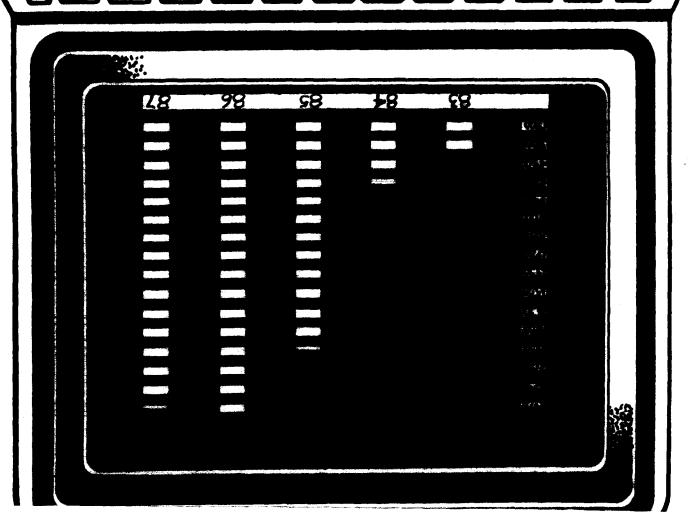




EN EL CREDITO DIRECTO

AÑO	% Aumento Importe Real	% Salarios Míni- mos.
1983	- 0 -	- 0 -
1984	14%	20%
1985	30%	102%
1986	55.8%	50%
1987	55,5%	160%
RANGO		**
1983-84	14%	20%
1984-85	30%	102%
1985-86	55.8%	50%
1986-87	55.5%	160%

EN este crédito, se ve que tanto los importes como los salarios tienen un comportamiento de aumentos, este crédito no puede ser muy significativo porque solamente se otorga en casos de emer - gencia, como difuntos operaciones choques, etc. Pero podemos - observar que por parte del sistema si es eficiente porque han hido creciendo los importes / Nos. de casos.



