

UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA-IZTAPALAPA  
DIVISION DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES  
DEPARTAMENTO DE ANTROPOLOGIA SOCIAL

LAS UNIDADES DOMESTICAS DE PRODUCCION  
EN UN EJIDO HENEQUENERO: KINI, YUCATAN.

MARIA DEL RAYO ALEJANDRA  
CAMPOS SOLANO.  
ENERO DE 1985.

INDICE.

INTRODUCCION.....	1
CAPITULO I: EL EJIDO DE KINI.....	7
1. LOCALIZACION Y CARACTERISTICAS DEL EJIDO.....	7
2. DESCRICION DE KINI.....	8
3. PRINCIPALES ACTIVIDADES ECONOMICAS.....	15
CAPITULO II: HISTORIA RECIENTE.....	28
CAPITULO III: LAS UNIDADES DOMESTICAS DE PRODUCCION..	35
1. UNIDADES DOMESTICAS Y PARENTESCO.....	35
2. ORGANIZACION DE LAS UNIDADES DE PRODUCCION.....	40
CAPITULO IV: LAS UNIDADES DOMESTICAS DE PRODUCCION COMPARADAS.....	57
CAPITULO V: LAS MUJERES EN KINI.....	67
1. UNA HISTORIA SINGULAR.....	67
2. LA UAIM DE KINI.....	72
3. LOS GRUPOS FEMENINOS EN KINI.....	74
4. LAS MUJERES DIRIGENTES Y SU PARTICIPACION EN LA COMUNIDAD.....	76
CONCLUSIONES.....	78
NOTAS.....	86
BIBLIOGRAFIA Y FUENTES.....	92
APENDICE.....	

## INTRODUCCION.

El presente ensayo forma parte del Proyecto de Investigación de la Frontera Sur. Se realizó en el Ejido de Kiní, Municipio de Motul, en la Zona Henequera del Estado de Yucatán (enero-agosto de 1984) (1). El estudio pretende analizar los efectos sociales que se dan en las unidades domésticas y cambios en el proceso político a nivel de la comunidad, a partir de que las mujeres realizan actividades remuneradas. El surgimiento de un mercado de trabajo femenino es una novedad en la historia social de esta comunidad. Se puede observar ciertos cambios en los patrones tradicionales femeninos y además, se perfilan otros para un futuro cercano. He aquí el interés de este trabajo.

La historia social del Yucatán contemporáneo radica en el cultivo del henequén. Esta economía de monocultivo fue fuente de riqueza y diferenciación social, mientras su precio de venta garantizaba una rentabilidad a los dueños y trabajo seguro para los cultivadores. Actualmente, el mercado de los productos henequeneros (fibras, costales, jarcias, sogas, etc.) se ha contraído de manera dramática frente a otros países exportadores (Tanzania, Java) y sus sustitutos sintéticos. Como resultado hoy hay menos henequén sembrado, una falta de renovación de sembrados maduros y menos mano de obra ocupada en su cultivo. Este hecho significa menos ingresos para las unidades domésticas de los ejidatarios henequeneros y el riesgo de conflictos sociales. La formación social yucateca se ha transformado ante la crisis en las exportaciones henequeneras, ante este hecho el Gobierno Federal, en apoyo a la clase dominante yucateca, ha procurado introducir opciones productivas. La actual administración (1982-1988) propone un programa de Renovación Económica para el Estado de Yucatán (2) que contempla sostener la producción henequera y otras ramas productivas. Este programa busca aliviar la situación por la que atraviesan las familias de los 55,000 ejidatarios henequeneros,<sup>(3)</sup> ofreciendo opciones de trabajo y diversificación del cultivo. Pero los ejidatarios no han es

perado que el Gobierno resuelva sus problemas. Además de la migración de los esposos e hijos a las ciudades del país o a los Estados Unidos de Norteamérica, las mujeres han comenzado a trabajar. Este hecho trae consigo cambios en la estructura tradicional de las unidades domésticas debido al tiempo dedicado, al ingreso generado y las modificaciones de los roles tradicionales. Las mujeres también comienzan a participar en cursos, asambleas y reuniones a nivel local. Surgen líderes que pugnan por puestos directivos en las instancias políticas nuevas o anteriormente repartidas entre los hombres. Indudablemente la nueva participación económica conlleva a una participación política femenina más explícita por lo menos en el ejido de Kiní.

Para los propósitos de este estudio es fundamental el concepto de unidad doméstica de producción referente al hecho que la familia campesina constituye una unidad de producción y consumo. En la unidad doméstica hay una relación de relación de reciprocidad entre sus miembros, que permite la participación en distintas actividades productivas. La unidad doméstica produce para su propio consumo y así garantiza su reproducción; pero pueden dedicarse a la producción de cultivos comerciales. Algunos de sus miembros buscan trabajo asalariado en la agroindustria o en otras ramas de la industria. Incluso pueden migrar en busca de trabajo, aunque físicamente estén lejos del solar familiar los ingresos que obtienen y remiten, forman parte del presupuesto de la unidad doméstica. La economía de la unidad doméstica está ligada a la sociedad en su conjunto, incluso se inserta en el mercado internacional de mano de obra barata, las condiciones actuales exigen que cada unidad doméstica establezca intercambios para la redistribución de su producción, los cuales van desde la ayuda retribuida hasta transacciones en las que se trata de obtener el máximo de utilidad. Ahora las unidades domésticas producen un excedente que es el que intercambian, pero la extracción deeste excedente, por las condiciones desiguales desiguales del mercado, no permiten que puedan acumular capital. Así, el excedente se intercambia para obtener productos que no producen y que se necesitan, por ejemplo, en el caso de kiní encontramos que la producción

de las unidades domésticas sigue siendo el cultivo comercial del henequén. En este caso el excedente no es una parte del producto comercializado por Banrural sino parte de los ingresos que obtienen los miembros por la venta de fuerza de trabajo al organismo estatal Cordemex y Banrural.

Para realizar esta investigación se definió una estrategia con dos etapas. La primera consistió en caracterizar las condiciones socioeconómicas de las unidades domésticas en la formación social de Kiní. Esta etapa inicial también incluyó la elaboración de un perfil de las actividades productivas. La segunda etapa consistió en escoger unidades domésticas representativas de las distintas tareas remuneradas, haciendo hincapié en la participación económica de la mujer. El objetivo fue elaborar una tipología para diferenciar los trabajos y recursos de los hombres y mujeres. Esta tipología permitiría comparar a las unidades domésticas en cuanto a la participación de sus integrantes en el mercado de trabajo remunerado. Los datos referentes a: número de miembros de la unidad doméstica por edad y sexo, tenencia de la tierra, superficie, actividades de los hombres, actividades de las mujeres, actividades de los hijos, horas que dedican al trabajo remunerado, cantidades percibidas y otros constituyen los criterios para distinguir los 22 casos de la muestra encuestada.

En vista de las diferencias entre las actividades productivas de las mujeres de Kiní, se pueden adelantar una serie de afirmaciones en cuanto a los roles tradicionales en proceso de cambio: 1) Se mantiene la división del trabajo por sexos en las tareas domésticas como cocina, limpieza, lavar o cría de animales. Sin embargo, los hombres ayudan a las mujeres en sus trabajos remunerados como son la elaboración de hamacas, selección de pepita de calabaza, producción de henequén, porcicultura; 2) Los hijos cumplen las tareas domésticas antes realizadas por las mujeres adultas (por ejemplo: cuidar hermanos menores durante la ausencia de la madre) y trae como consecuencia una modificación de las actividades juveniles; 3) las mujeres participan en cursos de capacitación, asambleas o reuniones y participan de hecho en el escenario político local con mayor presencia que antes;

4) Se forman o consolidan grupos femeninos que se enfrentan entre sí por obtener los mismos beneficios de los organismos del Estado; 5) El resultado de lo anterior ha sido una polarización y competencia por puestos políticos entre las dirigentes del grupo de la Unidad Agrícola Industrial de la Mujer (UAIM) y la del grupo que se dedica a la selección de pepita de calabaza. Al llegar al campo no llevaba una serie de interrogaciones tan precisas como estas afirmaciones, más bien llevaba una hipótesis general en relación a que el trabajo femenino traería consecuencias al interior de las unidades domésticas y me dediqué a desglosar este proceso.

Al iniciar la investigación para determinar el lugar más idóneo, hice recorridos por la Zona Henequenera, consulté datos de los censos de producción del Estado y realicé entrevistas informales en varios pueblos y ejidos. La información obtenida me mostró que la producción de henequén ultimamente ha descendido y la de maíz ha aumentado. /a Subregión Centro Norte es la que hasta el año de 1979 tenía las mayores superficies dedicadas al cultivo del henequén, se incluye en esta subregión el municipio de Motul, cuya cabecera es la ciudad del mismo nombre. El ejido de Kiní pertenece al Municipio de Motul y decidí que fuera el lugar de estudio por las siguientes razones: a) Por encontrarse dentro de la zona de mayor producción de henequén (4); b) Por ser uno de los ejidos del Municipio de Motul con mayor superficie ( 3,251-77-03 Ha) (5); c) Porque las tierras se encuentran alrededor del poblado; d) por la existencia de ejidatarios y ejidatarios-parcelarios. Posteriormente incluí como criterio, la existencia de programas productivos con participación femenina.

Una vez seleccionado el lugar de estudio, procedí a solicitar información general por medio de las autoridades. Se me proporcionó el plano del ejido, el censo de población y otros datos básicos. Posteriormente, me dediqué a entrevistar a ejidatarios y a sus familias para informarme de otras actividades que se realizan en Kiní, al mismo tiempo que recorría el poblado. La noticia del Programa de Reordenación Henequenera del mes de mayo del año en curso, provocó inquietud.

tud en la población. Aún estaba fresco en sus mentes el Programa de Diversificación puesto en práctica por el Gobierno Federal anterior (1976-1982) y sus consecuencias. Algunas personas estuvieron renuentes a proporcionarme información quizá por vincularme con alguna institución oficial, a pesar de esta situación, la mayor parte de la gente entrevistada contestó a mis preguntas. Los datos obtenidos en Kiní se complementaron con información de archivos, periódicos locales y del Distrito Federal, más la bibliografía consultada.

Este ensayo se divide en seis partes. En el primer capítulo se sitúa al ejido de Kiní en el Estado de Yucatán y se incluye una descripción del poblado caracterizando las principales actividades económicas a que se dedica la población. El siguiente capítulo reseña la historia reciente de Kiní situándola en el contexto nacional y regional, lo cual contribuye a entender la situación actual de los henequeneros de Kiní. En el tercer capítulo se analizan las unidades domésticas de producción de Kiní en función de las actuales normas del sistema de parentesco. El objetivo es definir los tipos de unidades domésticas que existen, tomando como parámetros las formas de matrimonio, patrones de residencia, composición de los grupos domésticos y los cambios durante su ciclo de desarrollo. Además, se observa la organización interna de las unidades domésticas de Kiní. Se elaboró una tipología en base a la diferenciación de actividades productivas de las mujeres. Se emplea esta tipología en el siguiente capítulo y se comparan las unidades domésticas para detectar diferencias y similitudes, así como los efectos que suceden por la incorporación de las mujeres a actividades económicas. En el quinto capítulo se presenta a las mujeres en el escenario político de la comunidad, ofreciendo una breve reseña histórica desde la formación del Costurero y de los grupos femeninos hasta los actuales grupos y sus enfrentamientos. Por último se presentan las conclusiones que arrojaron los materiales analizados y se plantean puntos por investigar en un futuro.

El trabajo cuenta con un apéndice en el cual se encuentran el mapa del Estado de Yucatán, el plano del ejido y el plano del pueblo de Kiní.

Quiero agradecer al Maestro Andrés Fábregas quien siguió paso a paso la elaboración del trabajo y cuyas sugerencias me permitieron aclarar las dudas que surgieron durante el mismo. También quiero agradecer a Ruth Gusick sus consejos y su paciencia durante las discusiones de mi material; a Luz Elena Arroyo y al equipo de la Frontera Sur por sus valiosas aportaciones; al personal de las diferentes instituciones por su colaboración. Quedo en deuda con la gente de Kiní quien tuvo a bien contestar la lluvia de preguntas que dió por resultado este - trabajo.

## CAPITULO I: EL EJIDO DE KINI.

### 1.-Localización y características del ejido.

El Municipio de Motul se localiza en la parte noroccidental de Estado de Yucatán, a 42 Km. de la ciudad de Mérida. La cabecera del municipio recibe el mismo nombre. A este municipio pertenece el ejido de Kiní.

El municipio está situado a los 21° 12' Latitud Norte y 89° 44' Latitud Oeste. Colinda con los ejidos de Telchac Pueblo y Dzemul al Norte, al Sur con Cacabchán y Bocolá, al Este con Cancab y Suma y al Oeste con Baca. Tiene una superficie de 297.63 Km<sup>2</sup>. (6) El Censo de población de 1970 da 20,994 habitantes para todo el municipio y 1,309 para el ejido de Kiní. (7)

El clima es cálido húmedo. La temperatura promedio es de 31.6° máxima y 19.5° mínima. La precipitación anual es de 493.9mm máxima y 0.1 mm. mínima. (8) Las lluvias más abundantes se presentan entre los meses de julio, agosto y septiembre. (9)

En Kiní al igual que en el resto del Estado, la conformación de la capa terrestre es de rocas calizas que provocan la filtración de las lluvias. Cuenta con corrientes subterráneas a 7 m. de profundidad. La población se abastece de agua por medio de pozos artesanos. Kiní tiene 300 pozos artesanos. En el ejido hay dos tipos de tierra, sascab (tierra blanda) y cancab (tierra dura y amarilla).

En Kiní existen animales domésticos como: perros, gatos, conejos, gallinas, patos, pavos y vacas. La fauna silvestre que habita en las tierras de labor se compone de coyotes (chamac), gato de monte, armadillo (huech), conejo de monte, mapache, ardilla, tigrillo (sacchikín), iguano (t'ool), zorro, tuza, diferentes tipos de serpientes (culebras, culebra negra, coralillo, cascabel, etc.

Entre las especies vegetales se encuentran: sac katzín, pich, habín, Huaxín, X capteel. (10)

Las tierras están dedicadas principalmente a la producción de henequén de las clases: penca blanca (sac-cí) y verde (yax-cí). El maíz se produce en poca proporción. Se siembra principalmente en los plantales recién sembrados de vástagos de henequén. Existe una pequeña extensión de terreno ejidal dedicada a la horticultura (5 mecatres).

## 2. Descripción de Kiní.

El pueblo de Kiní tiene un asentamiento compacto alrededor del cual se encuentran las tierras de labor. En la plaza central se encuentran la Iglesia Católica y un pequeño parque con bancas y juegos infantiles. Alrededor de la misma, se localizan el edificio Del Comisariado Municipal, la escuela primaria, una cancha de basquetball, dos tiendas y casas particulares. En la esquina del Comisariado Municipal está el sitio de Taxis.

Las casas son de piedra con planta ovoide, el techo es de madera a dos aguascubierta con palma y el piso es de tierra aplana-da. Cuentan con dos puertas, una frente a otra, y no tienen ventanas. También hay casas de otros materiales como piedra, block y cemento. El techo es horizontal, con piso de cemento, con dos puertas y algunas casas ya cuentan con ventanas. Las casas consisten de dos partes principalmente. En la habitación que da a la calle se utiliza como sala, misma que en las noches se convierte en dormitorio pues solo tienen que colocar las hamacas para dormir. Es común que por la tarde se extiendan las hamacas para dormir en las horas de mayor calor. En esta habitación generalmente se encuentran los muebles o cajas de cartón en donde se guarda la ropa de toda la familia y algunas sillas. Las sillas se utilizan principalmente para las visitas, en caso de no contar con ellas se ofrece una hamaca al visitante. La pieza contigua sirve para preparar los alimentos, en estufas de gas o fogones, donde la familia se reúne a comer. En algunos casos solo se colocan maderos

y se techan para este fin, pues como los alimentos se preparan en la candela, debe mantenerse descubierta por el calor que despide. En otros casos este tipo de construcción es una tercera parte de la casa y solo se utiliza para elaborar parte de los alimentos y hacer las tortillas.

Para el baño diario se adapta un rincón de la casa que secubre con una cortina o manta. Son pocas las casas que cuentan con un pequeño cuarto para este fin.

La defecación se realiza en el solar y la mayor parte de las casas no cuentan con letrina. El número de viviendas que hay en Kiní es de 536.

Kiní se comunica a Motul por medio de una carretera. La carretera se asfaltó hace aproximadamente 10 años. Cuenta con un cami-  
no blanco (sacbé) que comunica a Kiní con Sacapuc y Timul y dos pequeños caminos que llevan a Hilí y Ticopó Gutiérrez.

Para transportarse a Motul hay servicio de coches colectivos que hacen el recorrido Kiní-Motul-Kiní. Los seis coches son propiedad de gente de Kiní. El servicio es de 6 de la mañana a 7:30 de la tarde. En algunas ocasiones dan servicio hasta las 8 de la noche si en el sitio de Motul aún queda gente que desea viajar a Kiní. En los días de la fiesta de Motul el servicio es constante para trasladar a la gente a la feria y al baile. Los coches resultan insuficientes para transportar a familias completas, la gente se ve obligada a fletar los taxis para asegurar el pasaje. En estas ocasiones el servicio es hasta la una de la mañana. El costo del viaje en días normales es de \$35.00 por persona.

Hay servicio de autobús de pasajeros que hace el recorrido de Sacapuc a Motul y pasa por Kiní. Hace solamente dos corridas diarias. A las 7 de la mañana pasa por Kiní y regresa a las dos de la tarde. Vuelve a pasar a las 5 de la tarde y regresa a Sacapuc. Los jóvenes y señores suelen viajar en bicicleta a Motul. Son pocas las personas que viajan en motocicleta.

El poblado cuenta con servicio de energía eléctrica desde ha

ce 10 años aproximadamente, solo las nuevas colonias que se ubican a la entrada del pueblo carecen de este servicio. Se formó un Patronato que realiza las gestiones correspondientes para que se les instale el servicio.

Cuando se hicieron las gestiones de solicitud del ejido se pidió que se instalara un teléfono en la Casa Ejidal. Este teléfono daba servicio a la finca de Sacapuc y a Motul. Durante las diferentes administraciones ejidales el teléfono se descompuso y la gente comenzó a robar el cable, por lo que actualmente ya no cuentan con este servicio. Cuando tienen necesidad de hablar por teléfono deben acudir a las casetas que hay en Sacapuc y Motul.

No hay servicio de correo, pero una persona del pueblo se encarga de recoger la correspondencia en Motul y la reparte en Kiní. Cuando esta persona tarda en acudir a la oficina de correos la gente va a buscar personalmente su correspondencia y recoge la de familiares y amigos.

En Kiní hay una tienda Conasupo que ocupa una parte del edificio del Comisariado Ejidal. La venta es a toda la población. En la tienda se expende azúcar, leche, productos enlatados, jabón, productos de tocador, además se vende maíz al precio oficial. Este producto tiene gran demanda ya que como no se produce lo suficiente, la gente debe comprarlo para su alimentación y la de sus animales. Es común ver a la gente los días viernes en la Conasupo para surtirse de mercancías para la semana.

Hay otras tiendas en las que se expenden toda clase de alimentos, medicinas, artículos de papelería, dulces, galletas, etc. En algunas tiendas los habitantes pueden pedir "fiado" las mercancías que necesiten, y pagar hasta el fin de semana.

Solo hay una panadería y una tortillería.

La gente también acude a Motul a surtirse de mercancías en las tiendas de Conasupo, ya que éstas están mejor surtidas. Los parcelarios pueden comprar en la tienda de Cordemex presentando una credencial que les proporciona el Presidente de la Unión de Parcelarios.

En el pueblo se vende carne de puerco y manteca en casas particulares. Algunos días se matan reses para la venta de carne. En dos ocasiones la Unidad Agrícola Industrial de la Mujer (UAIM)

promovió la venta de carne de res a precios módicos. Algunas personas no compraron pues pensaron que la carne debía estar en mal estado y de ahí que el precio fuera económico.

Existe una escuela primaria en la que se imparten clases en el turno vespertino. El horario es de 1:30 a 5:30 pm. El edificio escolar cuenta con 16 aulas, un anexo y un pequeño patio. El personal lo componen la Directora, 16 maestros y un oficial de servicio. La población escolar que regularmente asiste es de 400 alumnos. Algunos de los niños que asisten no están registrados oficialmente y se les considera "oyentes". Hay 3 grupos de 1er. año, dos de 2º, dos de 3º y dos de 4º, uno de 5º y uno de 6º y un grupo integrado. Todos los maestros incluyendo a la Directora viajan diariamente a Kiní para impartir clases.

Hay un Jardín de Niños que ocupa instalaciones del Comisariado Ejidal. Se adaptaron dos salones que cuentan con mobiliario para los niños (mesas y sillas), un estante, dos escritorios y dos sillas para las maestras. El horario de clases es de 9 a 11 de la mañana.

Kiní cuenta con una Auxiliar de Salud y Partera Empírica que depende de la Secretaría de Salubridad y Asistencia y del IMSS. Esta persona tiene a su cargo el Programa de Planificación Familiar. Estas instituciones le suministran anticonceptivos orales y preservativos locales, que ella a su vez los proporciona en forma gratuita a las personas que están en el programa.

A las pacientes embarazadas se les canaliza con un médico que les orienta sobre la alimentación que deben consumir, los cuidados que deben observar durante el embarazo. En ocasiones es necesario que se les recete vitaminas para que la paciente no sufra trastornos durante el embarazo.

Cuando una paciente va a dar a luz y está asegurada en el IMSS, la Auxiliar la acompaña a la clínica para que se le proporcione atención médica.

El Programa de Planificación Familiar no cuenta con un local ex profeso, las pacientes acuden a casa de la Partera Empírica.

Esto se debe a que ella considera que puede llevarse con mayor discreción por el bien de las pacientes. Su casa se encuentra lejos del centro del poblado. Las personas que están inscritas en el programa son de Kiní, Sacapuc, Motul y Mérida.

El programa representa dificultades para las pacientes, así como para la misma Auxiliar. Varias señoras acuden incluso sin autorización de sus esposos. Ellas están concientes de que resulta más beneficioso que tengan menos hijos, pero sus esposos no están de acuerdo con la idea. La Auxiliar ha sido objeto de murmuraciones y se ha llegado a decir que se dedica a provocar abortos.

Además del Programa de Planificación, la Auxiliar realiza curaciones a personas que tuvieron intervenciones quirúrgicas, a ejidatarios heridos y a personas que hayan sufrido un accidente leve. Atiende a personas que sufren malestares (calenturas, diarreas, vómitos) y algunos casos de niños desnutridos. El Centro de Salud le proporciona el material de curación y medicinas. Cuando no es posible proveer a las Auxiliares ellas deben comprar lo que necesitan. El costo de la curación depende del material que se requiera. Cobra desde \$20.00, \$50.00 hasta \$100.00 si la herida lo amerita. Las personas deben acudir periódicamente para que se les limpien las heridas y se les cambien los vendajes. La aplicación de inyecciones tiene un costo de \$5.00. El Centro de Salud le proporcionó las jeringas.

En Kiní hay otras personas que aplican inyecciones y cobran \$20.00.

Actualmente asiste un médico que da consulta dos veces por semana. Atiende a los pacientes en la casa de la Auxiliar. El costo de la consulta es de \$70.00-

Los ejidatarios que están afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social acuden a la clínica de Motul para recibir atención médica. Las personas que no cuentan con este servicio acuden al doctor que atiende en Kiní o a doctores particulares de Motul.

Kiní no tiene servicio de agua potable y la gente se abastece del líquido por medio de pozos que tienen en los solares de sus casas.

No cuentan con drenaje por lo que la defecación es al aire libre, lo que provoca enfermedades del aparato digestivo en la población. Como se dijo antes, hay pocas letrinas.

Los niños y jóvenes sólo cuentan con juegos infantiles y una cancha de basquetbol en mal estado, para sus juegos. Los partidos de beisbol y futbol se practican a un costado de la iglesia. Algunos jóvenes solicitan permiso en el templo mormón para jugar en la cancha de basquetbol. Se les permite hacer uso de la cancha con excepción de los días viernes y domingos.

Para otro tipo de diversiones la gente acude a Motul para asistir a funciones de cine o bailes. También acude a fiestas de lugares cercanos como Ucí o Telchac Pueblo.

Las principales fiestas que se realizan son el carnaval, la fiesta de la Virgen de la Asunción el 15 de agosto y la fiesta de San Mateo el 21 de septiembre. La comunidad católica participa en las celebraciones de Semana Santa.

Para las festividades de la Virgen de la Asunción y San Mateo se organizan gremios de familias y solo conocí un caso del gremio de mujeres. Los gremios se rifan los días que "entran" o "salen" en las casas y para acudir a la iglesia.

Cada gremio debe llevar mañanitas a los Santos Patronos, con músicos o sin ellos dependiendo de los recursos con que cuentan. Algunos gremios logran que algunas jóvenes acepten bailar "Cabeza de cochino". Estos bailes se realizan por las tardes o por la noche. Las jóvenes deben vestir el terno. En este baile solo participa un hombre quien es el que carga sobre su cabeza una charola con la cabeza de cochino adornada.

Los gremios deben ofrecer horchata a la gente que los acompaña. En ocasiones se sirven tacos de cabeza de cochino o se prepara comida para los asistentes. Si el gremio está en posibili-

dades contrata músicos para que amenicen la comida.

Para las celebraciones cada gremio lleva uno o más estandartes que mandan elaborar con las bordadoras del mismo pueblo. Durante el tiempo que duran las festividades, 3 o 4 días, dependiendo del número de gremios, se oficia una misa al medio día.

La celebración del Carnaval se hace antes de las cuarenta y se realiza en forma diferente. Se elige una reina que preside las fiestas. Se organizan charlotadas que son corridas de toros y novillos, bailes, la batalla y la quema del "Juanito" que es un muñeco de tamaño natural "que se quema para evitar las enfermedades y todo el mal que se propaguen por donde pasó el carnaval".

Durante mi estancia no presencié festividades de los asistentes al Templo de la Iglesia de Jesucristo de los Santos de los Últimos Días, conocida comúnmente como mormona. Sólo hubo una reunión para despedir a un joven de Kiní que se inició como misionero. A esta reunión acudió la congregación y hasta gente católica, quienes llevaron presentes que el joven necesitará durante el tiempo que dure su misión (jabones, ropa, etc.)-

Los días domingo realizan oficios en el templo. Los misioneros visitan frecuentemente las casas para impartir doctrina a las familias. Se dan cursos para jóvenes y niños durante la semana. Los misioneros viven en Motul y de ahí se desplazan a las comunidades que tienen asignadas. (11)

Algunas personas resienten la presencia de los misioneros en Kiní y los rechazan. Otras personas, en cambio, son bautizadas en esta iglesia pero continúan asistiendo a la iglesia católica. Estos casos se comentan entre burlas y desprecios.

Los misioneros organizan excursiones a las playas, a éstas llegan a asistir jóvenes católicos que afirman que "no tiene nada de malo, ni va contra su religión".

### 3. Principales actividades económicas.

La economía de Kiní se basa principalmente en la producción de henequén. Sin embargo existen otras actividades económicas que realizan tanto hombres como mujeres. El trabajo femenino es significativo en este ejido, ya que absorbe una buena parte de la población. La migración es otra opción que ha buscado la población ante la disminución de la producción henequenera.

Las principales actividades económicas que se dan en Kiní son las siguientes:

- A. Producción de henequén.
- B. Porcicultura.
- C. Elaboración de hamacas.
- D. Selección de pepita de calabaza.
- E. Maquila de guayaberas.
- F. Elaboración de hipiles y bordados.
- G. Horticultura y avicultura.
- H. Producción de maíz.
- I. Migración.

A. Producción de henequén.- En Kiní la producción de henequén se realiza en planteles ejidales y parcelas. Dentro de la dotación al ejido quedaron pequeñas propiedades que fueron respetadas y en las que se produce henequén. También quedó una fracción del ejido de Motul.

De acuerdo con la Resolución Presidencial de fecha 23 de abril de 1925, se dotó a Kiní con una superficie de 3,012-77-03 hectáreas de ejido. Se le concedió ampliación el 1º de septiembre de 1937 con una superficie de 642-89-00 Ha. De acuerdo con el Je fe de la Promotoría de la Reforma Agraria de Motul, la ampliación solo debería comprender 146-36-00Ha., pero, como se encontraban trabajando las 642-89 Ha. se les confirmaron éstas. En el sexenio cardenista se determinó que el ejido fuera colectivo.

Ofialmente cada ejidatario tiene derecho a 4 Ha., aunque el ejido no esté parcelado. Pero en la realidad no se da esta situación, los ejidatarios cuentan con superficies que van de 2 a 12

hectáreas.

Algunos ejidatarios han solicitado tierras para trabajar por su cuenta y que van de 10 a 50 ha. A estas superficies se les de nomina parcelas.

De acuerdo con el padrón de usuarios hay 579 ejidatarios. Hay 200 parcelarios que también son ejidatarios.

De acuerdo con la información de las autoridades de Kiní, hay 1,000 ha. de terrenos laborados, 500 ha. de parcelas y el resto es de monte.

Los ejidatarios se encuentran organizados en 4 grupos: La Sociedad de Crédito Ejidal y tres grupos solidarios.

La Sociedad cuenta con 360 ejidatarios de los cuales no todos están reistrados en el padrón de usuarios. Las superficies que les corresponden a cada ejidatario van de 2 a 12 hectáreas. La diferencia que se da en las superficies se debe a que "...hay gente que al hacer los fomentos no hacen las tareas y no aumentan su superficie. Los que formentan, aumentan su superficie porque trabajan". Algunos informantes aducen otras razones.

Las tierras que corresponden a la sociedad son las siguientes:

13,000 mecatres	(12)	(520-00-00 Ha.)	en cultivo.
20,000 mecatres		(800-00-00 Ha.)	en explotación
3,000 mecatres		(120-00-00 Ha.)	en decadencia
900 mecatres		(36-00-00 Ha.)	de monte (13)

Los ejidatarios están tumbando (14) los 900 mecatres de monte aunque aún no les han informado cuál es la superficie que van a fomentar.

La Sociedad está representada por El Socio Delegado, cuenta con un Comité de Vigilancia, checadores y escribientes.

El grupo Kiní-Hilí No. 1 tiene 33 ejidatarios registrados en el padrón de usuarios y 3 que no están registrados. A cada ejidatario le corresponden 104 mecatres (4-16-00 Ha.). Las superficies con que cuentan son las siguientes:

400 mecatas (16-00-00 Ha) en cultivo  
 1,060 mecatas (42-40-00 Ha) en explotación

No tienen superficie en decadencia.

El grupo piensa fomentar (sembrar) 200 mecatas de henequén.

El grupo No. 2 Ticopó Gutiérrez tiene 30 ejidatarios registrados en el padrón de usuarios, trabajan 14 sin registro. A cada ejidatario le corresponden 104 mecatas. El grupo cuenta con las siguientes superficies:

654 mecatas (26-16-00 Ha. ) en cultivo  
 900 mecatas (36-00-00 Ha. ) en explotación  
 2,094 mecatas (83-76-00 Ha. ) de monte

No tienen superficies en decadencia.

El grupo No. 3 Taxán Espejo tiene 47 ejidatarios registrados en el padrón de usuarios. A cada ejidatario le corresponden 2 Ha. Las superficies con que cuentan son las siguientes:

1,350 mecatas (54-00-00 Ha.) en cultivo  
 1,900 mecatas (76-00-00 Ha.) en explotación  
 No tienen superficies en decadencia ni monte.

Los grupos solidarios tienen un representante, un checador y un escribiente.

Tanto la Sociedad de Crédito como los grupos solidarios hay jóvenes que trabajan con sus padres. No están registrados en el padrón de usuarios y no cuentan con crédito del Banco. Algunos jóvenes han logrado ingresar cuando hay una vacante por defunción. Las esposas de los ejidatarios que fallecen no reciben la dotación ejidal. Se las registra como viudas y se les otorga una pensión.

Los ejidatarios reciben crédito para la producción de henequén del Banco de Crédito Rural Peninsular, S.A.

El crédito es por 52 semanas e incluye los siguientes rubros: para producción de henequén, para pago de equipo contra incendios (2 pipas de agua que proporciona el Consejo Consultivo del Gobierno del Estado), pago de cotizaciones del Seguro Social

y pago de los cargos administrativos del Socio Delegado, escribientes, bodegueros (solo se realiza este trabajo cuando se hacen los cortes) y checadores. (15)

El crédito para la producción de henequén se reparte durante el año en la siguiente forma: Se llena una forma (09) en la cual se anotan las labores agrícolas y el monto de las mismas. Se dan pagarés a los ejidatarios en donde se especifican las labores que deben realizar y el monto. Cada semana deben acudir los Socios Delegados y los representantes de grupo para recibir el dinero. Éstos a su vez deben entregarlo a sus representados de acuerdo a las labores que haya realizado cada uno.

Las labores que marca el Banco que deben realizar cada uno de los ejidatarios son: chapeos, cortes de penca, desmontes, chapeos de guardarrayas, hechura de terracerías, transporte de pencas, resiembra de vástagos, marcadura de matas y destronques. (16)

De acuerdo con los ejidatarios, el Banco lleva un control estricto de las labores que se realizan. Es el Banco quien marca las labores que deben hacerse durante el año y determina las fechas de las mismas. De acuerdo con el Gerente de la Sucursal de motul, las actividades de los productores se controlan a través de los checadores, quienes son los que distribuyen el trabajo documentado. Cada semana acude el Inspector de Campo del Banco para verificar que se hayan realizado las tareas que se administraron.

Los vástagos de henequén son los únicos insumos que se dan a los ejidatarios.

La Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos proporciona Asesoría Técnica (Control Fitosanitario) a los productores para el control de plagas (tuzas y otros animales).

Los planteles que reciben crédito del Banco son asegurados por la Aseguradora Nacional Agrícola y Ganadera. El personal de ANAGSA acude los meses de febrero y mayo para asegurar los planteles. El seguro cubre los siniestros por incendios.

Para atención médica, pensiones por viudez y jubilación, los ejidatarios están inscritos en el Seguro Social. No se otorgan in

capacidades médicas, aunque los ejidatarios afirman que cuando se enferman, se ayudan entre todos sus compañeros para hacer sus tareas y el Banco continúa pagando semanalmente.

De acuerdo con los informes del Banco (17) las superficies y los beneficiados del crédito en Kiní son los siguientes:

Ejido	Superficie	No. de ejidatarios	Activos	Viudas	Jubilados
Kiní	576-80	253	249	2	2
Kiní No.1	74-32	33	29	1	3
Kiní No.2	112-80	30	30	1	1 (18)
Kiní No.3	79-60	51	47	2	2

Al ejido de Kiní el Banco le proporcionó crédito para la adquisición de la planta desfibradora de Sakolá. Esta planta debía ser administrada por tres ejidos. El ejido de Kiní renunció al crédito pues el transporte de la penca era elevado.

La Sociedad de Crédito y el grupo solidario No. 2 solicitaron crédito para la diversificación agropecuaria, pero aún no se les concede.

Para realizar los trabajos los ejidatarios utilizan mano de obra familiar, las labores de tumba, corte, quemas, las realizan los ejidatarios ayudados por sus hijos jóvenes. En las labores de estiba (19) se ayudan con sus hijos de 8 a 10 años. En ocasiones los niños de 11 a 12 años también ayudan en el chapeo. La justificación para que los niños trabajen es que de esta forma van aprendiendo el trabajo del hehequén.

Son muy pocas las mujeres que ayudan a sus maridos en el chapeo de los planteles ejidales o en la estiba de la penca. Las niñas nunca trabajan en los planteles del henequén. Los ejidatarios-parceleros utilizan mano de obra familiar y contratan trabajadores de Kiní (ejidatarios) y de Motul. Estos trabajadores realizan las labores de chapeo, corte de penca, corte de vástagos, siembra.

Las hojas se transportan en camiones de carga que contrata y

paga el Banco. El costo del flete se carga a la cuenta de los ejidatarios. Las hojas se llevan a las plantas desfibradoras que el Banco designa.

Toda la producción ejidal se vende a Cordemex quien paga a Banrural para que abone a la cuenta de los ejidatarios.

La producción de las parcelas se vende a Cordemex o a las desfibradoras particulares. De acuerdo con un informante, la diferencia entre Cordemex y los compradores independientes es que éstos pagan mejor.

B. Producción de henequén, porcicultura y artesanías.- El día 28 de mayo de 1979 se constituyó la Unidad Agrícola Industrial de la Mujer. Campesina (UAIM) de Kiní. La junta estuvo presidida por empleados de la Promotoría de la Reforma Agraria de Motul.

Debido a irregularidades en la documentación que se envió al Registro Agrario Nacional, no pudo ser registrada oficialmente en ese organismo gubernamental.

La UAIM recibe crédito por medio del Banco de Crédito Rural Peninsular S.A. Debido a que la UAIM no cuenta con el registro correspondiente, no tiene derecho a prestaciones que debe conceder el Banco como parte del crédito (p.e. aguinaldos).

El crédito que reciben de Banrural comprende 3 áreas: henequén, artesanías (hamacas) y porcicultura.

La UAIM cuenta con 42 socias (20) de las cuales no todas trabajan las 3 áreas de crédito.

La producción de henequén de la UAIM recibe crédito para 500 m<sup>2</sup> (21) (20-00-00 Ha.) en terrenos ejidales, divididos en 4 planteles que sembraron hace 2 años:

Asunción No.1	300 m <sup>2</sup> (12-40-00 Ha)
Asunción No.2	72 m <sup>2</sup> ( 2-88-00 Ha)
Asunción No.2-A	66 m <sup>2</sup> ( 2-64-00 Ha)
Asunción No.2-B	52 m <sup>2</sup> ( 2-08-00 Ha) (22)

Doce socias son las que trabajan el henequén de la UAIM. A cada socia le corresponde por lo que logró desmontar.

Para la realización de las labores son asesoradas por la SARH

acude a dar asesoría para el control de plagas y enfermedades.

Las labores de tumba y quema las realizaron los esposos de las socias. El resto de las labores las realizaron las socias ayudadas por sus esposos y en ocasiones también por sus hijos jóvenes.

Actualmente solo realizan 3 chapeos por orden del Banco. Ellas realizan por su cuenta uno más cuando está muy lóbrego. Les pagan \$150.00 por mecate de chapeo.

En la industria de las hamacas la UAIM cuenta con crédito - para la compra de hilo para urdir (23). El trabajo es supervisado por una Promotora del Banrural de Mérida.

En la elaboración de hamacas participan las 42 socias. Cada persona entrega el número de hamacas que su habilidad y destreza le permite. Algunas entregan hasta 4 hamacas al mes. Por lo menos deben hacer una hamaca al mes ya que con el Banco se estipula que deben entregarse 100 hamacas mensualmente. Las socias que no cumplen reciben una sanción. Como en ocasiones no les es posible cubrir el número de hamacas con las socias, se recurre a otras personas de Kiní que elaboran hamacas de acuerdo a las posibilidades de tiempo.

Las especificaciones para la elaboración de las hamacas las determina el Banco. Cada hamaca debe pesar de 1,800 kg. a 2,500kg. Debe emplearse el material que se les proporciona y no deben presentar defectos en la malla, brazos, etc. (24)

Las socias urden las hamacas en el tiempo que les deja libre sus actividades domésticas u otras actividades de la UAIM. Emplean de 1 a 4 horas diarias.

Reciben ayuda de sus esposos, hijos o hermanos.

La comercialización de las hamacas corre por cuenta del Banco. Las socias no saben el destino del producto, aunque si saben que en ocasiones los mismos empleados del Banco compran algunas.

El crédito para la porcicultura se otorgó en este año. El crédito se pagará en la siguiente forma: 70% el Gobierno Federal y 30% las socias de la UAIM. Esta actividad la realizan 16 socias

solamente.

Para el mes de mayo se estaban construyendo las saurdas y el trabajo tenía un avance del 50%. Para el mes de agosto la granja porcícola ya estaba en servicio con 180 cerdos de engorda.

Las socias recibieron un curso de capacitación por el personal de SARH para el manejo de ganado porcino. Se tienen programados otros cursos.

Los costos de la granja los calcula un técnico del Banco. La coordinación del trabajo la realizan el Inspector de Campo y personal de la SARH.

Las señoras se encargan de la alimentación y manejo de la granja ayudadas por sus esposos e hijos.

Se les paga \$ 800.00 semanales por el trabajo que realizan en la granja.

El Banco se encargará de buscar los clientes para la producción porcícola de la UAIM.

El grupo de la UAIM enfrenta conflictos internos por el descontento de algunas socias, se quejan de que no se les informa de todas las gestiones que realizan las dirigentes. Además existe otro grupo de mujeres contrario a la UAIM que trata de obtener los mismos beneficios que goza dicha organización.

Además de la producción de hamacas de la UAIM, hay otras personas en Kiní se dedican a esta actividad.

El material se les proporciona a través de intermediarios locales y extralocales quienes a su vez las comercializan.

D. Selección de pepita de calabaza.- La selección de pepita es una actividad reciente. Se inició por el mes de enero de este año. Agentes de la Compañía Industrial de Comercio, con sede en Campeche, se encargan de distribuirla en el Estado de Yucatán. la pepita se distribuye para su selección.

La pepita se compra en Escárcega y lugares cercanos a la frontera con Bélice. Se lleva a Campeche para almacenarla, se lava y pela y se reparte para su selección y venta.

El trabajo se hace por temporadas, de septiembre a junio, los meses de julio y agosto se interrumpe la selección para que los empleados hagan las reparaciones que requiere la bodega.

En la ciudad de Mérida hay una bodega de donde se distribuye la pepita a Motul, Baca, Cutilpec, Izamal, Hochtún, Texpehual y ahora Kiní.

Para distribuir la pepita en Kiní, se investigó si había un local disponible para trabajar los días jueves de cada semana. Se hizo promoción con la gente y se enseñó a seleccionar la pepita a las personas interesadas.

De acuerdo con un empleado de la Compañía hay 25 personas registradas que seleccionan pepita en Kiní.

Cada jueves los empleados acuden a entregar los sacos de 80 Kg. que deben seleccionarse y recogen los que ya fueron seleccionados.

Para la selección de la pepita se les proporcionan cernidores (25) sin costo alguno, de acuerdo al número de mantas que haga cada persona. Las mantas que se les dan son para separar la pepita limpia, de la manchada, podrida.

Se paga \$ 120.00 por manta de 80 Kg. de selección normal y \$ 160.00 si la pepita se ve muy sucia.

Al entregar las mantas seleccionadas se hace una revisión final por parte de 3 personas que verifican que esté bien hecha. Una de estas personas vuelve a seleccionar el desperdicio. Se verifica que el peso no haya mermado y se paga a las personas de acuerdo al número de mantas que entregó.

Las mantas de 80 Kg. se les entrega en sus casas cada semana

El trabajo de selección lo realizan las mujeres en sus casas ayudadas por sus hijos, esposos y/o hermanos. El tiempo que dedican a esta actividad es de 2 a 4 hrs., dependiendo de las mantas que pidieron.

Las supervisoras deben trabajar el día jueves de 8 am a 3 pm aunque a veces el trabajo se prolonga hasta las 5 pm. Por este tra

bajo les pagan \$ 300.00

La semilla seleccionada se vende: la limpia a la Compañía Mafer y a otras compañías. La manchada se muele para elaborar papadzules. La semilla mala, podrida y quebrada se muele para hacer aceite y jabón.

De acuerdo con un empleado de la compañía, cuando se inició la selección de pepita en Kiní sólo se obtenían 5 mantas semanales. Para el mes de abril ya se entregaban 40 mantas semanales. La compañía proyecta incrementar a 100 mantas, una vez que la gente adquiere la práctica necesaria.

E. Maquila de guayaberas.- En esta actividad participan hombres y mujeres, las que se incorporan por medio de sus esposos o familiares que les enseñaron.

El material se los proporciona un intermediario local o un comerciante de Mérida. Cada semana se les da la tela ya cortada y el hilo, ellos deben entregarla ya ensambladas.

El trabajo lo realizan en sus casas con máquinas de coser industriales propias o prestadas. Maquilan guayaberas y cazadoras.

El número de guayaberas o cazadoras que entregan cada semana depende del número de máquinas de que disponen y de otras actividades que deban de realizar. (P.E. trabajo doméstico, en el plantel ejidal). Así mismo, el número de horas que dedican varía en cada caso, pero puede afirmarse que va de 6 a más horas.

F. Elaboración de hipiles y bordados.- Este trabajo lo realizan las mujeres y es una actividad que iniciaron hace ya varios años.

La elaboración de hipiles se hace por encargo ya que algunas señoras aún acostumbran usar este vestido. También se solicitan los ternos que lucen las jóvenes en las fiestas de la Asunción y San Mateo.

los bordados se encargan para sábanas de bautizo, vestidos y blusas,

En Kiní son conocidas las personas que realizan este trabajo Hay una señorita que le llaman "La bordadora".

Los hipiles los elaboran en sus casas con máquinas de coser de su propiedad. Para la elaboración de hipiles y otros bordados se les entrega la tela, las bordadoras diseñan los dibujos y ponen los hilos. El costo de un hipil va de \$1 700.00 en adelante, según el cliente.

Los hipiles de hilo contado que se hacen a mano requieren de 6 meses aproximadamente. Se les proporciona tela e hilos. Solo cobran la mano de obra (\$ 350.00 a \$ 1 500.00 según el tamaño del bordado). Son muy pocas las personas que hacen este trabajo en Kiní.

El tiempo que dedican a estos trabajos depende de sus labores domésticas u otras actividades que realicen.

G. Avicultura y horticultura.- Estas actividades son recientes en Kiní. un grupo de ejidatarios inició la horticultura en el año de 1983, en terrenos ejidales. Actualmente los asesora el Ing José Luis Uc, quien pertenece a la Brigada de Educación para el desarrollo Agropecuario No. 419 de Motul.

El objetivo de la brigada es educar al campesino de escasos recursos para que aprenda a aprovechar los que tenga disponibles (26).

Se les imparten cursos cortos para ponerlo en operación mediante proyectos, De acuerdo con el Ing. Uc, en Kiní ya hay un grupo conformado y dos más en proceso de formación.

Estos grupos no requieren registro de la Secretaría de la Reforma Agraria. Para trabajar, sin embargo están gestionando el registro pues como son campesinos de escasos recursos quieren solicitar crédito a Banrural y éste es uno de los requisitos. El grupo quedará registrado con el nombre de "Tierra Prometida". Es significativo el hecho de que el nombre del grupo se llame escogido a través de una "técnica" muy usada por las brigadas de Desarrollo Rural de la SEP, conocida como "Lluvia de Ideas"

En la Asamblea Constitutiva del grupo se levantó un Acta de Compromiso en la cual la Brigada se compromete a impartirles la

metodología y darles asesoría educativa. El acta fue firmada por el representante de la Brigada, el Comisario Ejidal y el representante del grupo. También se elaboró un reglamento interno y se abrió el expediente del grupo.