\$ 52,810 150°V 1987 इ.८१७ ६३० ५० इ 78BF

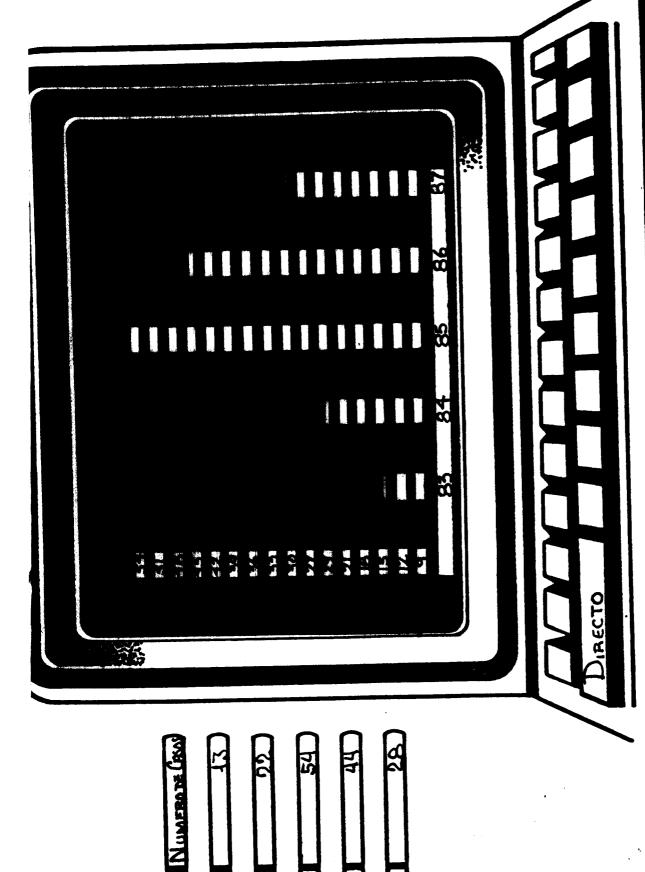
DIBECTO

T. 18, अर्थ इंग्लिस इ **586**F

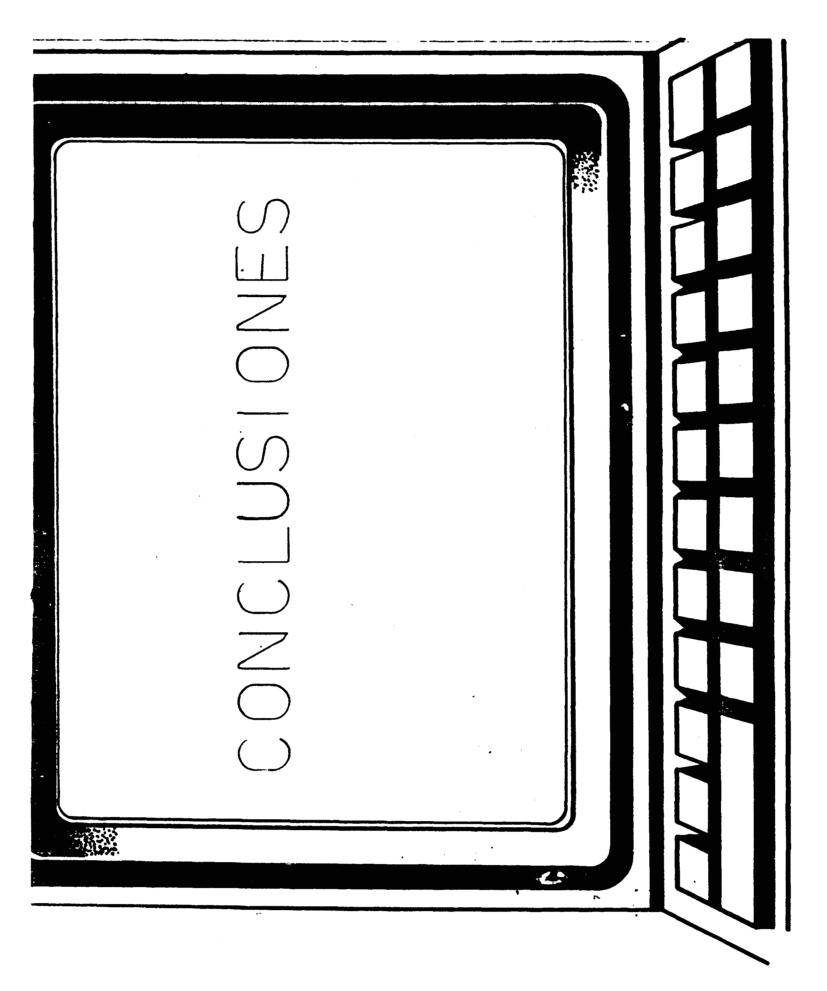
9.230.85.6' × नवष्ठत

2°406490,27 1983

MPORTE HZD



Año



CONCLUSIONES

Después de interpretar la información que obtuvimos en la invest \underline{i} gación de campo realizada en el departamento de prestación es en - la subgerencia de crédtios al personal de Nacional Financiera llegamos a la siguiente conclusión.

El S.I.R.H., ha logrado dar una mayor eficiencia al departamento de créditos, esta afirmación la hacemos basandonos en los cuestionarios realizados en donde nos afirma que el sistema simplifica los trámites, es rápido ya que nos permite ahorrar gran cantidad de tiempo. También vemos una mayor eficiencia ya que al analizar los años del 83 al 87 se observó que el número de casos se ha aumentado, esto nos da a entender, que este sistema permite que se puedan atender a un mayor número de personas dentro del mismo horario de trabajo.

Observamos con esto que en sí el sistema es eficiente, sobre todo es la base de apoyo al área de creditos. Este sistema fue diseñado para simplificar y disminuir la carga de trabajo en el área de prestaciones, logrando así una respuesta favorable por parte del sistema de acuerdo a la investigación realizada.

También al comparar el sistema con otros bancos vemos en algunos - casos que el S.I.R.H., es más eficiente, debido a que este fue he-cho con tecnología de vanguardia.

EN la actualidad las fallas que ha tenido el S.I.R.H., son fallas de los operadores que no saben darle el manejo adecuado y desconocen las características de dicho sistema y fallas de los informadores que no le dan el mantenimiento adecuado de acuerdo al nivel requerido.