Durante los cursos se les proporcionan insumos en pequeñas cantidades para practicar (semillas de melón, sandía y otras). El Ingeniero acude 3 veces por semana para dar asesoría o curso.

En los meses que duró mi estancia el grupo se consolidaba, había ampliado su trabajo a la producción avícola. Construyeron un gallinero y compraron 100 pollos de engorda. En el último mes ya se había vendido la primera partida, habían ingresado a 100 nuevos pollitos y estaban por ingresar otros 100.

El grupo Tierra Prometida firmó un convenio con la Fundación Yucatán para el Desarrollo Rural A.C. (27), para trabajar con el grupo en coordinación con la Brigada.

El grupo recibe actualmente asesoría y apoyo técnico por parte del Ingeniero de la Brigada y un Técnico Pecuario de la Fundación Yucatán.

Los trabajos de horticultura (chile de diferentes clases, tomate, y otros) los realizan en sus tiempos libre, aunque ahora dedican más tiempo a la granja avícola.

H. Producción de maíz.- La producción de maíz es muy reducida en Kiní. Se siembra principalmente cuando se fomentan nuevos planteles de henequén. Cuando no hay fomentos son pocas las personas que siembran maíz. Esto se debe a que el terreno no es adecuado a este cultivo y la falta de lluvias provoca que se pierdan las cosechas.

De acuerdo con un informante, se siembran 1,500 mecates (60-00-000 Ha) aproximadamente de maíz.

I.- Migración.- De Kiní han emigrado tanto población masculina como femenina, ésta en menor proporción.

Las mujeres generalmente migran para trabajar como empleadas domésticas a la Ciudad de México y Mérida. Solo una joven de Kiní se fué a trabajar a Cozumel en una casa de artesanía.

en una casa de artesanías.

Los hombres migran por temporadas a trabajar a diferentes lugares de la República Mexicana. Los trabajos que realizan son de meseros, obreros, sastres.

Algunos señores y jóvenes han ido a trabajar a Los Angeles California, E.U. Ahí se emplean como jornaleros agrícolas, en fábricas como obreros y en el sector de servicios (empleados de hoteles). Para migrar a Estados Unidos se establecen contactos por medio de familiares que residen en ese país.

Estas personas mantienen una relación estrecha con sus familiares que se encuentran en Kiní. Envían periódicamente dinero por correo. También envían artículos como ropa, perfumes, relojes, etc. , por medio de amigos, familiares o conocidos que regresan a Yucatán. Los envíos se llevan a su destino y es común que la gente los reciba.

Algunos señores de Kiní han tramitado su residencia, llevan a sus familias a vivir con ellos por algunos meses o un año.

Es frecuente que las personas que se encuentran en Estados Unidos se visiten entre sí (familiares y amigos) y se informen de los sucesos que ocurren en Kiní.

Las personas que llevan viviendo varios años realizan viajes esporádicos a Kiní, para visitar a sus familiares o para las celebraciones religiosas. Durante la fiesta de la Virgen de la Asunción me tocó conocer a un señor que llevó un estandarte que había prometido. Después de que terminara la fiesta tenía planeado regresar a los Estados Unidos.

Son pocos los jóvenes que migran a estudiar a la Ciudad de México. También son pocos los que van a vivir a Mérida por la misma razón. Sin embargo, mantienen relaciones con sus familias. Viajan a Kiní en fechas importantes: fiestas del pueblo, navidad, año nuevo y en vacaciones.

## CAPITULO II: HISTORIA RECIENTE.

A principios de siglo la expansión de las haciendas henequeneras había desplazado a los campesinos de sus tierras. Ante la necesidad de aumentar la producción de agave se establecieron mecanismos de endeudamiento para retener la mano de obra. Una parte de la población campesina quedó endeudada y sin posibilidades de abandonar las haciendas. Otra parte quedó libre pero sin poder hacer uso de las tierras. La gente de Kiní se encontraba en esta situación. El pueblo de Kiní estaba rodeado por las haciendas de Sacapuc, Ticopó, San Antonio Texán y Hilí.

Sin tierras para trabajar, la gente se veía en la necesidad de acudir a las haciendas a solicitar trabajo. Se entrevistaban con el encargado, quien les indicaba las labores que debían realizar. Hacían los trabajos de destronque, tumba, chapeo y corte. No trabajaban en las máquinas de raspa "...había personal para esas labores.... las hacían los peones acasillados".

Algunas personas aún recuerdan que a las 3 de la mañana sonaba la campana que anunciaba que la jornada se iba a iniciar. El trabajo comenzaba a las cuatro de la mañana y concluía a las cinco de la tarde. Para la larga jornada llevaban sus propios alimentos.

Los dueños de las haciendas les permitían sembrar maíz para su consumo. Para hacer la milpa ellos debían tumbar los terrenos. Después debían quemar la hierba para que quedara limpio el terreno. Se procedía a sembrar y deshierbar para eliminar la maleza que crecía. Cuando la planta estaba madura, se doblaba la caña para que se secase la mazorca y después de cosechaba. Para la nueva siembra debían limpiar nuevamente el terreno. Sólo podían utilizar dos años el terreno y luego los abandonaban para el hacendado. (28)

Cuando la gente de kiní no trabajaba en una hacienda, porque

no hubiera trabajo, iban a otra y siempre podían emplearse. Además de las haciendas citadas, la gente acudía a Sakolá y Timul.

Cuando la Revolución Mexicana ocurría en el centro y norte del país, en Yucatán solo se producían algunos levantamientos. En 1910 hubo una revuelta en Valladolid y en 1911 se dieron levantamiento\_s en Peto, Sotuta y Yaxcabá. Estas rebeliones no lograron extenderse al resto del Estado ya que fueron reprimidas. En 1914 el Coronel Eleuterio Ávila decretó la liberación de los peones y declaró nulas las deudas. A pocos días del decreto, Ávila lo invalidó.

En febrero de 1915 el Coronel Abel Ortiz Argumedo se rebeló contra Carranza. Para sofocar la rebelión argumedista, Carranza mandó al general Salvador Alvarado a Yucatán. Alvarado fue nombrado además Gobernador Interino.

Entre las obras que realizó Alvarado, durante su gestión, se encuentra la aplicación de la Ley de 1914 dando la libertad a más de 60,000 peones. (29) En diciembre de 1915 trató de hacer efectiva la Ley de 6 de enero de 1915 para distribuir las tierras entre los campesinos. Fijó la cantidad de 10 ha. de tierras sembradas de henequén y de 25 a 200 ha. de terrenos de pastos. Carranza lo obligó a derogar el decreto. (30)

En 1923 Carrillo Puerto, Gobernador de Yucatán, dió la categoría de pueblos a ciudades y villa con el fin de que pudieran recibir ejidos. (31)

El año anterior, 16 de enero de 1922, los vecinos del pueblo de Kiní habían solicitado al Gobernador que les dotaran de tierras. De acuerdo con el censo levantado, se encontró que había 130 individuos con derecho a tierras. A Kiní se le concedió el ejido el 23 de abril de 1925 de acuerdo a la Resolución Presidencial. Las propiedades afectadas fueron:

Ticopó de Heriberto

Gutiérrez de 534-16-66 Ha se afectó 233-84-39 Ha.

Texán de Santiago

Espejo de 1019-66-21 Ha se afectó 350-00-00 Ha.

Hilí de Vitaliano

Campos y Hno. de 1281-40-69 Ha. se afectó 575-35-17 Ha.

Sacapuc de Alonso

Patrón de 940-57-63 Ha. se afectó 422-32-77 Ha.

Chadzidzib de

Eulogio Palma de 1703-00-00 Ha. se afectó 790-64-70 Ha.

En el expediente además se mencionan 650 Ha. correspondientes a 104 lotes del ejido anterior. se dotó a Kiní con una superficie de 3,012-17-03 Ha. de terrenos incultos para 130 capacitados, de los cuales 106 eran casados y 24 solteros. (32)

Cuando se les otorgaron las tierras habían dos grupos: los blancos (acasillados) y los rojos quienes pertenecían al Partido Socialista del Sureste. Los blancos estaban a favor de los hacendados y los rojos eran quienes querían las tierras para trabajar.

De acuerdo con un informante algunos ejidatarios volvieron a perder sus tierras pues las empeñaban con los hacendados.

Cuando Cárdenas realizó su campaña como candidato a la Presidencia hizo una visita a Yucatán. Prometió tierras a los campesinos afectando los henequenales. Siendo ya presidente volvió a ocuparse del problema de Yucatán. El 8 de agosto de 1937 promulgó un decreto por medio del cual se creaban los ejidos henequeneros. Los ejidos debían ser colectivos.

La gente de Kiní inició las gestiones. Las personas que encabezaban el movimiento fueron José Elías Pech, Benigno Uitz y Vicente Tamayo. Cuando tomaron las tierras los hacendados y su gente amenazaban a quien se atreviera a entrar en sus propiedades. Sin embargo nunca cumplieron su amenaza. Para cuidar las tierras se organizaron cuadrillas de 12 ó 16 personas armadas. En tanto comenzaron a hacer las mojoneras para delimitar el ejido. El ejido quedó limitado al norte por el ejido de Dzemul, al sur por el municipio de Motul, al Este por Ticopó y al Oeste por Sacapuc. (Ver plano).

La gente solicitó una ampliación pues consideraba que la extensión que tenían era insuficiente. Con fecha 1° de septiembre de

septiembre de 1937 se les concedió la ampliación con una superficie de 642-39-00 Ha., afectándose las siguientes propiedades:

De Ticopó de Ricardo González

y condueños

117-10-00 Ha. con henequén

De Texán propiedad de Santiago

Espejo y condueños

25-70 con henequén

De Santa María y su Anexo

Tzheló propiedad de María

González de Campos y condueños 500-00-00 de terreno con cultos

La ampliación del ejido benefició a 95 individuos del pueblo de Kiní, 27 peones y trabajadores de la Hacienda Ticopó y 10 de la Hacienda de Texán, haciendo un total de 132 capacitados .

Los dueños de las propiedades afectadas acudieron a las autoridades agrarias para exigir la inefectividad de sus predios. Alegaban la violación de los preceptos legales que se consignaban en el Código Agrario. Sin embargo no fueron tomados en cuenta sus declaraciones ya que en el Código se especificaba la afectividad de predios henequenerales, además que se precisaba que los solicitantes tenían derecho a que se les concediera ampliación ejidal, tomando cuenta que entre ellos se encontraban trabajadores y peones de las haciendas henequeneras. Por tal motivo se confirmó la superficie antes mencionada y se destinaron las tierras cultivadas de henequén para cubrir las necesidades de 34 - capacitados, que deben explotarse en forma colectiva, más 2 parcelas escolares. Quedaron 48 capacitados que no alcanzaron parcela en el ejido, con derecho a salvo.(33)

Para 1938 habían surgido graves problemas entre los ejidos henequeros debido a la distribución desigual de tierras y plantíos. El Gobernador del Estado decidió borrar las fronteras de los mismos y creó el Gran Ejido Henequenero. Para administrar - el Gran Ejido secreó Henequeneros de Yucatán.(34) A esta asociación pertenecían tanto los ejidatarios como los pequeños propie

tarios y parcelarios. Los pequeños propietarios (antiguos hacendados) fueron los beneficiados ya que impusieron sus intereses entre los demás.

La producción del henequén yucateco se enfrentó a la competencia con otros países. Aunado a esto, en el seno de Henequeneros de Yucatán la corrupción se había extendido. Ante estos problemas el Presidente Ruiz Cortines acordó la liquidación de la asociación y la disolución del Gran Ejido. La organización de los ejidos quedó a cargo del Banco Nacional de Crédito Ejidal. De esta forma los ejidatarios fueron sujetos a las disposiciones del Banco.

El Banco Nacional de Crédito Ejidal fue sustituido por el Banco Agrario de Yucatán, que a su vez fue sustituido por el Banco de Crédito Rural Peninsular, S.A. Finalmente en 1963 se creó CORDEMEX, quien se encargaría de absorber la producción ejidal y de la industrialización de la fibra.

El Estado de Yucatán continuó enfrentando nuevos problemas ya que su producción henequenera seguía sujeta a las fluctuaciones del mercado internacional.

Los ejidatarios realizaron manifestaciones de descontento por los bajos ingresos que obtenían. En 1966 se protestó para exigir el pago de utilidades del año anterior y la destitución de funcionarios del Banco. Ambas exigencias fueron aceptadas por las autoridades. (35)

En 1969 nuevamente hubo una movilización en la ciudad de Mérida y consiguieron que se les otorgaran aguinaldos. (36)

En 1977 el presidente López Portillo visitó Yucatán y planteó la necesidad de implantar un programa de diversificación. El programa establecía la depuración de las nóminas del Banco y la creación de fuentes de trabajo para los ejidatarios desplazados. Se crearía además un Fideicomiso que manejaría los recursos destinados a la producción de henequén.

La depuración de nóminas dejó a 30,250 ejidatarios fuera, a quienes se transferiría a los programas de diversificación, --

pero no fue posible ya que éstos aún no se habían iniciado.

La depuración permitió que los ejidatarios que quedaban dentro del Banco logaran un aumento en las tarifas de las tareas. Pero, al mismo tiempo, el Banco sería quien determinara las normas para los trabajos de la producción.

Los ejidatarios respondieron a la política adoptada por el Gobierno. Se realizaron manifestaciones y hubo brotes de violencia. En algunas de estas manifestaciones participó la gente de Kiní. (37) Las protestas lograron que solo se depuraran 20,000 personas y el aumento de las tarifas.

A pesar de los esfuerzos por aliviar los problemas de la -- Zona Henequenera en la actualidad la crisis continúa. La demanda del henequén es cada vez menor y los créditos que reciben los ejidatarios no compensan el alto costo de la vida.

En enero del presente año se llevó a cabo una concentración de ejidatarios para exigir el 100% en las tarifas de las labores. El Gobierno solo concedió el 60% y anunció un nuevo programa de reordenación henequenera.

En el mes de mayo el Presidente Miguel de la Madrid hizo una visita a Yucatán para dar a conocer el programa. El objetivo fundamental es el de "elevar la calidad de la vida de la población mediante la solución del problema social y económico de la agroindustria, y la diversificación de la base productiva del Estado, dentro de un proceso que permita establecer las condiciones necesarias para impulsar un nuevo proceso de desarrollo del Estado de Yucatán".

Para la conducción del programa se formará una Comisión Interinstitucional durante el período de arranque de la estrategia. La comisión estará formada por el Ejecutivo Estatal y subsecretarios de SHCP, SPP, SEMIP, SECOFI, SARH, SRA, IMSS, directores de Banrural y CORDEMEX y el Gerente General del Banco Rural Peninsular.

El Gobernador del Estado ocupará la Presidencia del Comité

Técnico del Fideicomiso Henequenero y del Consejo de Administración de CORDEMEX. (38)

A pesar de la visita que realizó el Presidente de la República para dar a conocer el Programa de Reordenación Henequenera, no se ha precisado a los ejidatarios en qué consistirá el programa. Los ejidatarios de Kiní se encuentran preocupados por los perjuicios que el programa pueda causarles. Hay un sentimiento de incredulidad porque el programa realmente llegue a beneficiarlos, pues en el anterior programa de diversificación agropecuaria no se dieron los resultados esperados. Entre los parcelarios existe inquietud porque temen que con el programa se les despoje de sus parcelas de las cuales obtienen mayores ingresos que en los planteles ejidales. El nuevo proyecto gubernamental no representa una esperanza para los ejidatarios, pues éstos no alcanzan a vislumbrar los resultados que se espera alcanzar con el programa, debido a la falta de información a que han estado sujetos.

### CAPITULO III. LAS UNIDADES DOMESTICAS DE PRODUCCION.

Para el estudio de Kiní consideramos a la familia campesina como una unidad doméstica de producción y consumo. El objetivo implícito de la unidad doméstica de producción es el de asegurar su subsistencia y reproducción. La fuerza de trabajo con que cuenta la unidad doméstica es el elemento principal de la misma. Esta fuerza de trabajo puede incorporarse a la producción y es determinante para el volumen producido (Chayanov: 1974). Pero en el caso de Kiní nos encontramos que la producción de henequén está dirigida a un mercado controlado y no a la subsistencia de la unidad doméstica. Esto concede un aspecto especial al trabajo en los campos de Kiní.

La imposibilidad de ingresar al padrón de usuarios por la crisis por la que atraviesa la producción henequenera y la saturación del espacio urbano de cada grupo doméstico provoca que algunos miembros de las unidades domésticas de Kiní se incorporen a otras actividades económicas. Y aún más, en casos concretos la escasez de ingresos ha provocado la incorporación de la mujer a actividades remuneradas con las consecuencias abajo señaladas.

Las unidades domésticas de producción de Kiní, todavía se organizan para la producción de henequén, de acuerdo con los recursos con que cuentan: tierra, trabajo y capital. Su actividad económica depende de grupos reclutados conforme al sistema de parentesco, por lo que será necesario hacer una breve revisión del mismo.

#### 1. UNIDADES DOMESTICAS Y PRENTESCO.

La comunidad de Kiní cuenta con 1,792 habitantes. La unidad de producción es el grupo doméstico. Las unidades domésticas en Kiní son extensas y nuclea-

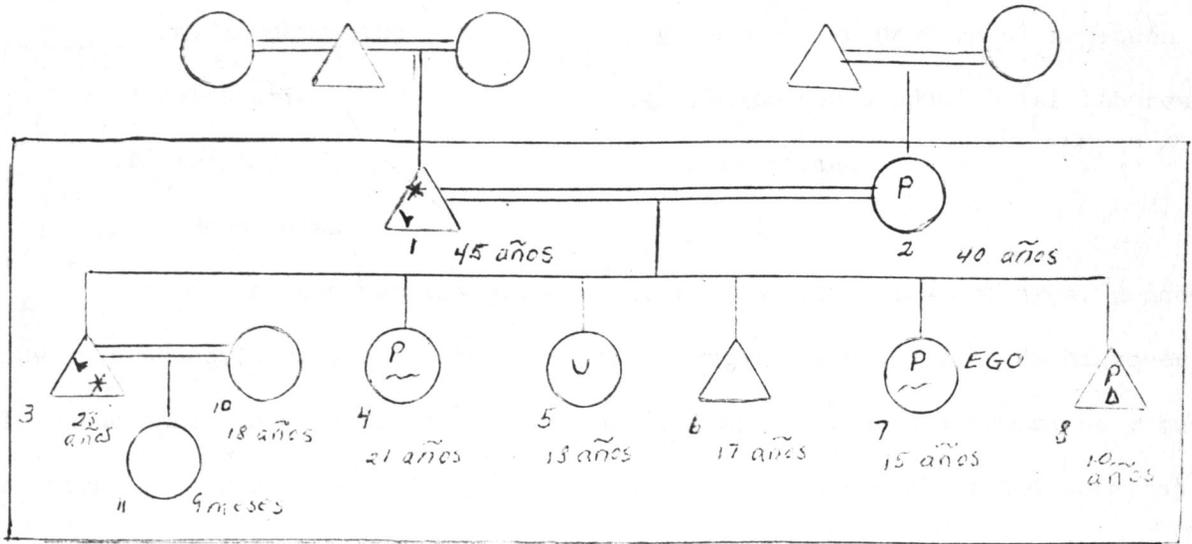
cleares dependiendo de su ubicación dentro del ciclo de desarrollo de cada grupo. En Kiní el patrón de residencia postmatrimonial es virilocal, sólo en casos concretos, este patrón no se sigue (p. ej., una señora no quiso dejar a su madre sola y se quedó a vivir con ella junto con su esposo e hijos. Al fallecer su esposo no hubo cambio en la residencia de esta familia). El resultado de este patrón de residencia es un sistema de grupos intercambiando mujeres al momento del matrimonio de sus hijos. La mayoría de las alianzas matrimoniales se realizan entre personas de la misma comunidad y algunas con individuos de comunidades cercanas a Kiní.

Los hombres se casan entre los 17 y 25 años de edad y las mujeres entre los 15 y los 18 años. El matrimonio puede ser por raptó o por petición de la novia. Cuando se lleva a efecto el raptó de la novia, la pareja se dirige a casa del muchaco. La pareja vive durante poco tiempo en unión libre, hasta que los padres del novio acudena a solicitar el consentimiento de los padres de la joven para que se realice el rito matrimonial. Se establece el acuerdo entre los padres de los jóvenes y se fijan las fechas de la boda civil y religiosa. La joven no regresa a su casa y continúa viviendo en casa de sus suegros aún después del matrimonio formal.

La comunidad sanciona moralmente a la pareja que huyó antes del casamiento. Una vez que la pareja legaliza su situación cesan las murmuraciones. Se acepta con beneplácito que la pareja haya dejado de transgredir las normas sociales, de cohabitar sin reconocimiento colectivo (la boda). Las parejas en ambos casos pasan a vivir por un tiempo en casa de los padres del novio, a menos que el joven se encuentre en posibilidades de obtener una propiedad para formar su propio grupo doméstico. Cuando la pareja vive en casa de los padres del novio, la esposa se incorpora a la familia de orientación del cónyuge sin cortar la comunicación y lealtad hacia su propia familia de origen. Esta etapa de lealtades contradictorias constituye la prueba del compromiso de ella con su marido. La es

posa debe contribuir en las tareas domésticas en la casa de sus suegros. De esta manera, la familia de orientación de la joven pierde un miembro que contribuía a las tareas de reproducción de la fuerza de trabajo del ejidatario, vista como una unidad productiva. En tanto, aumenta la fuerza de trabajo femenina disponible en el grupo del esposo. En este caso se constituye una unidad doméstica extensa que ocupa la misma casa o el mismo solar y participa en la producción del conjunto. Hay parejas que contruyen su vivienda dentro del solar paterno por lo que el grupo extenso no se despobla sino que se refuerza. La pareja procura que sus hijos mantengan comunicación y relaciones con sus respectivas familias de orientación, pero es evidente que existe un sesgo hacia los abuelos y tíos paternos. Así, los grupos domésticos de Kiní reclutan nueras de otros grupos vecinos mientras mandan sus hijas con los mismos vecinos. De esta manera cada solar o lote puede incluir al abuelo y padre del hijo/nieto recién casado. Puede haber hasta tres generaciones de hombres emparentados linealmente en cada grupo doméstico. Existe una minoría de parejas que se establecen fuera del solar o lote urbano paterno. Para separarse del grupo doméstico paterno los jóvenes deben asegurarse la adscripción al padrón de usuarios del ejido; si no lo logran buscan otras fuentes de ingresos. En un caso pude observar que uno de los hijos mayores que está casado, se fue a trabajar a los Estados Unidos para reunir suficiente dinero que le permita construir su propia casa y separarse de su grupo natal. El dinero que gana lo envía para que se deposite en el Banco. Piensa estar tres años para obtener suficiente dinero para comprar un solar y construir su casa. En tanto él vuelve, su esposa permanece en casa de sus suegros. En otro caso la pareja pasó a vivir a casa de los padres de la esposa por enfermedad del suegro.

El que las unidades domésticas sean nucleares o extensas dependerá del momento del ciclo de desarrollo que ocupan. Cuando la pareja se casa y pasa a vivir con el grupo del esposo, podemos encontrar dos y hasta tres generaciones en una sola unidad doméstica. Un ejemplo de esta situación sería el siguiente caso:



7 EGO

— unidad doméstica

\* ejidatario

∨ migró a trabajar

∨ jornalero

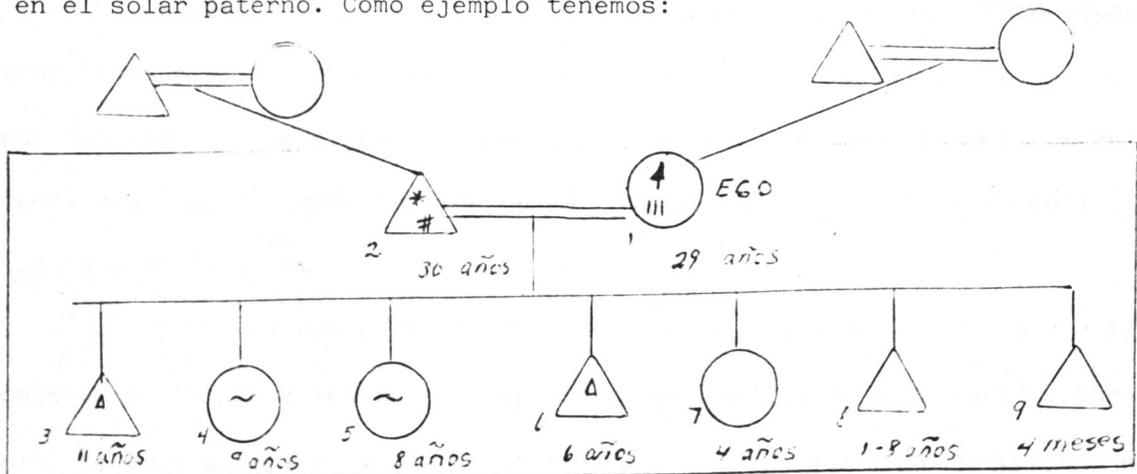
∧ trabaja con su papá en el henequén

p selecciona pepita

~ ayuda en los quehaceres domésticos

Las mujeres son los instrumentos de afiliación entre estos grupos consanguíneos reclutados patrilateralmente.

Quando una pareja con hijos tiene posibilidades constituye una unidad doméstica nuclear cuando no viven ni con los padres de los cónyuges ni viven en el solar paterno. Como ejemplo tenemos:



I EGO	↑ Pertenece a la UAIM
_____ unidau doméstica	▲ ayuda a su papá en el nenequén
* ejidatario	~ hijos que ayudan en las labores domésticas
# parcelario	
III urde hamacas	

En Kiní predominan los grupos tipo nuclear sobre los extensos, debido a que la producción de subsistencia es poca o nula y la producción de henequén sólo puede darse en el ejido o en parcelas. Los hijos tienden a separarse y buscar otras actividades remuneradas. Tratan de obtener ingresos que les permitan mantener a su pareja e hijos.

A pesar de la cercanía física, los habitantes de Kiní no reconocen a un pariente colateral cercano de la misma generación de EGO. Por ejemplo, es común que la genet afirme no tener lazos de parentesco con los primos en segundo grado que llevan el mismo apellido. Un caso que ejemplifica esta situación es el de una joven que afirmaba que su hermanita podía casarse con un joven de la comunidad, que es hijo de un primo de su mamá, porque "...no somos parientes..aunque sea Alonzo..." y no constituye un "pecado". Sin embargo, tíos, primos que residen en E. U. se reconocen como parientes debido al constante flujo de información que se da entre ellos. Pero los datos indican que el tabú del incesto se aplica hacia los primos hermanos pero no más allá.

La parentela constituye el máximo grupo de parientes reconocidos, consanguíneos y afines. De este grupo cada grupo doméstico recluta apoyo para algunas labores del campo. Pero no hay una norma preferencial en cuanto a quién se puede pedir su trabajo, depende de la estructura de cada grupo doméstico y el traslape de la amistad con el parentesco reconocido.

Las mujeres de Kiní mantienen una ideología de solidaridad y lealtad con su familia de orientación e igual con su familia de procreación. Como ejemplo, podemos observar un caso en que se otorgan puestos directivos para mantener

el control del grupo de la UAIM según esta doble lealtad. (ver: Caso I, Cap. III)

Se aprecia que las mujeres con más hijos pueden sostener sus lazos con ambos grupos domésticos a través de las mujeres que se han incorporado al trabajo asalariado, el ingreso que aportan se considera como complemento a los ingresos del jefe del grupo. Se mantiene la división del trabajo por sexos dentro del hogar, por lo que a la mujer realiza una doble jornada. Sin embargo, el que las mujeres perciban ingresos no implica que ahora ellas se apropien del papel rector del hogar, el hombre mayor productivo sigue siendo el responsable del hogar. Es en el espacio de la comunidad y no en el hogar donde las mujeres manifiestan la competencia por obtener y retener puestos directivos; sobre este punto hablaremos más adelante.

## 2. ORGANIZACION DE LAS UNIDADES DE PRODUCCION.

En Kiní los jefes de familia son ejidatarios y/o parcelarios. Ya anteriormente hemos dejado claro que las familias pueden ser nucleares o extensas dependiendo de su ciclo de desarrollo. Cuando los hijos de las familias no cuentan con dotación ejidal, debido a que ya no pueden ampliarse las dotaciones por orden de Banrural, trabajan con sus padres en los planteles ejidales sin derecho al crédito del Banco. Aunque son ejidatarios con derecho a salvo no hay suficientes extensiones para dotarlos de tierra y no hay posibilidades de crear nuevos centros de población. Solamente en caso de fallecer el padre pueden ocupar su lugar, pues en los títulos ejidales se especifica el nombre del sucesor. Si los jóvenes no trabajan con sus padres migran en busca de trabajo o realizan otras actividades en el ejido (jornaleros, choferes, etc), en Motul o en Mérida.

Las dotaciones ejidales reciben crédito del Banco de Crédito Rural Peninsular S.A. El Banco organiza todas las tareas agrícolas, el número de tareas que deben realizarse por semana (sólo se permiten hacer 5 chapeos a la semana).

"..Si nosotros queremos hacer más chapeos para mejorar el ejido el Banco no nos

lo paga..no tiene caso que hagamos más trabajo...que además es muy duro y no lo paguen..así mejor ni trabajamos sólo lo que dice el Banco.."; los planteles que deben atender; cuando se debe fomentar y qué extensión, en qué lugar o cuál grupo puede hacerlo si cuenta con tierras de monte. Los ejidatarios reciben las instrucciones por medio del Inspector de campo y los representantes ejidales. La limitación de las tareas provoca que los ejidatarios trabajen de 3 a 4 días a la semana. Además, que dediquen pocas horas del día al trabajo del henequén. Es común ver a los ejidatarios y a sus hijos regresar a Kiní a las diez de la mañana. Y de acuerdo a la información que proporcionaron, ya no regresan por la tarde. El resto de la semana se contratan como jornaleros o realizan otros trabajos. Los ejidatarios que tienen parcelas aprovechan ese tiempo para trabajar en sus parcelas y para mantenerlas en buenas condiciones. Saben que si tienen ciudades sus parcelas, éstas rendirán ganancias y ya que el henequén que obtienen de ellas pueden comercializarlo por su cuenta y a la persona que les pague un mejor precio.

El control del Banco sobre los ejidatarios ha provocado que se sientan empleados de la institución con las consecuencias de que los planteles se encuentran descuidados. Las parcelas en cambio se atienden pues sus dueños saben que pueden disponer libremente de su producto.

Otro problema que se presenta es que cuando se dotó a Kiní debía trabajarse el ejido en forma colectiva, aunque no se parceló algunos ejidatarios lograron acumular mayores extensiones. Se dice que se inscribían en el padrón de usuarios a hijos inexistentes, que posteriormente su nacimiento al crecer eran reconocidos como ejidatarios. Un informante afirma que fue por negligencia ya que hubo ejidatarios que se ocuparon de abrir nuevas tierras. Las extensiones que poseen los ejidatarios muestran marcadas diferencias, ya que van desde 2 hectáreas a 12 hectáreas.

En Kiní se realizó el estudio de las unidades domésticas de producción

para ver cómo se organizaban alrededor de la producción de henequén, que es su actividad principal. También se tomaron en cuenta las actividades económicas complementarias que realizan los miembros de las unidades domésticas.

Por la importancia que reviste el trabajo de las mujeres de Kiná se puso especial interés en estudiar las actividades que realizan las mujeres de este ejido, lo que finalmente nos permitirá detectar los cambios que sufren las unidades domésticas y la comunidad a raíz de que las mujeres se emplean en trabajos remunerados.

Para detectar el papel femenino cambiante se hizo un encuesta con 22 unidades domésticas de producción cuyos jefes son ejidatarios y ejidatarios parcelarios. La muestra se dividió por actividades de las mujeres, aunque es necesario recalcar que es la producción henequenera su principal actividad, ya que es de ahí donde los ejidatarios reciben ingresos seguros aunque estas remuneraciones sean bajas.

Primamente se expondrán los casos de productores henequeneros cuyas esposas e hijas participan en la Unidad Agrícola Industrial de la MUJER Campesina UAIM). Posteriormente, los casos de las unidades domésticas en los que las mujeres trabajan en la selección de pepita de calabaza, los de las que se dedican a la elaboración de hamacas y que no pertenecen a la UAIM, las de las que se dedican a maquilar guayaberas, las de las que elaboran hipiles y bordados, las unidades domésticas de ejidatarios y ejidatarios parcelarios en las que las actividades de las mujeres se restringen a las tareas de reproducción de la fuerza de trabajo del ejidatario, al cuidado de los hijos, labores domésticas, etc.

Los casos que a continuación se presentan fueron comparados posteriormente. Los resultados obtenidos se presentarán en el capítulo siguiente. Por ahora se describirán a las unidades domésticas y su organización.

a) UAIM.- Las unidades domésticas vinculadas a la UAIM tienen de 5 a 10 miembros por familia. Los adultos van de 2 a 4 personas por familia, con jóvenes y niños.

Los jefes de familia son ejidatarios y ejidatarios parcelarios. Los ejidatarios reciben crédito de Banrural para extensiones que van de 4 a 12 hectáreas. (39) Las tareas agrícolas las realizan ayudados por sus hijos. Los ejidatarios parcelarios contratan mano de obra asalariada y establecen relaciones de reciprocidad en las tareas de corte, quema y siembra.

La producción ejidal la comercializa el Banco. La producción de la parcela se vende a CORDEMEX (40) o a desfrabradores particulares.

Los ejidatarios dedican parte de su tiempo al trabajo en el ejido. Los que tienen parcelas les dedican algunos días de la semana. Los ejidatarios que no tienen parcelas se contratan como jornaleros. Tanto los ejidatarios como los ejidatarios parcelarios ayudan a sus esposas en las actividades de la UAIM.

Las esposas se dedican a atender a los hijos, al marido, a la limpieza de la casa y elaboración de alimentos. Algunas además atienden a los animales domésticos y algunos árboles frutales de su huerto. Además son socios de la UAIM. Como sus actividades en la UAIM requieren de horas y días de trabajo, han incorporado a las hijas a las tareas domésticas y a las actividades de la UAIM.

Las actividades que realizan en la UAIM (producción de henequén) urdido de hamacas y la granja porcícola) pueden ser los tres al mismo tiempo o sólo una o dos de ellas. En algunos casos durante el tiempo que permanecen en la granja, se dedican a bordar hipiles a mano. Además de realizar los trabajos de la UAIM, las socias deben acudir a juntas, cursos y reuniones. Las socias que ocupan puestos directivos deben acudir al Banco, organizar las actividades y realizar los trámites para los créditos que otorga el Banrural.

Estas actividades las realizan durante los descansos que les dejan sus actividades domésticas. Trabajan de 1 a 4 horas diarias en el urdido de hamacas. Las socias que están en el grupo de la granja deben permanecer una semana completa para cubrir -

su turno . En ambos casos reciben ayuda de sus maridos. Cuando van a la granja las acompaña su esposo. Si tienen hijos muy pequeños deben llevarlos a encargarlos con parientes cercanos. La elaboración de comida se hace en la granja o en sus casas, en estos casos un familiar debe llevarla diariamente.

Los trabajos de chapeo los realizan en las tardes, después de que regresan sus esposos del plantel para que las ayuden.

Las socias entregan de 1 a 6 hamacas al mes dependiendo de las horas que le dediquen y de la ayuda que reciben de su familia. En algunos casos las hijas mayores también son socias. Les pagan \$ 800.00 por hamaca de nylon y \$600.00 por hamaca de algodón. - El Banco es quien determina el tipo de hamaca que se debe elaborar.

Por el trabajo de la granja les pagan \$800.00 semanales.

El henequén de la UAIM aún no está produciendo por lo que solo se deben realizar los chapeos. Les pagan \$150.00 por mecate de chapeo. El Banco solo autoriza tres ciclos de chapeo por año, pero las socias han determinado hacer uno más para mantener en buenas condiciones la planta. Este chapeo no lo paga el Banco. Solo en uno de los casos estudiados se realiza esta actividad con una superficie de 75 mecatres (3-00-00 Ha).

En ninguno de los casos estudiados hay migración de los miembros de las unidades domésticas, ya que requieren mano de obra para la producción de henequén y de las actividades de la UAIM.

Todas las socias de la UAIM entrevistadas, ingresaron desde que se estableció un Centro Costurero en Kiní. El Costurero se dividió en dos grupos que entraron en pugna, uno de ellos fue el que formó la UAIM. Les otorgaron crédito para ampliar sus actividades al henequén y porcicultura.

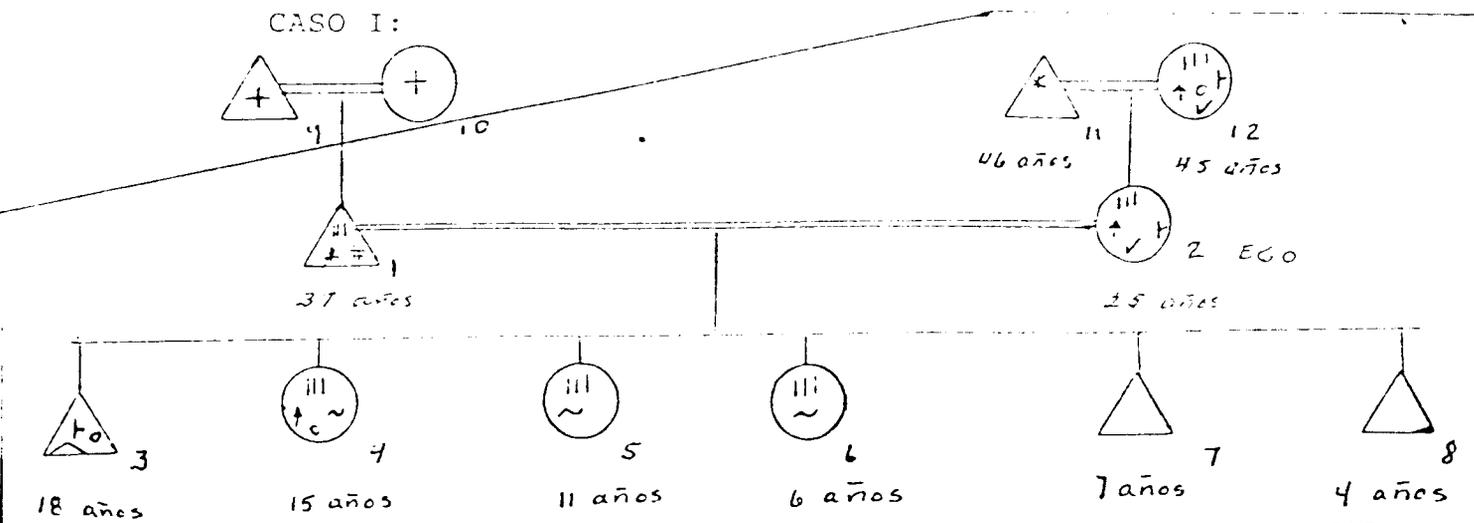
Entre los casos estudiados algunas socias ocupan puestos directivos en la UAIM (Secretaria, Tesorera y Tesorera Suplente).

Los ingresos que obtienen en las actividades de la UAIM son para complementar el gasto de la Unidad Doméstica. Solo en el -

caso en que se concentran las tres actividades los ingresos han permitido realizar otro tipo de gastos (construcción de una casa de piedra, cemento y otros materiales). A esta unidad doméstica pertenece la líder de este grupo de mujeres, quien a pesar de no ser la presidenta, es quien toma las decisiones y tiene los contactos con los funcionarios del Banco y otras autoridades.

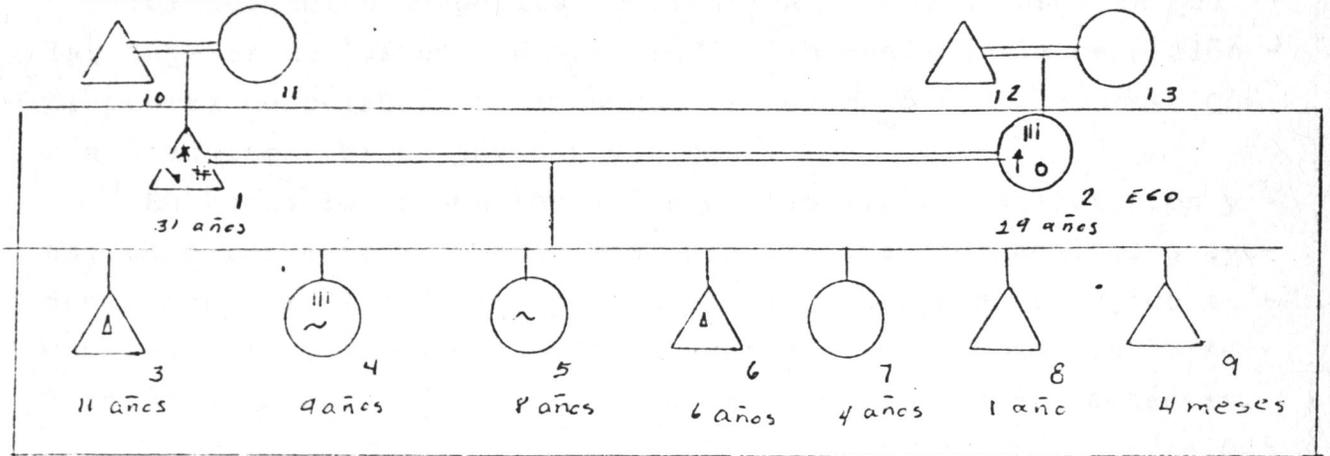
Para ilustrar estas unidades domésticas presentaremos tres casos en los que sus miembros realizan actividades de la UAIM.

CASO I:



- 2 - EGO
- Unidad doméstica
- ''' Urde hamacas
- ↑ Pertenece a la UAIM
- ✓ Ocupa puesto administrativo en la UAIM
- \* Ejidatario
- # Parcelario
- ∧ Ejidatario con derecho a salvo
- † Trabaja henequén de la UAIM
- ° Trabaja en la granja porcícola
- Ayuda a los quehaceres domésticos

CASO II:



2 - EGO

— Unidad Doméstica

\* Ejidatario

∨ Jornalero

# Parcelario

↑ Pertenece a la UAIM

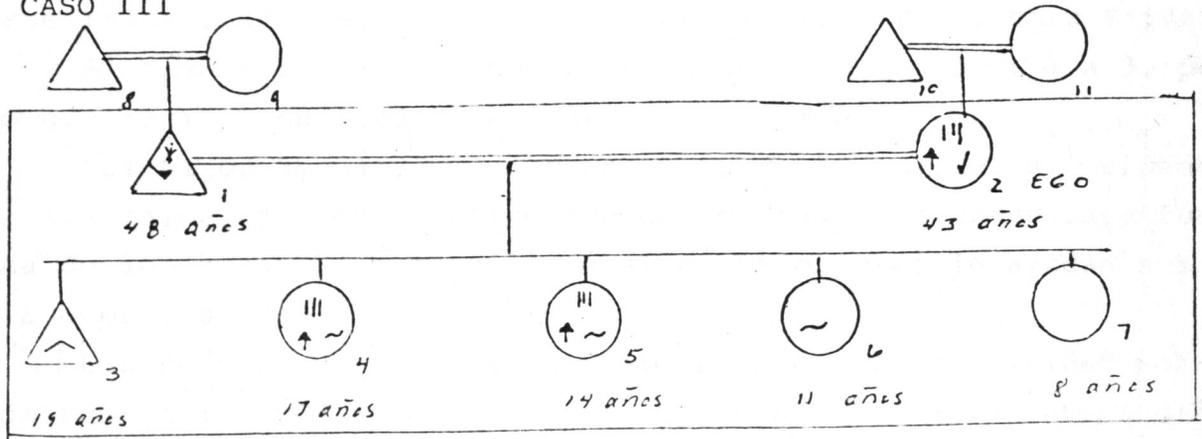
∧ Ayuda a su papá en el trabajo del ejido

~ Ayuda a las labores domésticas

''' Urde hamacas

o Trabaja en la granja porcícola

CASO III



2 - EGO

— Unidad Doméstica

\* Ejidatario

↑ Pertenece a la UAIM

''' Urde hamacas

∧ Ejidatario con derecho a salvo

∨ Jornalero

∧ Ocupa puesto directivo en la UAIM

~ Ayuda en las labores domésticas

b) Selección de pepita de calabaza.- En los casos en que -- las mujeres de las unidades de producción realizan la selección - de pepita de calabaza tenemos que tienen de 5 a 9 miembros. Con 2 a 4 adultos, hijos jóvenes y niños.

En todos los casos los jefes de familia son ejidatarios y - hay un ejidatario jubilado. Realizan los trabajos agrícolas ayu- dados por sus hijos o solos. Además del trabajo en el ejido se - contratan como jornaleros (41) y ayudan a sus esposas en la se- lección de pepita. Cuentan con extensiones de 3 a 4 hectáreas.

Las esposas se dedican a las labores domésticas y a la se- lección de pepita. Algunas también bordan hipiles u otros traba- jos por encargo. Algunas deben atender los animales domésticos - que poseen como gallinas o pavos.

La selección de pepita la realizan en el tiempo que les de- ja libre el trabajo doméstico o les ayudan sus esposos o hijos. Trabajan de 2 a 4 horas diarias dependiendo del número de man- tas que soliciten. En uno de los casos estudiados la señora debe permanecer el día jueves hasta 9 horas y media porque es "experta" este trabajo lo realiza con las demás expertas en la Casa Ejidal.

El número de mantas que entregan por semana es de 1 a 3, por lo que reciben de \$120.00 a \$ 360.00 semanales.

Los hijos ayudan en los quehaceres de la casa, en el cuidado de los animales y en la selección de pepita. Solo en un caso fue una de las hijas la que solicitó el trabajo, pero le ayudan sus hermanos y su mamá.

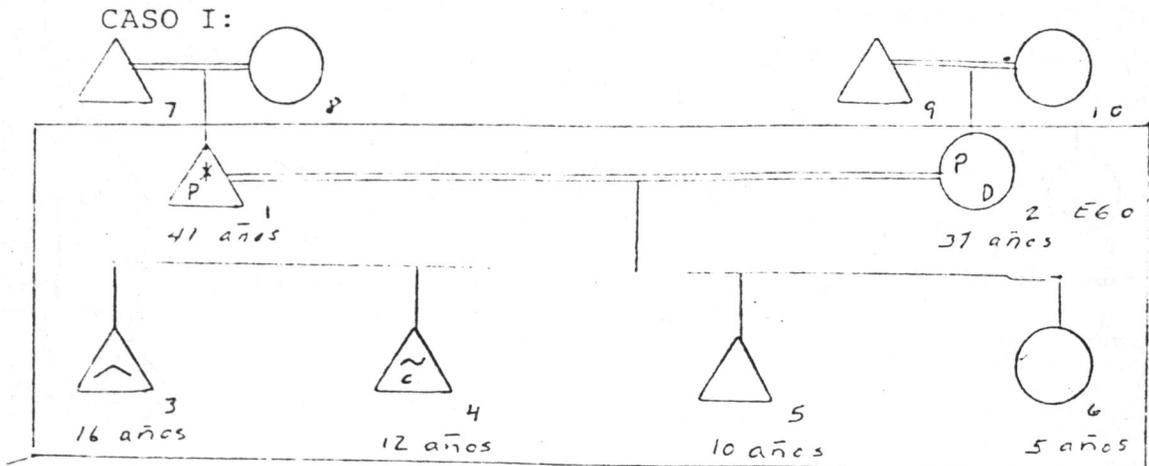
Las señoras y sus hijas se iniciaron en este actividad por- que fueron invitadas por la experta quien además es la intermedia- ria de las hamacas. Alrededor de la actividad de selección se est- ta conformando un grupo de mujeres. Este grupo ha entrado en con- flicto con el grupo de la UAIM porque desean obtener apoyo insti- tucional para realizar otras actividades que sean más remunerati- vas.