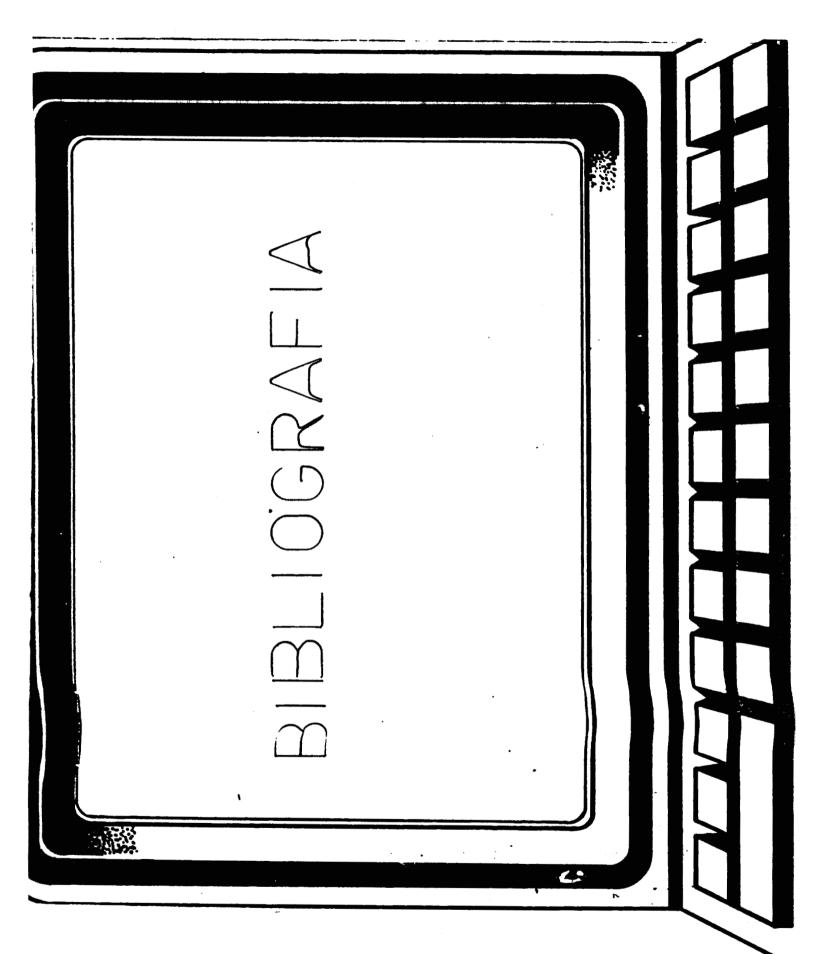
De acuerdo a lo anterior comprobamos nuestra hipótesis, llegando a la conclusión que actualmente es indispensable un sistema de cómpu to para dar apoyo a cualquier tipo de empresa, para disminuir la -carga de trabajo, el personal, el tiempo, simplificar los trámites y así lograr una mayor eficiencia.

COMENTARIOS

El sistema de cómputo en cualquier área que se requiera siempre se rá eficiente, otro punto de vista será lo que se refiere a la si-tuación económica. Tomando los importes que se tienen, se deduce que hace años si les alcanzaba para cubrir sus gastos más inmediatos, pero que actualmente esto no es suficiente.

También al conocer los precios de la canasta básica. y de otros - productos de primera necesidad, se ve que el poder de adquisición de la persona es más bajo, por lo tanto no le alcanza para cubrir necesidades externas (productos de lujo, viajes, etc.). Esto se - debe más que nada a la situación del país y sus constantes devalua ciones.

Se puede concluir que los sistemas de cómputo son eficientes y reducen los costos de una empresa haciendola más eficiente, aunque esto tenga como consecuencia un recorte de personal, y esta trae consigo los desempleos. Claro que esto es perjudicial para el trabajador, pero que si este se capacita bien y es un excelente trabajador, y más que nada estar actualizado día con día, esto tiene emás ventajas para él. Por lo tanto los sistemas de cómputo, en especial el investigado por nosotros, S.I.R.H., es eficiente, aunque por el costo de la vida los montos que les prestan a los trabajadores no les alcanza, ahora, como les hubiera alcanzado antes.



BIBLIOGRAFIA

Kerlinger, Frederick, INVESTIGACION DEL COMPORTAMIENTO. Ed. Nueva Editorial Interaméricana. la. ed. 1975. pp.773

Gomézjara, Francisco; Peréz R., Nicolás. EL DISEÑO DE LA INVESTIGA CION SOCIAL. Ed. Fontamaera. la. ed. pp.357

ROjas Soriano, Raúl. METODOS PARA LA INVESTIGACION SOCIAL. Folios ediciones. 5a. ed. 1986. pp. 119

Reyes Ponce, Agustín. ADMINISTRACION DE PERSONAL. Ed. Limusa México 1986. pp. 21-22,235

Pigore, Paul John William. ADMINISTRACION DE PERSONAL. Ed. MC GRAN HILL pp. 925, 44-45

Reyes Ponce, Agustín ADMINISTRACION DE EMPRESAS 1era. parte Chiavenato, Idalberto, INTRODUCCION A LA TEORIA GENERAL DE LA ADMINISTRACION.

Terry Franklin. PRINCIPIOS DE ADMINISTRACION

Massie Joseph. BASES ESENCIALES DE LA ADMINISTRACION.

Donald. H. Sanders. COMPUTACION EN LAS CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

Awad, Elias M. INTRODUCCION DE LOS COMPUTADORES EN LOS NEGOCIOS

Forkner. Irvine. APLICACIONES DE LAS COMPUTADORAS A LOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS.

Brabb, George T. COMPUTADORAS Y SISTEMAS DE INFORMACION EN LOS NEGOCIOS

MANUAL DE ORGANIZACION DE NAFINSA

MANUALES SOBRE LOS CREDITOS QUE OTORGA NAFINSA

MANUAL SOBRE EL MANEJO DEL S.I.R.H.