Los ingresos que obtienen de la selección de pepita son para complementar el gasto familiar. Los ingresos que obtienen de ---

otras actividades son para gastos personales o para complemento.

En estas unidades domésticas encontremos un caso de migración de una hija que se fue a trabajar como empleada doméstica.

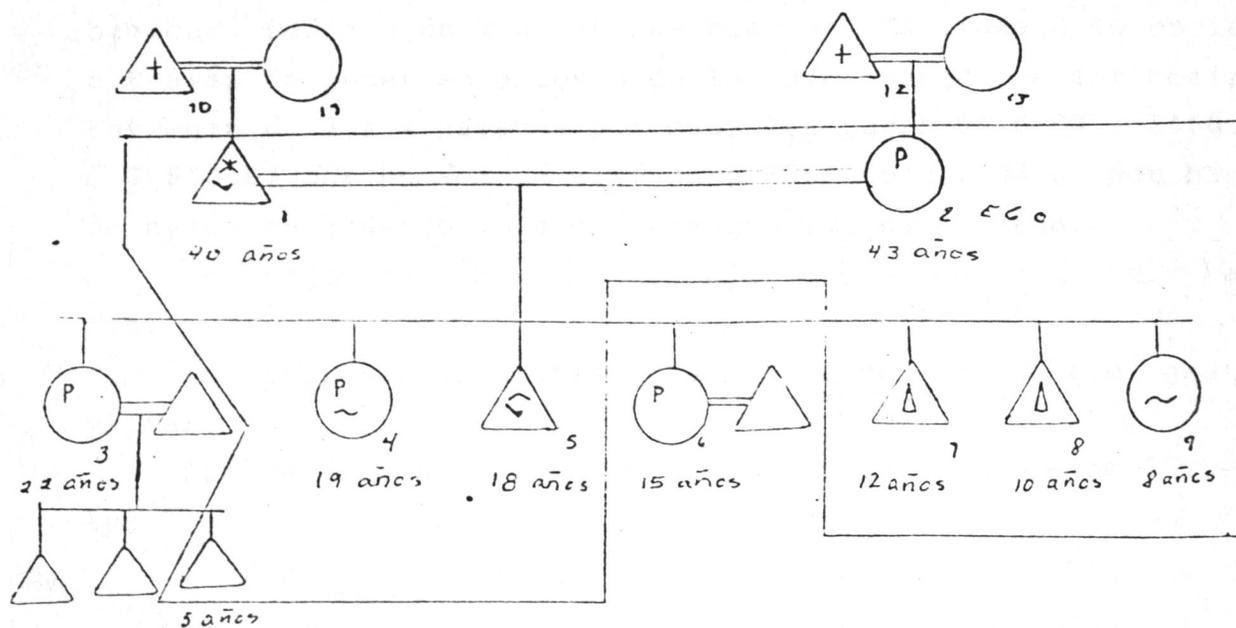
Presentaremos dos casos para ejemplificar a estas unidades de producción.



2 EGO

- Unidad doméstica
- ✕ Ejidatario
- ∧ Ejidatario con derecho a salvo
- p Selecciona pepita
- D Dirigente de un grupo de mujeres
- ~ Ayuda a las labores domésticas
- c Cuida carneros por encargo

## CASO II:



2 EGO

— Unidad Doméstica

\* Ejidatario

∨ Jornalero

P Selecciona pepita

△ Ayuda a su papá en el plantel ejidal

~ Ayuda a las labores domésticas

∧ Ejidatario con derecho a salvo

c) Elaboración de hamacas.- Las unidades domésticas en las que las mujeres se dedican a la elaboración de hamacas están compuestas por miembros que van de 2 a 6 personas. Con 2 a 3 adultos y niños.

La actividad de 1 jefe de familia es la producción de henequén en 4 hectáreas de dotación ejidal y en un caso con 2 Ha. de parcela. En un caso además el jefe de familia trabaja en el grupo po de la granja avícola "Tierra Prometida", grupo del que ya se habló antes.

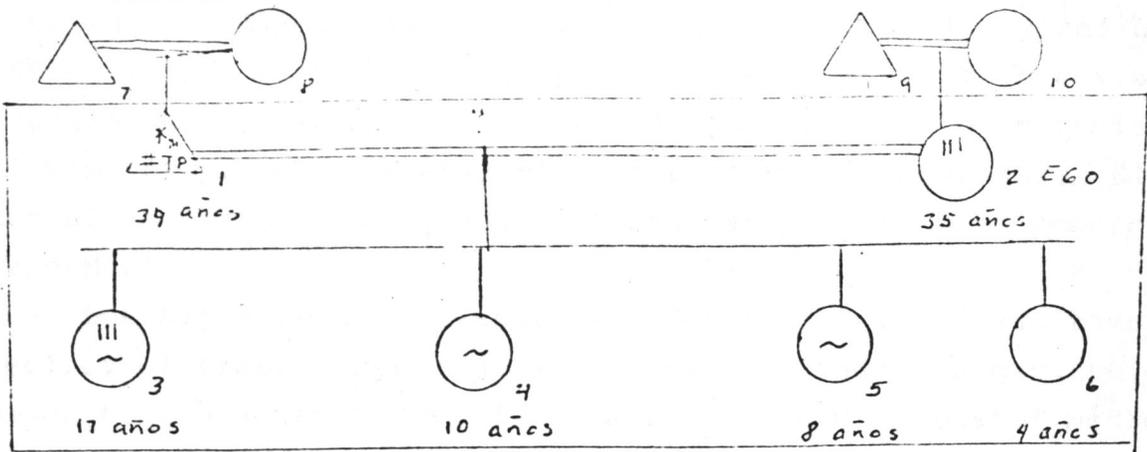
Las esposas se dedican a las labores de la casa y a urdir -- hamacas. Dedicán de 4 a 7 horas diarias. El trabajo lo obtienen a través de intermediarios o de la UAIM, aunque no son socias. Entregan de 2 a 4 hamacas por mes, les pagan \$400.00 , \$460.00 ó \$ 600.00 por hamaca de algodón y \$700.00 u \$800.00 por hamaca de nylon de acuerdo a la persona que se les encarga.

Los hijos ayudan a los trabajos domésticos y a urdir hama-- cas.

Los ingresos que obtienen son para complementar el gasto fa-- miliar.

Presentaremos un caso de estas unidades para ejemplificar-- las.

CASO I:



2 EGO

— Unidad doméstica

\* Ejidatario

# Parcelario

TP Trabaja en el grupo "Tierra Prometida"

''' Urde hamacas para la UAIM

~ Ayuda a las labores domésticas

d) Maquila de Guayaberas.- Encontramos que en las unidades de producción en las que las mujeres trabajan en la maquila de guayaberas tienen de 4 a 6 miembros. Es decir que son unidades --

más pequeñas que en los casos anteriores. Las unidades cuentan con adultos que van de 2 a 4 personas, solo un hijo joven y niños.

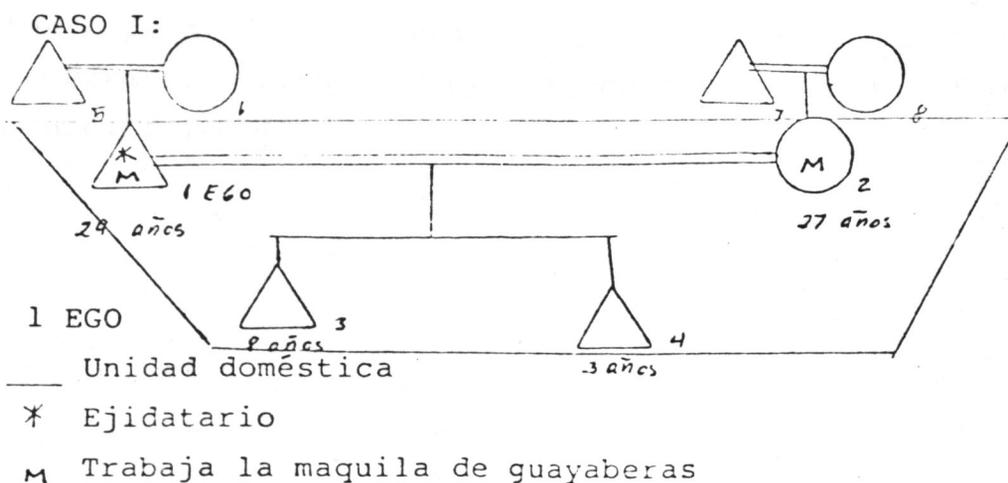
Los jefes de familia son ejidatarios con extensiones que van de 3 a 4 hectáreas. Solo en un caso encontramos que es ejidatario con derecho a salvo. Los trabajos que realizan en su dotación ejidal los hacen ayudados por sus hijos o solos, cuando éstos son pequeños. Combinan el trabajo ejidal con la maquila de guayaberas.

Las esposas se dedican a tareas domésticas y también trabajan la maquila.

Tanto hombres como mujeres dedican de 6 a 10 horas diarias en este trabajo. Lo realizan en sus casas con máquinas propias o prestadas. Entregan de 15 a 70 guayaberas por semana y reciben \$40.00, \$47.00 y \$60.00 por prenda maquilada. La diferencia de precios depende de la persona que les proporciona el material y al tipo de prenda que ensamblan (guayaberas o cazadoras). El material se los proporciona un intermediario local o un comerciante de Mérida.

Los hijos ayudan a las tareas domésticas y un caso también realiza el trabajo ayudando a su mamá. Los ingresos que obtienen se destinan a gastos de alimentación, vestido y gastos médicos.

Se presenta un caso para ejemplificar a estas unidades domésticas.



e) Elaboración de hipiles y bordados.- En las unidades de producción familiar en las que las mujeres realizan el bordado de hipiles encontremos que tienen de 2 a 4 miembros. Están compuestas por 1 o 2 adultos, un joven y niños.

El jefe de familia de una de las unidades domésticas es ejidatario parcelario. En otro caso es una mujer la jefe de la unidad y su hijo trabaja con sus tíos en las dotaciones ejidales de éstos.

El ejidatario parcelario se fue a trabajar a los Estados Unidos desde hace 12 años. La superficie ejidal y la parcela son atendidas por su suegro, quien contrata jornaleros para que realicen los trabajos.

Las mujeres adultas de estas unidades se dedican a los trabajos domésticos, atender a los animales y al bordado de hipiles y otras prendas. El trabajo lo realizan en sus casas por encargo de gente de Kiní. En uno de los casos además trabaja como Auxiliar de Salud, vende cosméticos, prendas de vestir y urde hamacas.

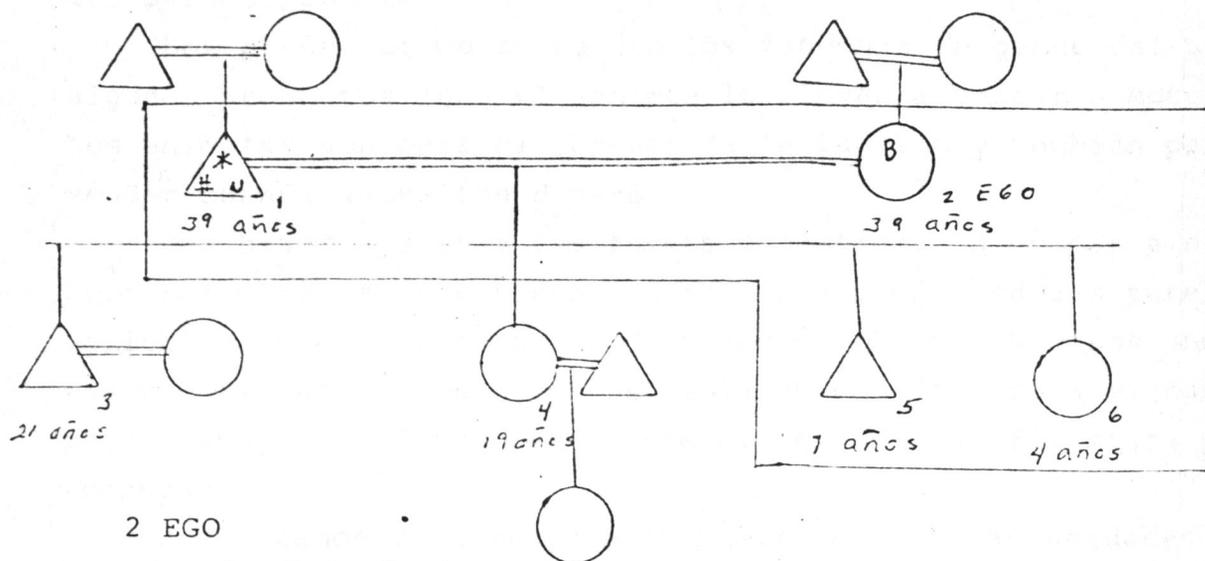
El trabajo de bordado lo cobran dependiendo de la calidad y el tipo de bordado que se les encargue. El costo de un hipil va desde \$ 1,500.00.

Solo en un caso el hijo ayuda a urdir hamacas a su mamá, -- cuando necesita entregar una hamaca, o cuando él necesita dinero para los materiales de la escuela o ropa.

El ingreso que perciben por el bordado es para gastos personales o para el gasto familiar.

Presentamos un caso para ejemplificar a estas unidades de producción familiar

## CASO I:



2 EGO

— Unidad doméstica

\* Ejidatario

# Parcelario

U Migró a Estados Unidos

B se dedica al bordado

Las unidades de producción familiar que presentamos a continuación son de ejidatarios y ejidatarios parcelarios y nos servirán de contraste con las que anteriormente describimos.

f) Ejidatarios.- Primeramente presentaremos los casos de unidades de producción familiar de ejidatarios. Estas unidades domésticas cuentan con un número de 7 a 8 miembros, compuestas por 2 a 4 adultos y niños. Los jefes de familia cuentan con superficies de 5 a 6 hectáreas. Realizan las tareas agrícolas ayudados por sus hijos. En un caso el jefe de familia realiza otros trabajos, los cuales le obligan a permanecer fuera de Kiní. El tiempo que el jefe de familia se aleja de trabajo en el plantel ejidal depende de la actividad que realice.

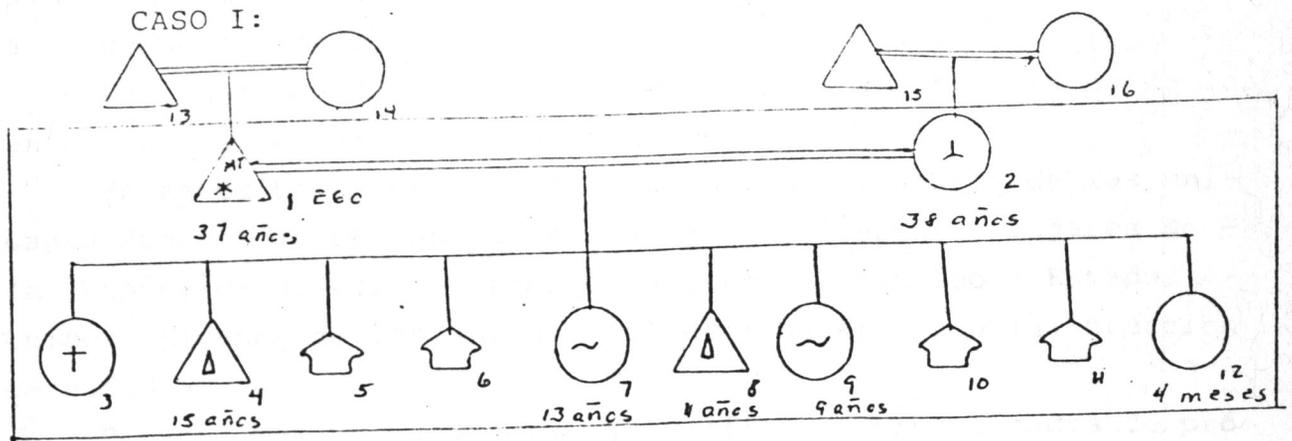
Las esposas de estos ejidatarios se dedican a las labores domésticas a cuidar los árboles frutales y plantas del huerto familiar y a atender los animales domésticos que poseen. En ocasiones realizan otros trabajos como costura o cultura de belleza, éstos dependen de que la gente de Kiní se los solicite y no sue-

len ser muy constantes.

Los productos de su huerto los venden a la gente del pueblo algunos productos como el achiote lo llevan a vender a Motul. -- Los animales son para el consumo de la familia y también para -- vender cuando necesiten dinero.

Los hijos ayudan a las tareas domésticas, a cuidar a sus -- hermanos menores; Los niños ayudan a sus papás en las tareas -- agrícolas de estiba de hojas de henequén. En estos casos encontra -- mos que alguno de los miembros de la unidad doméstica migraron -- para trabajar y el caso en el que el jefe de familia migra por -- temporadas.

Presentamos un caso para ejemplificar a estas unidades do -- mésticas.



g) Ejidatarios parcelarios.- En las unidades domésticas de ejidatarios parcelarios encontramos que cuentan con un número -- mayor de miembros, van de 8 a 12 personas. Están compuestas de --

de 5 adultos, 3 jóvenes y niños.

Los jefes de familia cuentan con extensiones de 10 hectáreas aproximadamente. Las extensiones de las parcelas no fueron proporcionadas. En uno de los casos los 6 hijos varones son ejidatarios también. Estos productores trabajan ayudados por sus hijos y además contratan trabajadores para sus parcelas. También establecen intercambios recíprocos con otras unidades domésticas para algunas tareas agrícolas.

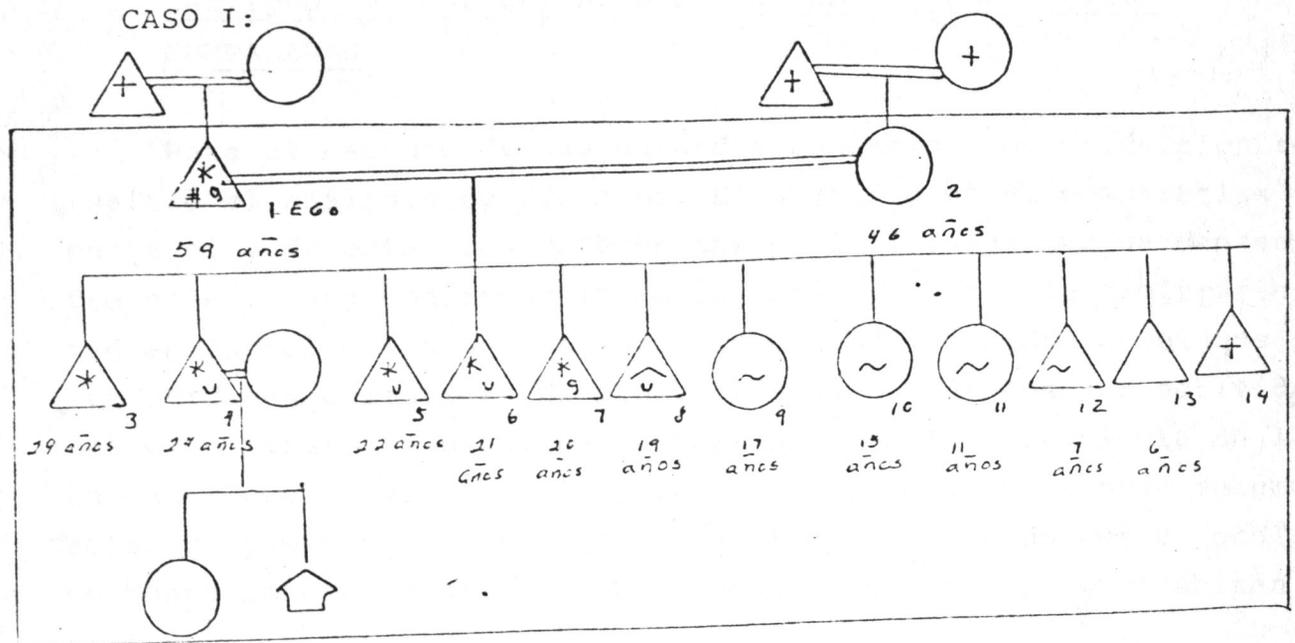
La producción de henequén la combinan con maíz y/o ganadería. en un caso también tienen abejas para la producción de miel.

Las esposas se dedican a las labores domésticas, el cuidado del huerto familiar y a la atención de los animales domésticos. La producción del huerto es para el consumo familiar y en ocasiones son los hijos quienes se encargan de vender los frutos a la gente del pueblo.

Las hijas ayudan a las labores domésticas, al cuidado de los animales y atienden a sus hermanos menores.

En estos casos encontramos que algunos miembros de las unidades domésticas se han ido a trabajar a diferentes lugares de la República Mexicana y también algunos se han ido a Estados Unidos. Algunos de los jóvenes salieron de Kiní con la intención de estudiar.

Presentamos un caso para ejemplificar estas unidades de producción familiar.



1 EGO

— Unidad doméstica

\* Ejidatario

# Parcelario

u Migro para trabajar

g Trabaja ganadería y apicultura

~ Ayuda a las labores domésticas

⌘ Aborto

△ Ayuda a su papá en las tareas del henequén

CAPITULO IV. LAS UNIDADES DOMESTICAS DE PRODUCCION  
COMPARADAS

Para el estudio de las unidades domésticas de producción se realizó el análisis de 22 casos. El objetivo es el compararlas - entre sí y detectar las diferencias y similitudes que se dan entre ellas. Para controlar la comparación y evitar la arbitrariedad en la colección de los datos se elaboró un cuadro en el que - las unidades domésticas de producción se dividieron por actividades económicas. Es decir se elaboró una sencilla tipología de las unidades que sirvió para la ordenación del cuadro. Aunque debemos aclarar previamente se hizo un detallado recorrido por el poblado hasta conocer a prácticamente todas las familias que habitan Kiní.

Es necesario aclarar que, salvo casos excepcionales, todas - las unidades de producción tienen como actividad principal el cultivo del henequén. Es por este motivo que para la tipología de la que hablamos, se introdujo como criterio de diferenciación, la actividad económica complementaria. que realizan las mujeres y que resulta significativa para las unidades domésticas de producción en Kiní.

1. Antes de pasar a comentar con detalle los resultados de la comparación, es importante adelantar los siguientes datos básicos.

El cuadro se dividió por las siguientes actividades económicas.

1. Unidad Agrícola Industrial de la Mujer Campesina (UAIM)
2. Selección de pepita de calabaza.
3. Urdido de hamacas.
4. Maquila de guayaberas.
5. Elaboración de hipiles y bordado.
6. Producción de henequén ejidal.
7. Producción de henequén ejidal-parcelario.

Se tomaron las siguientes variables:

- a. Número de miembros de la familia por edad y sexo.
- b. Actividades del jefe de familia.
- c. Superficie
- d. Actividades de la esposa.
- e. Actividades de los hijos en relación a las actividades económicas.
- f. Migración temporal o definitiva de algún (os) miembros de la unidad de producción.
- g. Número de horas que dedican a la actividad económica.
- h. Cargos o actividades en la comunidad.
- i. Financiamiento para las actividades económicas.
- j. Actividades políticas.
- k. Mecanismos de ingreso y/o antigüedad.
- l. Productos que se elaboran por semana o mes.
- ll. Otras actividades de los hijos.
- m. Gastos que realizan con el ingreso que obtienen de las actividades económicas.
- n. Organizaciones que se dan alrededor de las actividades económicas.

2. Resultados de la Comparación.- A continuación presentaremos los resultados de la comparación de las unidades domésticas de acuerdo a las variables:

a) Número de miembros por familia.- En las familias de la UAIM y de los ejidatarios y ejidatarios-parcelarios las familias cuentan con un número de 4 a 12 miembros.

En las familias de elaboración de hipiles y hamacas el número de miembros varía de 2 a 4 por familia.

En las familias de selección de pepita y maquila de guayaberas el número varía entre 4 y 9 miembros por familia.

b) Actividades del jefe de familia.- Los jefes de familia de la UAIM, de la selección de pepita, del urdido de hamacas, maquila de guayaberas y bordado de hipiles se dedican fundamentalmente a la producción de henequén. Sólo en un caso el jefe de familia -

es además parcelario. Algunos otros se dedican a trabajar como jornaleros además de trabajar en la dotación ejidal o realizan actividades como músico. Ayudan en las actividades de sus esposas; trabajan en la producción de henequén de la UAIM, en la granja porcícola de la UAIM, en el urdido de hamacas, en la selección de pepita y en la maquila de guayaberas.

Los ejidatarios y ejidatarios-parcelarios se dedican a la producción de henequén y/o en su parcela. Algunos además producen maíz y/o tienen cabezas de ganado vacuno y sólo un caso tienen -- producción de miel.

c) Superficie.- Las mayores superficies dedicadas al henequén se encuentran entre los ejidatarios y ejidatarios-parcelarios. Las extensiones van de 4 a 10 Ha., cuando son de maíz encontramos que tienen hasta 2 Has.

En cuanto a las otras actividades, sólo una familia de la UAIM tiene 15 hectáreas de henequén que corresponden a su dotación ejidal, y a la de la UAIM.

En los demás casos no tienen dotación (porque el jefe de familia está jubilado, porque la señora esta divorciada o porque es ejidatario con derecho a salvó, la superficie que les corresponde es de 2 a 4 hectáreas.

d) Actividades de la esposa.- en los casos de la UAIM, selección de pepita, hamacas, maquila de guayaberas, hipiles todas las mujeres se dedican a estas actividades.

En el caso de las mujeres de la UAIM combinan el urdido de hamacas, el trabajo en la granja porcícola, en el henequén de la UAIM, en hacer bordados o tejer prendas para vender. En cada caso pueden darse dos, tres o cuatro actividades juntas. En un caso hallamos que la señora solo se dedica a urdir hamacas porque se encuentra dedicada a organizar las artesanías de la UAIM.

En la selección de pepita todas se dedican a esta actividad. En un solo caso la señora realiza otros trabajos como: "experta en la selección de pepita", lo que obliga a distraer un día de la semana a este trabajo. Además hace flores, repostería, urde y

y es intermediaria de hamacas.

En el caso de las familias que se dedican a urdir hamacas y a la maquila, las mujeres se dedican a esta actividad. La maquila la realizan entre las parejas de esposos y en un caso entre madre e hijo. Hay un caso de una señora que además del bordado hace vestidos y atiende además una cría de seis puercos.

En otro caso combinan el trabajo de bordado con elaboración de hamacas, venta de medicinas, de ropa, de zapatos y el trabajo de auxiliar de Salud.

En lo que respecta a las esposas de los ejidatarios parcelarios, se dedican a las labores domésticas y al cuidado del huerto y animales domésticos. Una de las esposas hace vestidos por encargo esporádicamente, otra hace cortes y permanentes y una más administra el dinero que le manda uno de sus hijos que vive en Estados Unidos.

e) Actividades de los hijos.- En las actividades de la UAIM, selección de pepita, hamacas, maquila de guayaberas, bordados encontramos que unos ayudan a sus mamás en las actividades económicas.

En el caso de la UAIM hay una familia en que las hijas también son socias de este grupo, por lo tanto tienen los mismos derechos y obligaciones que su mamá.

En otra familia los hijos ayudan para que su mamá cumpla con su "compromiso".

En la selección de pepita hay dos casos en que los hijos -- también se encuentran registrados en la lista de la Compañía Industrial de Comercio. Solo se hizo el estudio con un joven, hijo de gamilia, que fue quien solicitó el trabajo para tener dinero para sus gastos.

En las hamacas encontramos que en un caso las hijas realizan el trabajo, por su cuenta, por lo que sus obligaciones se asemeja a las de sus mamás. Una de estas jóvenes trabaja para la UAIM pero no se encuentra en la lista de socias.

En la maquila de guayaberas sólo hay unajoven que realiza - este mismo trabajo, ayudando a su mamá. Trabaja con la máquina de coser cuando su mamás descansa.

En el bordado sólo hay un joven que hace hamacas por encargo o solicita a la UAIM cuando necesita dinero. En este trabajo muestra gran habilidad y lo aprendió desde los 5 años de edad. -- También trabaja con un tío en la producción de henequén, más como tiene solo 16 años no tiene derecho a la dotación ejidal, además de que ya no se dan por insuficiencia de tierras.

Solo encontramos un caso en que, el hijo realiza los trabajos de henequén (ejidal, parcela y de la UAIM) porque su papá está im-posibilitado y ayuda a su mamá en el trabajo de la granja porcícola de la UAIM. Y un niño que ayuda a su papá en la estiba y chapeo de henequén.

En la selección de pepita encontramos que los niños ayudan a la estiba del henequén, en ocasiones también ayudan a seleccionar.

En el caso de los ejidatarios y ejidos parcelarios encontramos que los niños ayudan en las labores de estiba del henequén, - algunos también en el chapeo. Sólo en un caso encontramos que uno de los hijos funge como "encargado" de los planteles de su familia atiende el ganado y sus cajoneras de miel.

f) Migración temporal o definitivo de algun(os) miembros.- La mayor migración de algunos miembros de las unidades domésticas se da entre los ejidatarios y ejidatarios-parcelarios. Los hijos se fueron a estudiar o a trabajar. Por ejemplo una hija migró a trabajar como sirvienta. En otro caso 3 hijos se fueron a estudiar a la ciudad de México y dos de ellos consiguieron trabajo para sotenerse.

En una unidad doméstica dos de los hijos se fueron a trabajar a Estados Unidos y uno a Cozumel. En el mes de septiembre de 1984 el tercer hijo se fue a los Angeles California E.U.A., y en un -- caso el jefe de familia migró por temporadas.

En el caso de la selección de pepita, guayaberas, y bordado algunos miembros de la unidad fueron a trabajar a distintos lugar-

res de la república, en el mismo Estado y sólo en un caso el jefe de familia se fue a E.U. hace 14 años.

En el caso de la UAIM y de las hamacas no hay migrantes en las familias, esto se debe a que ambas actividades requieren de toda la mano de obra familiar.

g) Horas que dedican a las actividades económicas.- En los casos de la UAIM dedican de 1 a 4 horas diarias. En tres casos deben además dedicar 1 semana de cada mes al trabajo de la granja porcícola.

En la selección de pepita dedican de 2 a 4 horas diarias cada persona. Y sólo en un caso dedica 9½ hrs. El día jueves para trabajar como "experta" en la revisión del trabajo que realizan todos los seleccionadores. Este trabajo lo realiza con 3 personas más.

En las hamacas dedica de 4 a 7 horas diarias.

En el caso de las guayaberas invierten de 6 a 9 hrs. diarias cada persona.

En el bordado encontramos que una señora dedica un par de horas por la tarde. En otro caso encontramos que tiene que combinarlo con sus otras actividades.

El mínimo de horas que emplean en las diferentes actividades varían de acuerdo a las mismas, pero mientras que para algunas -- personas representa todo un día de trabajo, para otros significa que deben sacrificar los descansos que les dejan sus actividades de la casa y del ejido.

h) Actividades en la comunidad.- Encontramos mujeres que pertenecen a la UAIM y tienen cargos directivos en esta organización. Una es secretaria y organiza las artesanías; otra es Tesorera Suplente cuya mamá es la Tesorera Propietaria. Su hija es una de las encargadas de repartir la leche del DIF en la comunidad.

También encontramos una persona que es dirigente de un grupo de mujeres que se concentran alrededor de la Selección de pepita. Esta señora es intermediaria de hamacas en la comunidad. Tiene nexos con el Socio Delegado y con la CNC.

Una persona de la actividad del bordado es la Auxiliar de Sa-

lud, Partera empírica por lo que su relación con la comunidad es manifiesta a través del Programa de Planificación familiar y sus servicios de medicina preventiva que tiene a su cargo difundir y la atención de urgencias y curaciones.

i) Financiamiento.- La gente de la UAIM recibe crédito del Banco de Crédito Rural Peninsular para las actividades de artesanías, henequén y procicultura. En los casos en que realizan bordado lo hacen por encargo y se les proporciona el material.

Las personas que trabajan en la selección de pepita reciben la semilla, mantas y bastidores de un empleado de la Compañía Industrial de Comercio con sede en Campeche. En otras actividades se les proporciona material y dinero en efectivo.

Las personas que se dedican al urdido de hamacas reciben el material por diferentes vías: por intermediarios locales, por intermediarios de Mérida, por personas de la comunidad o por medio de la UAIM sin pertenecer a esta organización.

Las personas que se dedican a la maquila de guayaberas reciben el material por medio de un intermediario local que acude a Mérida 2 veces por semana para recoger el material. En un caso el intermediario extralocal acude a Kiní a entregar y recoger el material.

En los casos de bordado de hipiles reciben la tela y los hilos, algunas veces sólo la tela de las personas que solicitan el trabajo. En todos los casos estudiados el financiamiento para las actividades económicas procede de una institución bancaria o de particulares quienes imponen las condiciones en que debe realizarse el trabajo.

j) Actividades Políticas.- Solo en los casos de la UAIM y de la selección de pepita encontramos personas que realizan actividades políticas en la comunidad.

La mamá de uno de los casos de estudio es Delegada de ANAGSA, Presidenta femenil de la ENC, líder de la UAIM, organiza algunos eventos políticos en la comunidad (comidas, bienvenidas y despedidas de autoridades municipales, "acarreo" de gente de la comuni--

dad a mitines políticos). También promueve los paquetes familiares de pollos de crianza. En estos casos tiene restringida las dotaciones para la gente de su grupo o personas que no manifiestan descontento hacia su persona o sus actividades. Su grupo -- promueve la dotación de leche del DIF en Kiní.

En el caso de la selección de pepita, una persona es líder de un grupo que ha logrado reunir en torno a esta actividad. Ella invitó personalmente o por medio de amistades a trabajar a los miembros actuales. Mantiene este grupo en constante pugna con la gente de la UAIM. Ha acudido al Comisario Municipal, Socio Delegado y la CNC para obtener apoyo para su grupo. Pretenden que se les den 3 máquinas de coser que pertenecían al Centro Costurero. También quieren que se les dé dotación de leche pues a todos ellos se les ha negado.

k) Cómo y cuándo se ingresó a la Actividad Económica.- La gente de la UAIM tiene entre 2 y 4 años de realizar sus actividades de artesanías. Tienen antecedentes de haber pertenecido al Centro Costurero; de ahí, pasaron a formar parte del grupo de una de las líderes y al obtener el reconocimiento de SRA ingresaron como socias de la UAIM. Se les proporcionó crédito para las hamacas, trabajo que ya realizaban. Se amplió hace 2 años para producción de henequén y recientemente para porcicultura. Aunque sólo en 3 casos trabajan porcicultura y artesanías. Y solo un caso en ésta última..

En las hamacas y guayaberas también entre 2 y 4 años de haberse iniciado.

La actividad más antigua es la del bordado. Y la más reciente es la selección de pepita pues se inició a principios de este año.

l) Número de productos.- En este apartado se trata de establecer la producción que cada una de las actividades arroja por semana o por mes dependiendo del tipo de producción y/o de las exigencias de los proveedores.

En el caso de la UAIM la gente produce de 1 a 3 hamacas por mes. Esto resulta de el hecho de que los socios se ven en la nece

sidad de reducir la producción de artesanías pues la combinan -- con otras actividades (bordado, trabajo de la granja, henequén, servicio doméstico).

En el caso de la selección de pepita, las personas realizan de 1 a 3 mantas por semana. A pesar de que el sueldo es muy bajo (\$120.00 por manta de 80 Kg.), el esfuerzo que requiere esta actividad es considerable. Deben separar la pepita entera y limpia, la manchada y la rota y podrida y distribuirla en mantas de diferentes tamaños según sea el caso. Sin embargo existe la expectativa por parte del distribuidor y de las seleccionadoras por aumentar el monto de la selección.

En la elaboración de hamacas se hacen de 2 a 4 hamamacas por mes. En este caso la producción es mayor porque es la única actividad que se realiza, aunque no pueden incrementarla porque la elaboración de una hamaca requiere un promedio de 15 días. Aunque también se debe tomar en cuenta que no todo el año se mantiene el mismo monto de producción pues varía por temporadas.

En el caso de las guayaberas, el número es considerable (de 15 a 70) pero requiere de un mayor número de horas trabajando 2 personas en cada familia, turnándose la máquina y en un caso haciendo uso de dos máquinas de coser.

11. Otras actividades de los hijos.- En los casos de la UAIM, pepita, hamacas y en un caso de maquila y en uno de bordado los hijos (as) combinan el trabajo doméstico con las actividades económicas.

En el caso de los ejidatarios y ejidatarios parcelarios los hijos ayudan en las tareas del henequén. Las hijas lavan, cocinan, barren, escombran, van al molino, hacen las tortillas, cuidan los árboles frutales, atienden a los animales domésticos y/o cuidan a sus hermanos pequeños. Los niños de menor edad hacen mandados.

m.- Destino de los ingresos.- En la UAIM tenemos 2 casos en que lo destinan para el sostén familiar. En tres casos es para complementar los ingresos de la familia.

En la selección de pepita son para complementar el gasto fami-

liar. En un caso es para gastos personales por ser hija de familia.

En las hamacas el dinero que reciben es para el gasto familiar y en un caso es para gastos personales por ser hija de familia.

En la maquila de guayaberas es para complementar el gasto familiar.

En los hipiles en un caso lo utiliza para gastos personales pues su esposo le envía dinero de los Estados Unidos. En otro caso es para el gaasto familiar combinado con las otras actividades (hamacas, venta de ropa, de zapatos, de medicinas, de antojitos, de productos de belleza y el de Auxiliar de Salud). En suma, no existe la posibilidad de inversión. Como es evidente, la totalidad de los recursos que la unidad como conjunto consigue, se destina al mantenimiento y reproducción de la misma.

Anto  
toto  
Dia  
Qu  
Kir  
MOT  
RUB  
KIND  
Hub  
gma  
12  
icán  
C  
Ehé  
San  
Ist  
Och

## CAPITULO V. LAS MUJERES EN KINI.

### 1. UNA HISTORIA SINGULAR.

El descontento que reinaba en el Estado de Yucatán a fines de los años sesentas y principios de los setentas, dió fuerza al Partido Acción Nacional (PAN) para que ingresaran en su seno un mayor número de descontentos con el PRI. Su influencia llegó hasta Kiní y una parte de la población se afilió al PAN. En Kiní había un dirigente panista quien realizaba asambleas en el pueblo para buscar adeptos para su partido. Logró que una buena parte de la población se afiliara. Debido a esta afiliación al PAN, el dirigente panista fue llamado a la Delegación Regional del PRI, se le "invitó" a regresar al partido oficial junto con sus seguidores. Una de las razones del descontento de los nuevos panistas de Kiní fue la imposición de un candidato priísta a la Comisaría Municipal. En varias ocasiones se le instó a que cambiara de partido político. Se hizo una propuesta: cambiar de partido a cambio de mejoras en el pueblo. El dirigente panista sugirió la pavimentación de la carretera que comunica a Kiní con Motul. La propuesta se aceptó para poder convencer a la gente del pueblo para que admitiera el cambio. Se llevaron a cabo asambleas para consultar a la gente de la comunidad y obtener su aprobación. La gente aceptó la propuesta. El ahora dirigente priísta solicitó a algunos compañeros ayucas para organizar el Comité Femenil del Partido. Por ese mismo año el dirigente ocupaba el puesto de Comisario Municipal, entre sus gestiones había solicitado la instalación de la red eléctrica en Kiní. Para la inauguración de este servicio se invitó al Gobernador Loret de Mola y al candidato a diputado estatal. Para el acto se organizó a las mujeres del Comité Femenil que debían fungir como edecanes. Alquilieron diez trajes regionales para el Comité de Recepción y se compraron ramos de flores para

ofrecer a los invitados. Se incluyó a las mujeres en la reunión para hacer patente su presencia como Comité Femenil y para estar a tono con el "Año Internacional de la Mujer" (1972).

Durante el acto le recordaron al Gobernador su promesa de pavimentar la carretera, obra que se realizó posteriormente. El Gobierno del Estado puso una parte del dinero de la inversión, el pueblo contribuyó con otra parte y la mano de obra, de esta manera el partido oficial logró un nuevo consenso entre la población de Kiní y obteniendo que regresaran a sus filas.

Representantes de la CNC comenzaron a velar por las inquietudes en Kiní y a la gente le proporcionó láminas de cartón para reparar sus casas. Como la organización de las mujeres se mantuvo, el consenso coincidió con el deseo que el grupo realizara actividades que les permitiera obtener ingresos extras. Un ingeniero de la CNC sugirió que las mujeres trabajaran en la elaboración de artesanías. El Comité Femenil y el delegado priísta realizaron gestiones para obtener máquinas de coser. El Gobernador Carlos Loret de Yoia les hizo entrega de dos máquinas de coser. Además, les dió una tarjeta de recomendación para que fueran atendidas por el Gerente del Banco de Crédito Rural Peninsular, con el fin de que solicitaran un crédito para la compra de máquinas de coser. Fletaron un camión en el que acompañaron a las señoras del Comité Femenil. Lograron entrevistarse con el gerente quien los canalizó con su esposa, ya que ella dirigía el Programa de Centros de Desarrollo Rural Peninsular. Se propuso tramitar el crédito de acuerdo a las necesidades de la gente de Kiní. El crédito concedido se utilizó en la compra de cuatro máquinas de coser, una estufa y otros enseres.

Cuando comenzó el Centro Costurero y sólo tenía dos máquinas de coser, la hija de la Presidenta del Comité Femenil inició las clases de bordado. Posteriormente una joven de Kiní viajó a Mérida para tomar un curso de capacitación, después del cual regresó a Kiní para impartir clases de artesanías.

El Centro de Desarrollo 007 de Kiní se estableció en un local de la Co

misaría municipal. Ahí se enseñaba a elaborar artesanías (urdido de hamacas, - bordado de hipiles), juguetería, cocina, corte y confección. Contaba con 61 - alumnas entre señoras y jovencitas. El horario en que se impartían las clases era de 3 a 5 de la tarde y estaban obligadas a asistir diariamente. Los materiales se los proporcionala el Banco. Una vez terminados los trabajos se entrega- ban en el Banco para su venta. El producto de la venta se dividía en la siguiente forma: se descontaba una parte para cubrir el crédito, la otra parte se re- partía entre las alumnas de acuerdo a los trabajos que habían entregado. Algunos ejemplos de lo que recibían las alumnas del Costurero son los siguientes: Si una prenda se vendía en \$ 60.00 se les daba \$ 30.00; de una prenda que se vendía en \$ 80.00 les daban \$ 28.00; de \$ 60.00 les daban \$ 22.50; de \$ 70.00 les da- ban \$ 29.75. (42)

Si una alumna deseaba confeccionar alguna prenda para sí misma, debía comprar sus propios materiales o si deseaba confeccionar por encargo de una persona del pueblo también debía llevar el material, pues para estos casos el Banco no autorizaba la compra de materiales.

Además del trabajo en el Costurero, los días viernes organizaban ven- tas de anojitos, pasteles y pan. El dinero que se recaudaba era para el Centro Costurero.

La Presidenta del Comité Femenil se convirtió en la líder del grupo de mujeres del Costurero. Esta señora promovía funciones de cine que las Compañías refresqueras de Coca-Cola y Pepsi- Cola llevaba a Kiní. Al cine acudía mu- cha gente del pueblo que podía entrar a las funciones con un boleto que se les entregaba al comprar refrescos. Las señoras preparaban anojitos para vender durante las funciones y el dinero que reunían era para el Costurero. Los fondos que obtenían por las vendimias y las funciones de cine se utilizaban para comprar materiales y enseres para trabajar.

Por otra parte del Costurero la presidenta del Comité Femenil realizó dos viajes, se le informó que debía asistir a una reunión presidida por el Presidente de la República. Ella afirma que en realidad se trataban de mítines políticos en los cuales nunca estuvo el Presidente. Es decir, que se llevaba mujeres de los Programas de desarrollo del Estado para apoyar las concentraciones del PRI, sin que las mujeres tuvieran conciencia de lo que su presencia significaba.

Tiempo después de haberse instalado el Costurero, el trabajo era organizado por dos promotoras del Banrural. La promotora que enseñaba corte y confección les informó que la iban a trasladar a otro centro costurero, por lo que necesitaba que una persona de Kiní fuera a tomar un curso de capacitación para sustituirla. La líder buscó a la persona que acudiría al curso. En esa época ingresó al Centro Costurero una señora, quien con la promotora que finalmente no se fue, comenzaron a organizar a una parte de la gente del costurero creando la división entre las mujeres. Se formaron dos grupos: uno de la presidenta del Comité Femenil, la nueva promotora y una parte de las alumnas; el otro grupo lo constituían la señora recién ingresada, la promotora y el resto de las alumnas del costurero. El sistema de trabajo continuó igual, descontando parte de las ganancias para pagar el crédito y la otra parte para las alumnas. Entre los dos grupos debían pagar el crédito. Cada grupo comenzó a trabajar en diferente turno, uno por la mañana y el otro por la tarde. Incluso comenzaron a trabajar separadas ya que uno de los grupos buscó un nuevo local. Cada grupo tenía su propia directiva, pero para fines legales solamente se registró una directiva en Mérida, ésta correspondía a la de la nueva líder. La otra directiva trabajaba sin saber que no contaba con reconocimiento oficial. Cada directiva organizaba los ingresos de su grupo. Además, de la división que se dió entre los grupos, se inició la disputa por los ingresos que obtenían. La directiva registrada quería administrar todo el dinero que recaudaban los grupos.

Cuando se cubrió el monto del crédito que pagaron entre los dos grupos, el grupo que se separó quiso adueñarse de todo el material del Costurero. Ante las dificultades que surgieron en el Centro Costurero de Kiní, intervinieron la delegación del PRI y la Liga de Comunidades Agrarias quienes impidieron que fueran sacados los materiales de la Comisaría Municipal. Alegaban como impedimento que éstos aún no estaban liquidados. Estos conflictos conmocionaron al pueblo en general ya que motivaron enfrentamientos entre personas que tenían lazos de parentesco. "El pleito se dió hasta entre hermanos..." dice un informante.

El dirigente priísta de Kiní veía su posición muy deteriorada ante el Partido y decidió poner remedio a la situación. Se dirigió a las líderes para conocer sus intenciones sobre el destino de las máquinas de coser. De acuerdo con sus afirmaciones, las líderes convinieron en dividir las máquinas de coser entre los dos grupos. Una vez que se solucionó el problema se dió aviso al Comisario Municipal y se sacaron las máquinas para repartirse. Se elaboró un acta del acuerdo y se firmó de conformidad por cada una de las personas presentes. En este acto estuvieron presentes el Comisario Municipal, el Coordinador Local del Programa, el delegado del PRI y las dos líderes. De esta forma se disolvió el Centro Costurero de Kiní que estuvo en funciones aproximadamente 7 años. El resultado fue la formación de dos grupos de mujeres que al entrar en pugna crearon divisiones en la comunidad.

Uno de los grupos, el de la líder más antigua, dejó de trabajar pues su dirigente es una señora de edad avanzada y quien ahora sólo participa en grupos religiosos. Pero su grupo aún existe. El otro grupo continúa trabajando y es el grupo que constituyó la Unidad Agrícola e Industrial de la Mujer (UAIM).

De acuerdo con el dirigente priísta "...se puede decir que en Kiní hay sólo una dirigente...", la de la UAIM.

## 2. LA UAIM DE KINI.

La formación de las Unidades Agrícola e Industrial de la Mujer Campesina (UAIM) se realizó entre los años de 1977 a 1979. La reglamentación jurídica se basa en los artículos 103, 104 y 105 de la Ley Federal de Reforma Agraria. (43) "El objetivo es que la mujer campesina trabaje para producir y obtener alimentación propia en cada ejido" señala el Jefe de la Promotoría de la Secretaría de la Reforma Agraria de la sucursal Motul. La organización de los grupos UAIM corresponde a la Secretaría de la Reforma Agraria y el crédito lo otorga BANRURAL. La SRA legaliza la tenencia de la tierra que va a trabajar la UAIM, para su formación debe haber por lo menos 20 campesinas. Los requisitos para pertenecer a la UAIM son: ser mayor de 18 años y no ser ejidataria. La UAIM debe tener un cuerpo directivo que dura en funciones tres años. Los puestos directivos son: el Comité de Administración con Presidenta, Secretaria y Tesorera propietarias y suplentes; Consejo de Vigilancia con Presidenta, Secretaria y Tesorera propietarias y suplentes. En el municipio de Motul hay varias UAIM conformadas pero sólo la de Kiní está en funciones y trabaja con crédito de BANRURAL.

Cuando se constituyó la UAIM de Kiní el grupo de la nueva líder estaba elaborando artesanías con crédito de Banrural. Trabajaban también con las máquinas de coser que les tocó. Para formar la UAIM acudió personal de la Delegación de la SRA de Mérida y de la Promotoría de Motul a Kiní. Se dirigieron a la líder pues su grupo estaba organizado y se les propuso la constitución de la UAIM. Se llevó a cabo una asamblea general para los ejidatarios y sus esposas. En la asamblea se tomó el acuerdo de ayudar a las mujeres de la UAIM. Ese grupo se constituyó legalmente el 28 de mayo de 1979. Se elaboró un reglamento interno por personal del Fideicomiso y de Banrural.

El grupo continuó produciendo artesanías (hamacas) con crédito de Banrural, pero pensaron iniciar una nueva actividad. Solicitaron 2 hectáreas de tie

rras del ejido para sembrar hortalizas. Los trabajos los realizaban ellas mismas y las ganancias las repartían entre todas. Debido a una plaga de langosta perdieron su producción y entonces decidieron acudir al Banrural a solicitar crédito para equipo de riego para hortalizas. Cuando solicitaron el crédito se les sugirió que cambiarán de producción. Les dijeron que la tierra no era apta para hortalizas. Pidieron una mayor extensión de tierras y sembraron henequén. El crédito se les otorgó para el año de 1981.

En 1983 la directiva de la UAIM solicitó a la Promotoría de la Reforma Agraria la reorganización de las socias del grupo debido a que unas personas habían renunciado y otras se habían integrado a la UAIM. (44) Se llevó a cabo una asamblea para la reorganización del grupo. De acuerdo con el acta de la junta general extraordinaria (45) del 21 de julio de 1983, la lista de socias comprende a 38 personas: 23 casadas y 15 solteras. En la junta se dieron de baja 51 personas e ingresaron 23 nuevas socias. De acuerdo con la lista de grupos del Municipio de Motul y de la lista de grupos que reciben crédito, la UAIM tiene 42 socias registradas (46).

Para el año de 1984 el Banrural otorgó un crédito para porcicultura que deben trabajar 16 socias. Cuando apenas yo había llegado a Kiní, la construcción de las corraletas e instalaciones de la granja porcícola tenía un 50% de avance de obra. Para el mes de agosto de este mismo año la granja porcícola estaba en funciones y en unos cuantos días se iban a vender los primeros cerdos. La comercialización correrá por cuenta de Banrural.

En la UAIM se proporciona atención médica a las socias. Se otorgan permisos por enfermedad, prestaciones que se contemplan en el reglamento interno.

Cuando la UAIM se formó, el socio delegado tenía que firmar los pagarés para que las socias pudieran cobrar. Actualmente la tesorera puede hacer los trámites y firmar los pagarés, de acuerdo con ella "... somos independientes de

la Sociedad de Crédito..".

### 3. LOS GRUPOS FEMENINOS EN KINI.

En Kiní podemos encontrar dos grupos femeninos que aglutinan a una parte de la población femenina del pueblo. El primer grupo y más antiguo es el de la UAIM, del que hablamos anteriormente, el segundo grupo y cuya formación es muy reciente es el de las mujeres que se dedican a la selección de pepita de calabaza.

Además de las actividades de la UAIM que ya mencionamos y que tienen financiamiento del Banrural, el grupo promueve la dotación de la leche que la Conasupo vende en Kiní. La distribución de leche beneficia a 130 familias de la comunidad. Los días jueves de cada semana acude una doctorea al pueblo para dar orientaciones y verificar que el reparto se haga en forma correcta. Se reparte la dotación de acuerdo al número de miembros de cada familia. Si el beneficiario es una sola persona se le da dotación cada 15 días ( se "casan" con otra persona para terciar la dotación). Periódicamente se dan pláticas a las personas que reciben la dotación de leche, y la asistencia es obligatoria. La gente acude a las pláticas por temor a perder la dotación de leche y la estimación de la dirigente de este grupo (que es tesorera de la UAIM). No está permitido vender las dotaciones de leche que se les proporciona, algunas personas tratan de "hacer caer en desgracia" a personas del pueblo comentando que utilizan su dotación para comerciar. Este tipo de comentarios se reciben con desagrado y temor de los afectados pues temen hacer enojar a la dirigente y perder su dotación de leche.

Para recibir dotación de leche es necesario que la familia solicitante esté en buenas relaciones con la tesorera de la UAIM, en caso contrario la familia no tiene oportunidad de obtener la leche. La tesorera es quien escoge a las familias que reciben dotación.

Este grupo además promueve los paquetes familiares de pollos de crianza (gallinas ponedoras) de igual forma que la leche, es decir, dependiendo de las relaciones que se tenga con la dirigente de la UAIM se pueden o no adquirir.

El centro de reunión de las socias de la UAIM es la casa de su líder ahí se realizan reuniones, juntas, pláticas sobre alimentación, se imparten los cursos de porcicultura.

En el grupo existe incorfomidad de parte de algunas socias, debido a que afirman que los asuntos de la UAIM se manejan entre familiares. De los trámites y actividades que se realizan no se informa de manera completa, sólo lo que determine la dirigente. El descontento no se manifiesta en forma abierta por temor de ser dada de baja de la UAIM y perder las oportunidades y ventajas que les otorga esta organización.

El otro grupo selecciona pepita de calabaza. Este grupo es reciente y aún está constituyéndose. El grupo no tiene ni la organización ni las oportunidades que el de la UAIM y no hay traslape entre los dos grupos. Una señora se ha convertido la dirigente de este grupo que cuenta con 25 mujeres aproximadamente. La selección de pepita es muy reciente pues se inició en enero de 1984. Aunque las mujeres no tienen que reunirse para realizar la actividad, el hecho de tener que acudir los días jueves para recibir su pago y encontrar durante toda la mañana y parte de la tarde a su dirigente, les permite intercambiar opiniones, les permite mantener comunicación constante y buscar la forma de obtener una mejor organización para obtener beneficios equiparables a los de la UAIM.

La dirigente del grupo de selección de pepita afirma haber pertenecido al Centro Costurero, aunque otras personas lo niegan. Ella considera que al haberse comprado las máquinas de coser para que las mujeres de Kiní tuvieran oportunidad de aprender, significa que las máquinas pertenecen a todo el pueblo. Ante sus argumentos las protagonistas de la contienda afirman que el crédito se

pagó con aportaciones de las alumnas del Centro Costurero y a ellas pertenecen. Sin embargo, esta persona ha estado organizando a gente en torno suyo y trata de convencerlas de que deben exigir que se les entreguen las máquinas a las personas de su grupo. Tienen como objetivo realizar otras actividades más remunerativas que la selección de pepita. La dirigente además, ha buscado relacionarse con la CNC y con las autoridades municipales de Kiní para obtener su apoyo y así poder enfrentar con menor desventaja a la gente de la UAIM. En el mes de abril de 1984 hubo una reunión en el centro del poblado, las mujeres de la selección de pepita reclamaban las máquinas de coser. Días después acudió una abogada para dialogar con la gente y buscar una solución a este nuevo conflicto del antiguo Costurero.

De acuerdo con el jefe de la Promotoría Agraria de Motul, cuando en una comunidad exista o se forme otro grupo de mujeres además de la UAIM, se le puede otorgar crédito pero debe trabajar como una delegación de la UAIM y en actividades diferentes a las que desempeña la UAIM. Esta argumentación es del conocimiento de la nueva líder y es el argumento que usa para lograr el apoyo de las autoridades. Otra exigencia de este grupo es la de permitirles la distribución de leche de leche de la Conasupo, pues como están en conflicto con la dirigente de la UAIM, no reciben la dotación de leche que necesitan sus hijos.

#### 4. LAS MUJERES DIRIGENTES Y SU PARTICIPACION EN LA COMUNIDAD.

La dirigente de la UAIM ha logrado consolidar su liderazgo y mantener el control del grupo. Aunque no es la presidenta del mismo, ocupa el puesto de tesorera, es ella quien realiza las gestiones en las diferentes instituciones oficiales. Toma todas las decisiones relacionadas con el grupo, promueve los cursos de capacitación. Esta señora ocupa otros cargos públicos en la comunidad como son Presidenta Femenil de la CNC, Delegada de ANAGSA desde hacer ocho años, a ella le corresponde organizar y promover actividades como: despedida del Pre-

sidente Municipal, comidas a las autoridades, traslado de gente a mítines políticos. En la unidad doméstica a la que pertenece, los miembros femeninos están acaparando puestos dentro de la UAIM o en otras actividades que realizan ( su hija y su nieta son encargadas del reparto de la leche de la Conasupo. Otra de sus hijas es Tesorera Suplente de la UAIM en el Comité de Administración, su nieta es tesorera suplente del Comité de Vigilancia de la UAIM). (Ver: Caso I, Cap. III, p.

En cuestiones religiosas también participan las socias de la UAIM como grupo ya que a diferencia de la tradición de que existan gremios para las celebraciones de la Virgen de la Asunción y de San Mateo y que son familiares, las socias de la UAIM han formado un gremio de mujeres para participar en la misma forma en que lo hacen los otros gremio de la comunidad.

La dirigente de la selección de pepita no ocupa ningún puesto público, aunque muestra gran actividad en el gremio religioso de su familia. Es intermediaria de hamacas y está tratando de conformar y organizar un grupo de mujeres alrededor de la actividad de selección de pepita. Actualmente cuenta con el apoyo del Comisario Municipal y del Socio Delegado (que es la misma persona) para realizar las gestiones que le permitan obtener las máquinas de coser y el crédito que necesita su grupo para producir prendas. El Comisario Municipal apoya al grupo de selección de pepita puesttrata de debilitar al grupo de la UAIM, debido a que en las pasadas elecciones para Comisario Municipal las socias de la UAIM votaron por otroscandidato como grupo, después de haber prometido apoyarlo en su campaña.

La formación de grupos femeninos en Kiní a raíz de la creación del Centro Costurero ha permitido una mayor participación de las mujeres en la comunidad. Sus intervenciones en actividades económicas se ha trasladado al ámbito político de tal manera que la competencia por el liderazgo representa un conflicto constante. El enfrentamiento entre las mujeres del Costurero y ahora de los dos grupos ha provocado rupturas entre parientes de la comunidad de Kiní.

### CONCLUSIONES.

La familia campesina constituye una unidad de producción cuya economía está dirigida a la subsistencia y reproducción de la misma. Para el estudio de las unidades domésticas de producción es necesario tomar en cuenta que no son elementos aislados, sino que su economía se encuentra ligada a la sociedad en su conjunto. Chayanov intentó demostrar que la economía campesina se rige de acuerdo a sus propias leyes y que a nivel de la macroeconomía debe ser tratada por sí misma. A diferencia de Chayanov (Chayanov, 1974) cuyo interés es sólo el estudio de las unidades domésticas de producción en sí mismas, Sahlins (Sahlins, 1983) pretende ampliar a un segundo nivel el análisis. Toma en cuenta las relaciones de reciprocidad entre las unidades productivas. Estas relaciones de reciprocidad dependerán de la naturaleza del intercambio de productos. El tipo de producción que realizan las unidades domésticas las obliga a establecer relaciones con el mercado nacional e internacional, por lo que quedan sujetas a las fluctuaciones que sufren los mismos. Regresaré a este problema para hacer un comentario sobre Chayanov. En el caso de Kinú encontramos que la economía de las unidades domésticas se encuentra ligada a la economía nacional. De acuerdo con Chayanov, este problema debe analizarse como una serie de relaciones entre una "economía campesina" y el capitalismo como modo de producción. Este planteamiento ha sido objeto de trabajos en los cuales se exponen opiniones divergentes. Por un lado, tenemos aquellos que defienden la "campesinización". Por otro lado están los que piensan que los campesinos se están "proletarizando". (Ver: Warman, ..Y venimos a contradecir. Armando Bartra, La explotación del campesino por el capital.).

De acuerdo con Chayanov la economía campesina no puede ser estudiada con los mismo conceptos que se aplican al análisis del capitalismo. Para Chayanov la unidad familiar es una unidad económica autónoma. Cuando analiza el producto anual de la unidad doméstica que se obtiene de la agricultura, lo ve como el único ingreso que la familia logra en su actividad. En el caso de Kiní

en las unidades domésticas que analizamos su economía está ligada a la de la sociedad mayor. Por lo que contradice lo dicho por Chayanov. Para Chayanov el ingreso y el gasto de las unidades domésticas está dirigido a la reproducción de las mismas. En Kiní encontramos que el ingreso que obtienen las mujeres se utiliza para el gasto familiar, pero también está relacionado con actividades fuera del aspecto agrícola.

Desde sus orígenes, las unidades de producción de la Zona Henequenera de Yucatán (y de Kiní entre ellas) estaban relacionadas con espacios más amplios. Las unidades de producción amplias eran las haciendas. Su producto se destinaba al mercado internacional principalmente. Las unidades domésticas se encontraban sin tierras y vendían su fuerza de trabajo a los hacendados henequeneros. La única producción para el autoconsumo la constituía el maíz que cultivaban en tierras de las haciendas, que de hecho formaba parte del "pago" del trabajador.

Con la creación de los ejidos colectivos se produjo un cambio en las relaciones de producción de la Zona Henequenera. Se expropiaron tierras de las haciendas, con henequén, para dotar a los ejidos. Se respetó la pequeña propiedad, por lo coexistieron desde un principio:

La naturaleza del henequén, que requiere de siete años para empezar a producir, motivó al Gobierno federal a no destruir las unidades productivas ya existentes, sino a consolidarlas en los ejidos colectivos. Cada ejido sería una unidad productiva que tendría acceso al crédito oficial para continuar produciendo henequén. Es por eso que en Kiní las unidades domésticas de producción se ven en la necesidad de incrementar sus recursos, para su reproducción y deben enfrentar un nuevo tipo de relaciones que surgen de su inserción en el capitalismo.

Cuando se dotaron los ejidos colectivos el Gobierno se comprometió a proporcionarles crédito y comercializar la producción ejidal. Esto implica no sólo el control de la producción sino capacidad para obtener relaciones de apoyo político. En efecto, la

intervención oficial en la Zona Henequenera provocó que al mismo tiempo que se restituían las tierras a los campesinos, cuyas condiciones eran deplorables, los ejidatarios quedaron sujetos a las decisiones de la institución. Se les impidió intevenir en la organización de su producción, de tal forma que quedaron en calidad de trabajadores del Banco.

Las condiciones en que se realizaron las dotaciones (ejidos ricos y ejidos pobres) provocó un nuevo cambio, la creación del Gran Ejido vino a reafirmar la situación de las condiciones de la producción ejidal. Los intereses de los pequeños propietarios (antiguos hacendados) predominaron por sobre los de los ejidatarios y parcelarios. El Gran Ejido sólo contribuyó a enriquecer a los pequeños propietarios y a mantener sujetos a los ejidatarios a las decisiones de las autoridades. La producción henequenera no se desligó del mercado internacional y sufrió la competencia del henequén de otros países productores. Sin embargo siguió siendo el cultivo principal de la zona. Este es un ejemplo de las contradicciones propias del desarrollo mexicano, que marca claramente los límites de la acción del Estado. Como vemos el problema no es sólo un problema económico, sino de relaciones sociales nuevas que seguirán surgiendo en el proceso. Estas relaciones sociales inciden en las económicas. El henequén es inviable económicamente pero debido a que se encuentra inmerso en una serie de relaciones sociales, si éstas se desmantelan crearían una serie de problemas al Estado.

La disolución del Gran Ejido no cambió la naturaleza de las relaciones de los productores ejidales. Nuevamente la Banca Oficial intevino para regir los destinos de la producción henequenera. Los ejidos volvieron a ser considerados como unidades productivas pero administrados por el Banco. Y aún más, la creación de CORDEMEX vino a reforzar la dependencia de los ejidatarios ya que su producción sería absorbida por esta institución. Los ejidos debían producir para la naciente industria.

La baja calidad de la fibra yucateca provocó kla disminución de la demanda a nivel internacional. Aunado a esto se enfrentaba a la competencia con las fibras sintéticas, que por su durabilidad y bajo costo, ganaban terreno en el mercado. Esta situación

provocó una crisis en la industria henequenera de Yucatán. Esta crisis y las manifestaciones de descontento que realizaron los ejidatarios motivaron al Gobierno a buscar soluciones para remediar la situación. Nuevamente los ejidatarios quedaron al margen de las decisiones. Las consecuencias fueron que una gran cantidad de ejidatarios quedaron desplazados de la actividad henequenera. Los que quedaron en nóminas debían producir la misma cantidad de fibra que antes y ahora sólo se les pagaría por los trabajos ejecutados.

Actualmente el Banco de Crédito Rural Peninsular organiza la producción ejidal. Determina los calendarios, el número de tareas que deben realizar por semana. El Banco proporciona crédito a los ejidatarios, que se expresan en el pago de las tareas que se realizan semanalmente. El Banco es quien comercializa toda la producción ejidal. Aunque en teoría son los ejidatarios quienes poseen la tierra y quienes deben organizar la producción, en la realidad ni se sienten dueños de la tierra y sólo se limitan a cumplir las órdenes del Banco. El crédito que se distribuye durante las 52 semanas al año es para los ejidatarios un salario que reciben de un patrón que en este caso es el Banco. Afirman que con la Reforma Agraria sólo cambiaron de patrón.

En las haciendas el patrón les daba el trabajo y les pagaba por el mismo, ahora el Banco es quien dice las tareas que deben hacer, y quien les paga por las labores que realizaron. Para los ejidatarios no hay diferencia entre hacendado y Banco. Afirman que cuando menos antes tenían trabajo seguro toda la semana. Ahora el Banco les da el número de tareas que deben realizar por semana (p.e. 5 mecatas de chapeo por semana). De esta forma no es necesario que trabajen en el plantel ejidal los siete días, sino que dedican a éste 3 o 4 días y el resto de la semana realizan otras actividades.

Sin embargo los ejidatarios sienten temor ante la posibilidad de que el nuevo programa de reordenación henequenera, propuesto por el Presidente Miguel de la Madrid, los desplace de la actividad. Muestran descontento por los bajos ingresos que reciben "...el salario de un campesino es de \$ 1,500.00 semanales con

do debería ganar \$ 5,000.00 porque el costo de la vida es muy alto. actualmente..." dice un informante. Pero saben que es un ingreso seguro y del que pueden disponer para alimentar a su familia y les queda tiempo para buscar un trabajo que les ayude a complementar su salario.

Las unidades domésticas de producción del Ejido de Kiní buscan alternativas que les permitan reproducirse y hacer frente a las relaciones sociales de las que hablábamos anteriormente. Además del jefe de familia que decide realizar otra actividad, otros miembros de la unidad venden su fuerza de trabajo. Es por eso que el problema que analizamos muestra que es importante entender, además de las formas organizativas de las unidades domésticas, las relaciones sociales que se han ido estableciendo y que se señalan a lo largo del trabajo.

El trabajo de la mujer campesina tradicionalmente se restringía a la casa. Debía ser la reproductora de la fuerza de trabajo y debía contribuir a la reproducción de la fuerza de trabajo de su esposo. estaba dedicada a las tareas propias de la mujer "lavar, preparar los alimentos, atender a los hijos y al marido, etc" En Kiní las mujeres además de hacer estos trabajos, que no son remunerados ni valorizados, buscan actividades en las que reciben un ingreso para complementar el gasto familiar. Las actividades de las mujeres de Kiní son varias y las condiciones de trabajo varían de acuerdo a la naturaleza del mismo. El trabajo en la UAIM, en la selección de pepita, en la maquila de guayaberas, etc. revisten formas diferentes. Sin embargo mantienen las mismas características: son trabajos que se destinan a las mujeres por considerarse que van de acuerdo a su naturaleza (el caso de la UAIM, sería la excepción, del cual hablaremos después); son trabajos mal remunerados: pueden realizarse encasa entre el tiempo que deja libre el trabajo doméstico; las condiciones en que se otorga no permite que se creen derechos para obtener prestaciones (como IMSS aguinaldos, días de descanso, etc.): se les proporciona los materiales de trabajo y se paga la mano de obra y les imponen una dinámica conforme a las necesidades de la producción sin tomar en cuenta la organización familiar.

En el caso de la UAIM, el grupo se dedicaba a urdir hamacas y a elaborar prendas de vestir en el Centro Costurero. Cuando se constituyó la UAIM se amplió el crédito a henequén y porcicultura. Estas organizaciones surgieron por un programa del Gobierno dirigidos a las mujeres de zonas marginadas (ver Estudio de la Mujer Campesina de Yucatán, de Xóchitl Calderón Calderón; 1983).

De acuerdo con lo anterior podemos decir que:

1. La retención de la mano de obra masculina, en el capitalismo, en una actividad tradicional (por ejemplo: el henequén) sólo permite disponer de la mano de obra femenina. Ya que esta -- fuerza de trabajo está libre de la producción y es la que puede ocuparse en las actividades como la selección de pepita, urdido de hamacas, etc.

2. El trabajo femenino (urdido, selección, UAIM, etc.) puede realizarse en casa, en los tiempos que deja libre las actividades domésticas (atender a los hijos y al marido, lavar, cocinar, etc.) Sin embargo en Kiní las mujeres han comenzado a realizar -- estas actividades fuera de sus hogares (por ejemplo en la granja porcícola de la UAIM, en los cursos y reuniones, en la selección de pepita que realizan las supervisoras).

3. La incorporación de la mujer a actividades económicas -- han provocado la reorganización interna de las unidades domésticas de producción de Kiní.

Las mujeres han incorporado a sus esposos, hermanos e hijos a sus actividades. En todo requieren de ayuda para cumplir con las exigencias de trabajo. Por otro lado sus hijos han tenido que pasar a realizar algunas labores domésticas en ausencia de su madre.

4. La participación de la mujer en actividades económicas ha promovido una mayor actividad en la comunidad. El surgimiento de líderes de grupo de mujeres que despliegan su actividad en reuniones, cursos, trámites burocráticos, relaciones con el partido oficial, control de productos que el Gobierno envía para la comodidad (por ejemplo las canastas básicas de cría de pollo, la dota

5. La formación y consolidación de los grupos femeninos se logró alrededor de las actividades económicas. Al mismo tiempo permitieron el surgimiento de líderes que ahora se enfrentan en una lucha por el poder. La líder del grupo de la UAIM es actualmente una mujer importante en la comunidad. Además de los cargos que ocupa y del control que tiene sobre su grupo, las relaciones políticas que ha establecido con las autoridades y el partido oficial le permiten mantenerse como una líder fuerte en la comunidad. Su actividad política ha llegado hasta enfrentar a la autoridad del mismo ejido al retirarle el apoyo de su grupo en las elecciones municipales pasadas. Su trayectoria política ha inspirado a la líder del grupo de selección de pepita por lograr una posición semejante con la gente que la apoya. Comienza a buscar patrocinio en la CNC y en la autoridad municipal de Kiní. Las próximas elecciones de Comisario Municipal volverán a enfrentar a estos grupos ya que cada uno se ha puesto en bandos políticos diferentes.

6. Las relaciones de parentesco sirven de una red de obligaciones recíprocas que facilita el reclutamiento de apoyo a los productores. Para el caso de la unidad doméstica de producción de la UAIM las relaciones de consanguinidad se han estrechado al ocupar puestos públicos. Al mismo tiempo se da la concentración de los mismos puestos en una sola unidad doméstica.

7. En contraste con las unidades domésticas de producción en las que las mujeres se han insertado en las diferentes actividades económicas, las mujeres mantienen el rol tradicional de realizar las labores domésticas, atender el huerto familiar y a los animales domésticos.

En resumen, el trabajo sobre Kiní quiere demostrar que a través de la comparación de las unidades domésticas de producción el proceso económico genera nuevas relaciones sociales y grupos extraparentales, éstos a su vez transforman el proceso. Esta orientación puede abrir una perspectiva de investigación

encaminada a mostrar las transformaciones de las unidades domésticas en su interior, así como en sus relaciones externas. Pero necesitaríamos un estudio histórico, detallado que parta desde el establecimiento de la economía colonial, el surgimiento de las haciendas, la transformación de las mismas y el establecimiento de las unidades ejidales. Por el momento esta tarea escapa a nuestros propósitos, solamente lo mencionamos para situar la complejidad que mostró el ejido de Kiní.

NOTAS.

1. Este trabajo forma parte del Proyecto de Investigación de la Frontera Sur que se realizó bajo el auspicio de la Subsecretaría de la Cultura de la Secretaría de Educación Pública a través del Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social. El proyecto de investigación se realizó de enero a diciembre de 1984, con seis meses de trabajo de campo y seis meses para redacción de materiales.
2. El programa de Reordenación Henequenera y Desarrollo Integral de Yucatán presentado por el Presidente Miguel De La Madrid Hurtado, cuya inversión será de 55,000 millones de pesos, contempla no sólo la producción henequenera sino que también comprende otras ramas de la producción. Se piensa apoyar la industria, la pesca, el turismo, etc. El Presidente de la República declaró: ".Yucatán no es sólo henequén y este problema habrá de resolverse sólo en el contexto más amplio del desarrollo integral del estado". El Lic. Manuel Camacho Solis, Subsecretario de Desarrollo Regional de la Secretaría de Programación y Presupuesto, sin embargo, señaló: ".mientras haya henequén el Gobierno de la República atenderá la actividad con un propósito social y la mayor eficacia posible. El Universal, 30 de mayo de 1984, p.
3. En la actualidad no se tiene el número exacto de ejidatarios henequeneros que reciben créditos de BANRURAL. Mientras Wilbert Chi Góngora, Secretario General de la Liga de Comunidades Agrarias sustenta que son 50,000; Máximo Garza Sánchez, Gerente del Banco de Crédito Rural Peninsular afirma que son 54,000; en tanto que Sergio Carguelos responsable del Fideicomiso Henequenero indica que pueden llegar a 55,000. Excélsior, 6 de enero de 1985. p. 1 y 8-A
4. Del total de 112,583.10 ton. de producción de henequén en rama, la subregión Centro Norte producía 86,666.05 ton. (74.31%) en 1974. Para los años siguientes se mantuvo una producción semejante, aunque con fluctuaciones. Para 1979 esta subregión producía 52,497.28 ton. de henequén en rama de un total de 70,422.75 ton. es decir, el 74.52%. Para 1974 la subregión Centro Norte tenía 124,176 Ha. en producción de henequén de un total de 168,929 Ha. , es decir, el 78.74 %. Manual de Estadísticas Básicas del Estado de Yucatán, Tomo I, SPP, julio de 1982.
5. Los ejidos del municipio de Motul son los siguientes:
 

Dziná	92-87-89 Ha.
Hilí	246-10-10 Ha.
Kancabché Hda.	241-05-72 Ha.
Kaxata	530-79-04 Ha.

Kambul	349-00-00 Ha.	
Kancabché rancho	656-60-00 Ha.	
Kancabl	624-00-00 Ha.	
KINI.....	3,257-77-03 Ha.	
Konché Martínez	287-93-00 Ha.	
Kopté	803-84-56 Ha.	
Motul	6,325-50-80 Ha.	
Mesatunich	968-00-00 Ha.	
Sta. Cruz Pachón	193-84-00 Ha.	
Sta. Teresa		
San Ignacio Petsblan	1,645-00-00 Ha.	
San Pedro Chacabal	176-10-51 Ha.	
Sacapuc	321-05-14 Ha.	
Tanyá		
Timul y Chabenché	683-16-00 Ha.	
Ticopó Gutiérrez	117-10-00 Ha.	
Ucí	1,652-01-28 Ha.	<u>Promotoría de la Reforma Agraria de Motul, Yucatán, México, 1984.</u>

6. Manual de Estadísticas Básicas del Estado De Yucatán, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, 1982, Vol. I
7. ibid.
8. ibid.
9. Programa de Desarrollo Agropecuario para la Zona Henequenera, Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos, México, 1973.
10. Uc, José Luis, et. al., Marco de Referencia "Brigada de Educación para el Desarrollo Agropecuario N° 419. Motul, mimeografiado.
11. Para difundir la religión y lograr adeptos acuden jóvenes misioneros a Kiní. Estos jóvenes son de nacionalidad mexicana, interrumpen sus estudios por un lapso de 18 meses para realizar su misión en los lugares que les designan. De acuerdo con los misioneros que habitan en Kiní, ellos pertenecen a la Zona del Sureste cuya sede se encuentra en la ciudad de Mérida. Deben permanecer 18 meses sin permiso de regresar a sus hogares ni comunicarse con sus familiares, salvo que se encuentren muy enfermos. Acuden por parejas a realizar su labor y encaso de que se les requiera en otro lugar, deben cambiar de residencia. Se les identifica por el tipo de indumentaria que deben usar (camisa blanca, corbata y pantalón de vestir). Para trasladarse a los pueblos que se les destinan utilizan los medios de transporte público.

12. Un mecate equivale a  $400 \text{ m}^2$ . 25 mecates equivalen a 1 Ha.
13. La planta de henequén se explota hasta los 23 años aproximadamente. La etapa del cultivo culmina a los 7 años de edad de la planta, que es cuando ésta comienza a producir. La explotación concluye entre los 16 y 18 años, cuando la planta entra en decadencia ".cuando las plantas están floreciendo es que están llegando a su fin" dice un informante.
14. Tumar es desmontar el terreno para que después se prepare para nuevas siembras.
15. El salario de las autoridades administrativas son las siguientes: De la Sociedad de Crédito Ejidal de Kinf.- Socio Delegado \$ 3,000.00; Secretario y Tesorero \$ 1,500.00 cada uno, semanalmente; 15 ó 16 checadores \$ 1,500.00 por semana cada uno. Consejo de Vigilancia.- Presidente \$ 2,500.00; Secretario, Tesorero y Escribiente \$ 1,500.00 cada uno semanalmente. Salarios de los Administrativos de los Grupos Solidarios.- Grupo N° 1 Representante \$ 1,800.00, Escribiente \$1,000.00 Checador 6 jornales ( \$ 302.00 el jornal); bodeguero 4 jornales. Grupo N° 2 Representante \$ 1,320.00; Checador \$ 1,500.00; Bodeguero \$ 900.00; Escribiente \$ 888.00. Grupo N° 3 Representante \$ 1,600.00; Checador \$ 1,800.00; Bodeguero \$ 900.00; Escribiente \$ 750.00.
16. Chapeo es el deshierbe del terreno en general. Se hacen 4 ciclos al año. El chapeo de guardarrayas consiste en limpiar las partes cercanas a la albarrada (especie de barda hecha de piedras colocadas una sobre otra) para reunir la vegetación y quemarla con el fin de evitar que el fuego se extienda a otros plantales. Las terracerías se hacen para que los camiones puedan entrar a recoger las hojas. El destronque consiste en cortar los troncos.
17. Padrón de ejidatarios henequeneros a diciembre de 1983. 08 Motul, Banco de Crédito Rural Peninsular, S.A., Motul, Yucatán, 1984.
18. Datos proporcionados por el Jefe de Grupo. No aparece información en el Padrón de Usuarios del Banco de Crédito Rural Peninsular S.A, Motul, Yucatán.
19. La estiba consiste en que después de que se cortan las hojas, éstas deben ir acomodadas en mortones hasta completar 40 hojas. Posteriormente se amarran los rollos y se acarrean al camino. Los niños nunca hacen el acarreo, sólo la estiba. Deben hacerse 25 rollo para completar el millar.
20. De acuerdo con el Acta de Junta General para la Reorganización de la UAIM, sólo aparecen 38 socias. Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización, Mérida, Yucatán, 1983. La UAIM cuenta con un Comité de Administración (propietarias y suplentes) y un Comité de Vigilancia (propietarias y suplentes). Promotoría de la Reforma Agraria, Motul, Yucatán, 1983.
21. Sucursal Motul del Banco de Crédito Rural Peninsular, S.A., Motul, Yucatán, 1984-

22. Ingeniero José Aldama, Oficina de la Secretaría de Agricultura y Recursos Hi  
dráulicos en Motul, Yucatán, 1984.
23. Urdir es el término que se usa en Yucatán para designar el trabajo de elabo-  
rar hamacas, lo que podría considerarse como tejido.
24. La malla es una especie de red que se hace entretejiendo los hilos con ayuda  
de una aguja o lazadera de madera. Esta malla conforma el cuerpo de la hamaca.  
Los brazos son los extremos de la hamaca y no van tejidos.
25. Los cernidores o coladeras son armazones de madera con manta de cielo en la  
parte superior en donde se coloca la pepita para seleccionarla. En la parte in-  
ferior tiene otra manta en donde cae la basura que lleva la pepita.
26. Uc, José Luis, et. al., Brigada de Educación para el Desarrollo Agropecuario  
Nº 419, Motul, Yucatán, 1984.
27. La Fundación Yucatán es una filial de la Fundación Mexicana para el Desarro-  
llo Rural, A.C. La Fundación está constituida por profesionistas. La sede se en-  
cuentra en la Ciudad de México, en Yucatán las oficinas se establecieron en la  
ciudad de Mérida. El objetivo de la Fundación es la de capacitar a grupos de cam-  
pesinos de escasos recursos. Para este fin ofrecen cursos, asesoría y asistencia  
técnica. Además, se ocupan de tramitar créditos de instituciones bancarias para  
los grupos con los que trabajan. Para el grupo de Kiní obtuvieron un crédito  
por \$ 65,000.00 para los trabajos de la granja avícola. En Kiní establecieron con-  
tacto con el grupo Tierra Prometida a través del Ing. de la Brigada de la SEP.
28. El control ideológico sobre la población era también efectivo y así, existe  
la imagen del "hacendado bondadoso" que corre con los gastos de la fiesta. La  
gente recuerda que el dueño de Sacapuc "era muy bueno", a fin de año mandaba sa-  
crificar reses para regalarles la carne. También acostumbraba regalarles cuchii-  
llos en esas fechas.
29. Fernando Benitez, Ki, el drama de un pueblo y una planta, ed, Fondo de Cultu-  
ra Económica, México, 1973. p. 99
30. op. cit., p. 110
31. Moisés González Navarro, Raza y tierra, El Colegio de México, México, 1979.  
p. 247
32. Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización, Mérida, Yucatán, 1925. Expe-  
diente Nº 99 (Folio 77, Nº 43874, Libro 1, Tomo I K).
33. Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización, Mérida, Yucatán, 1937. Ex-  
pediente Número 99 (Folio 78, Nº 43874, Partida 2º, Libro 1/o, Tomo 1/oK).
34. Fernando Benitez, op. cit., p. 135

35. Eric Villanueva y Andrés Rubio. "La respuesta de los trabajadores henequeneros a la nueva política de Banrural, Guadernos Agrarios 10/11, México, 1980. p.85

36. op. cit., p. 86

37. op. cit., p. 90

38. El Día, 18 de junio de 1984.

39. El Banrural paga actualmente las siguientes cantidades:

jornales	\$ 302.00
chapeo	\$ 150.00
destronque	\$ 300.00
tumba	\$ 302.00
corte normal	\$ 240.00
corte meteo o ler. corte	\$ 302.00
guardarraya interior	\$ 403.00
guardarraya exterior	\$ 282.00

En el año de 1984 hubo un alza en los precios de las tareas del henequén, de un 60 % en relación a los de 1983. Los precios que se apuntaron anteriormente corresponden a los precios que se pagan actualmente.

40. En 1984 CORDEMEX pagaba los siguientes precios por el millar de hojas que venden los parcelarios:

Clase A - de 99 cm. a 1.22 m.	- \$ 1,250.00 el millar
Clase B - de 80 cm. a 98 cm.	- \$ 955.00 el millar
Clase C - de 65 cm. a 79 cm.	- \$ 530.00 el millar

De acuerdo con el Socio Delegado de Kiní, a partir de marzo CORDEMEX paga:

Clase A	- \$ 1,300.00 el millar
Clase B	- \$ 1,050.00 el millar
Clase C	- \$ 530.00 el millar

41. Los parcelarios pagan más que el Banco porque necesitan mantener en buen estado sus parcelas. Los precios que pagan son los siguientes:

TAREA	BANCO	PARCELARIO
tumba	\$ 302.00	\$ 350.00
chapeo	\$ 150.00	\$ 200.00
corte normal	\$ 240.00	\$ 250.00
corte mateo	\$ 302.00	\$ 350.00

42. Lista de precios que aún conserva la Tesorera de uno de los grupos del Costurero.

43. Los siguientes artículos se encuentran en la Ley de Reforma Agraria, ed. Porrúa, México, 1984. p.p. 133-134.

44. Oficio de reestructuración, Promotoría de la Reforma Agraria, Motul, Yucatán

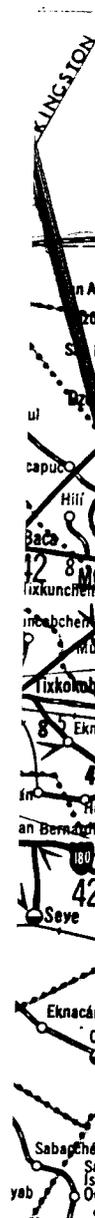
16 de junio de 1983.

45. Acta de la UAIM, Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización, Mérida, Yucatán, 1983.

46. Padrón de Ejidatarios Henequeneros a diciembre de 1983, 08 Motul, Banco de Crédito Rural Peninsular, S.A., Motul, Yucatán, febrero de 1984.

## BIBLIOGRAFIA

- Aboites, Luis. Esclavos, Socialistas y Ejidatarios, Tesis 1980 de Licenciatura, UAM-Iztapalapa, México.
- Aboites, Luis. La Revolución Mexicana en Espita: 1910-1940. 1982 Microhistoria de la formación del Estado de la revolución. Cuaderno de la Casa Chata 62, CIESAS, México.
- Batallón, Claude. Las regiones geográficas de México, 6a.- 1982 ed., ed. Siglo XXI, México.
- Benitez, Fernando. Ki el drama de un pueblo y una planta, 1971 1ª reimp, editorial Fondo de Cultura Económica, - México.
- Chayanov, A.V. La organización de la unidad económica campesina, Ediciones Nueva Visión, Argentina. 1974
- Calderon, Xochitl. "La mujer campesina de Yucatán", FEM -- 1983 Vol. VIII, N° 29, agosto-sept, p.p. 25-27.
- Engels, Federico. "El origen de la familia, la propiedad privada y el Estado". Obras Escogidas, Editorial Progreso, Moscú, s/f.
- García Quintanilla, Alejandra. "La formación de la estructura económica de Yucatán: 1850-1940" en Yucatán: Historia y economía, N°10, p.p. 44-60, ed. Departamento De Estudios Económicos y Sociales de UDY, Mérida, - México.
- González Navarro, Moises. Raza y Tierra, la guerra de castas y el henequén, El Colegio de México, México. 1979
- González Rodríguez, Blanca M. Henequén y población en Yucatán 1979 Dzemul a manera de ejemplo, (Tesis profesional), Escuela de Ciencias Antropologicas de UDY, Mérida, Yucatán.
- Gortari, Ludka de y José del Val. "Mujer campesina, parentesco y explotación" Nueva Antropología, Año II, N° 8 abril, 1977 México. p.p. 5-15



- Glantz, Susana. El ejido colectivo de Nueva Italia, SEP-1974 INAH, México.
- Harris, Olivia y Kate Young (comp.) Antropología y feminismo, 1979 editorial Anagrama, Barcelona
- Jaber, Eva Rosa. Los ejidatarios de Espita, Reportes de investigación, núm. 17. Universidad Autónoma Metropolitana, México.
- Kenneth, Turner, John. "Los esclavos de Yucatán", México bárbaro, Ediciones del Gobierno de Yucatán, México
- Katz, Frederic. La servidumbre agraria en México en la época porfiriana, ed. Era, México.
- Molina Font, Gustavo. La Tragedia de Yucatán, Revista de Derecho y Ciencias Sociales, México.
- Manual de Estadísticas Básicas del Edo. de Yucatán, Tomo I, 1982 S.P.P., Gobierno del Estado de Yucatán, México.
- Marx, Carlos. El Capital, ed. Librerías Allende, México, 1977 Tomo I.
- Meillassoux, Claude. Mujeres, graneros y capitales, 6ª ed., 1984 Ed. Siglo XXI, México.
- Mesa Andraca, Manuel. "La situación henequenera de Yucatán", 1955 Revista Problemas Agrícolas e Industriales de México, Vol. VII, Nº 2 abril-junio.
- Menéndez, Ivan. "El Estado y la Zona Henequenera de Yucatán, 1970-1976", Comercio Exterior, Vol. 27, Nº 12, dic. p.p. 1510-1516.
- Menéndez, Iván. Lucha Social y sistema político en Yucatán, 1981 editorial Grijalbo, S.A., México.
- Medina, Tzvi. Ideología y praxis política de Lázaro Cardenas, 1983 Siglo XX editores, S.A. México.
- Menéndez, Miguel Angel. La industria de la esclavitud, Episodios Nacionales, año I Nº 1, México, ed. agosto.



- Patch, Robert. "Apuntes acerca de los orígenes y características de la hacienda henequenera en Yucatán", Yucatán: historia y economía, N° 9, p.p. 3-15, ed. Departamento de Estudios Económicos y Sociales, UDY, México.
- 1978
- Pinto González, Wilbert. "Consideraciones sobre la Unidad agrícola industrial de la mujer", Yucatán: Historia y Economía, año 4, N° 22 nov-dic, p.p. 70-75.
- 1980
- Revel-Mouroz, Jean. Aprovechamiento y colonización del trópico húmedo mexicano, ed. Fondo de Cultura Económica, México.
- 1980
- Rubio Z; Andrés y Eric Villanueva M. "La respuesta de los trabajadores henequeneros a la nueva política de Banrural" Cuadernos Agrarios, N° 10 y 11 año 5, dic., p.p. 67-112
- 1980
- Reed, Nelson. La guerra de castas de Yucatán, ediciones Era, S.A., México.
- 1982
- Rodríguez, Mariangela. "La proletarización del trabajo artesanal femenino", Yucatán: historia y economía, enero-feb. año 4 N° 23, p.p. 3-18.
- 1981
- Rodríguez, Abtonio. El henequén una planta calumniada, B. Costa-Anic, ed. México.
- 1966
- Sierra, José Luis. "Hacia una economía política de la hacienda henequenera. Sobreexplotación de la fuerza de trabajo" Yucatán: historia y economía, N° 20, pp 16-22, Departamento de Estudios Económicos y Sociales, UDY, Mérida.
- 1980
- Sierra, José Luis. "Hacia una economía política de la hacienda henequenera. Los hacendados", Yucatán: historia y economía, N° 17, p.p. 57-63, Departamento de Estudios Económicos y Sociales, UDY, México.
- 1980
- Sahlins, Marshall. Economía de la Edad de Piedra, Ed. Akal, Madrid.
- 1983
- Suárez Molina, Víctor M. La evolución económica de Yucatán a través del siglo XIX, ed. Universidad de Yucatán, México, Tomo I
- 1977

- Varios Autores, et. al. Yucatán: peonaje y liberación, ed. 1981 Fonapas/Gobierno del Estado de Yucatán, México.
- Villanueva, Mukul, Eric. "Los campesinos henequeneros", Boletín de la Escuela de Ciencias Antropológicas de la UDY, Mérida, 1980
- Viezer Moema, "El Comité de Amas de Casa del siglo XX", 1977 Nueva Antropología, Año II, N° 8, México, abril.
- Warman, Arturo. Los campesinos hijos predilectos del régimen, ed. Nuestro tiempo, México. 1976

#### ARCHIVOS

Secretaría de la Reforma Agraria, Delegación en Yucatán, Mérida  
 Promotoría de la Reforma Agraria, Motul, Yucatán.

#### PUBLICACIONES

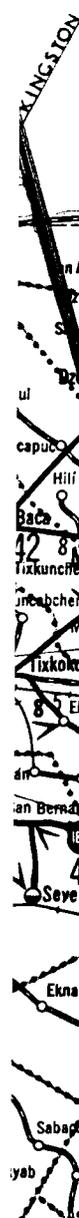
El Diario de Yucatán, Diario de Mérida 1984  
Novedades de Yucatán, Diario de Mérida 1984  
El Día, diario de la Ciudad de México 1984  
El Universal, diario de la Ciudad de México 1984  
Excélsior, diario de la Ciudad de México 1984.

#### DEPENDENCIAS

Dirección General de Estadística del Gobierno del Estado. Mérida, Yucatán.  
 Dirección General de Estadística, México, D. F.  
 Sucursal Motul del Banco de Crédito Rural Peninsular, S.A.

#### APENDICE

Mapa del Estado de Yucatán,  
 Plano del Ejido de Kiní.  
 Plano del Pueblo de Kiní.



KINI

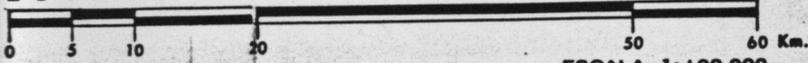
B

C

90°

89°

ESCALA GRAFICA



ESCALA 1:600 000

D E M

G O L F O



A TAMPA MIAMI  
A NUEVA ORLEANS HOUSTON

